

Литература

1. Эконометрика и экономико-математические методы и модели: учеб. пособие / Г. О. Читая [и др.]: под ред. Г. О. Читая, С. Ф. Миксюк. – Минск: БГЭУ, 2018. – 511 с.

УДК 631.115.2

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
В АКЦИОНЕРНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

Бельчина Е.М.

БГАТУ, г. Минск, Республика Беларусь

Устойчивое финансовое положение организации зависит ряда взаимосвязанных факторов, таких как эффективность управления финансовыми ресурсами, денежными потоками, производственными процессами и трудовыми ресурсами. С финансовой устойчивостью организации тесно связаны вопросы повышения доходов работников сельскохозяйственных организаций Беларуси, их заинтересованность в результатах деятельности и повышении производительности труда. Актуальность исследования данных аспектов зависит от особенностей управления акционерной собственностью в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь.

По состоянию на 01.01.2019 г. в Республике Беларусь насчитывается 1389 сельскохозяйственных организаций, из них 642 акционерных общества (46,2 %), 38 производственных кооперативов (2,7 %), 472 унитарных предприятия (34 %) [1, с. 19]. Доля государства в уставном фонде сельскохозяйственных организаций составляет, в большинстве случаев, 90-95 % и более, а унитарные предприятия находятся в стопроцентной коммунальной либо республиканской собственности. Кроме этого, данный фактор (доля собственности государства) является определяющим при назначении руководителей сельскохозяйственных организаций, в том числе и акционерных обществ. Поскольку кандидатуры руководителей преимущественно предлагаются акционером, владеющим контрольным пакетом акций. Стоит также отметить, что не всегда такие подходы к управлению являются эффективными. Это подтверждается следующим.

Неэффективное управление сельскохозяйственными организациями, в первую очередь, финансовыми ресурсами, тесно связано с неудовлетворительными финансовыми результатами. В частности, в 2018 г. в Республике Беларусь насчитывалось 246 убыточных сельскохозяйственных организаций (13,6 % от общего количества). По сравнению с 2017 г. численность убыточных организаций выросла на 12,3 % (с 219 до 246 единиц). Чистый убыток сельскохозяйственных организаций в 2018 г. увеличился на 27,9 % по сравнению с 2017 г., что отразилось и на снижении рентабельности реализованной сельскохозяйственной продукции, которая снизилась с 7,7 % в 2017 г. до 4,3 % в 2018 г. [1, с. 174].

Несоблюдение финансовой дисциплины и несвоевременность расчетов привели к росту дебиторской и кредиторской задолженностей. Так, по состоянию на 01.01.2019 г. доля просроченной дебиторской задолженности сельскохозяйственных организаций в общей сумме составила 25,4 %, что выше чем в 2017г. на 2 процентных пункта. Наличие дебиторской задолженности неизменно связано с ростом кредиторской задолженности. По состоянию на 01.01.2019 г. доля просроченной кредиторской задолженности сельскохозяйственных организаций составила 37,1 % (увеличение по сравнению с 2017 г. на 1,7 процентных пункта, а по сравнению с 2013 г. более чем в 2 раза) [1, с. 175-176].

Сложившаяся ситуация обусловила необходимость разработки мероприятий по повышению финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций. С этой целью 02.10.2018 г. подписан Указ Президента Республики Беларусь № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций» (далее Указ № 399). Данным документом предусмотрен ряд основных инструментов и механизмов оздоровления неплатежеспособных

сельхозорганизаций. Следовательно, прежде, чем осуществлять финансовое оздоровление организаций, необходимо определить, является ли организация неплатёжеспособной, а именно, неплатежеспособность приобретает или имеет устойчивый характер [2].

Проведенные исследования показали, что по состоянию на 06.04.2019г. облисполкомами Республики Беларусь утверждены Перечни неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций, подлежащих финансовому оздоровлению (табл. 1).

Таблица 1 – Количество сельскохозяйственных организаций, подлежащих финансовому оздоровлению (по состоянию на 06.04.2019г.)

Область	Сельскохозяйственные организации	
	всего, ед.	удельный вес в общем количестве, %
Минская	55	15,4
Брестская	24	9,2
Могилевская	24	14,6
Витебская	70	32,3
Гродненская	28	20,6
Гомельская	48	21,5
Всего по республике	249	17,9

На основании данных таблицы 1 видно, что 17,9 % сельхозорганизаций Беларуси подлежат финансовому оздоровлению в течении 9 лет.

Вышеупомянутым Указом № 399 в качестве мероприятий по финансовому оздоровлению предусматриваются и такие направления как [2]:

- 1) реструктуризация задолженности путем увеличения уставного фонда хозяйственного общества в пределах суммы образовавшейся задолженности с передачей акций (долей в уставном фонде) кредитору;
- 2) в собственность руководителя сельскохозяйственной организации, работающего по трудовому договору (контракту), по итогам реализации бизнес-плана могут быть безвозмездно переданы акции (доли в уставном фонде) такой организации, находящиеся:
 - в республиканской собственности, - по решению Президента Республики Беларусь;
 - в коммунальной собственности, - по решению соответствующего местного исполнительного комитета, согласованному с Президентом Республики Беларусь.

Реализация данного положения предусматривает передачу акций в количестве не более 25 процентов плюс одна акция от общего количества акций сельскохозяйственной организации (доля в размере не более 25,01 процента уставного фонда) [2].

Проведенные исследования показывают, что реализация данных мер Указа № 399 может быть затруднена следующими обстоятельствами:

1. Как правило, кредиторская задолженность сельскохозяйственных организаций связана с одними и теми же кредиторами: задолженность за электроэнергию, нефтепродукты, комбикорм, заложенность по лизингу. Неэффективность управления кредиторской задолженностью подтверждается и низкой оборачиваемостью данного показателя. Следовательно, реструктуризация кредиторской задолженности в акции убыточных организаций с низкой оборачиваемостью финансовых ресурсов, не способствует повышению инвестиционной привлекательности для реализации данного мероприятия.
2. Для повышения заинтересованности руководителя в эффективной реализации бизнес-плана по финансовому оздоровлению, следует предусмотреть обязанность передачи ему в собственность акций за счет уменьшения доли собственности государства. Это существенно повысит мотивацию руководителя сельскохозяйственной организации и усилит его заинтересованность в реализации направлений финансового оздоровления.

Кроме этого, следует принять во внимание, что в уставных фондах сельскохозяйственных акционерных обществ есть и доля акционеров-работников данной организации. Поскольку, повышение эффективности производства невозможно без увеличения производительности труда, следовательно, для работников должны быть выработаны четкие направления совершенствования мотивации труда. Одним из таких направлений является участие ра-

ботников в прибыли и управлении сельскохозяйственной организацией. Реализация данного предложения затруднена, в первую очередь, миноритарной долей работников-акционеров в уставном фонде, во-вторых, низким уровнем финансовой и правовой грамотности населения.

В этой связи, предлагается в структуре корпоративного управления сельскохозяйственными акционерными обществами создание комитета по взаимодействию с миноритарными акционерами. В его состав должны быть включены независимые представители (ученые, специалисты, за исключением государственных служащих), имеющие высшее экономическое (юридическое) образование. Реализация данного предложения позволит повысить эффективность управления акционерными сельскохозяйственными организациями.

Литература

1. Сельское хозяйство Республики Беларусь : стат. сборник. – Минск, 2019. // <http://www.belstat.gov.by/upload/iblock/429/429ae6b65d2b59e6e9f9e108ce690fbf.pdf> – [Электронный ресурс]. – Дата доступа : 20.09.2019.
2. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций : Указ Президента Респ. Беларусь от 02.10.2018 г. № 399 // СИБ «Консультант Плюс». – [Электронный ресурс]. – Дата доступа : 09.04.2019.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО СОЗДАНИЮ В БЕЛАРУСИ ЭКСПОРТНОЙ АССОЦИАЦИИ ПРОДУКЦИИ СВИНОВОДСТВА

Бурачевский А.А.

БГАТУ, г. Минск, Республика Беларусь

Для обеспечения роста эффективности основного вида экономической деятельности крупнотоварных специализированных организаций по производству свинины путем проведения эффективной политики по стимулированию конкурентоспособности экспорта на новых рынках, исходя из опыта других (в том числе соседних) стран, нам представляется целесообразным создать в рамках мясопродуктового подкомплекса АПК Ассоциацию экспортеров продукции свиноводства.

Цель создания и функционирования Ассоциации заключается в повышении конкурентоспособности производства и эффективности внешнеторговой деятельности организаций, экспортирующих продукцию свиноводства.

Задачи, которые следует поставить перед Ассоциацией экспортеров:

- проведение непрерывного мониторинга и выявление тенденций динамики конъюнктуры рынка и потребительских предпочтений в направлении изменения спроса на конкретные продукты, требования к ним (качественные, эстетические, вкусовые) и к упаковке;
- разработка рекомендаций белорусским экспортерам продукции свиноводства по формированию маркетинговой политики на рынке определенного региона;
- анализ деятельности конкурентов и обоснование выбора структуры производства мясной продукции для организаций-членов Ассоциации;
- создание условий для ознакомления зарубежных партнеров и потребителей с особенностями и преимуществами предлагаемой продукции;
- повышение технико-технологического уровня выращивания свиней, переработки туш и производства мясных изделий;
- формирование на зарубежных рынках устойчивого спроса на продукцию с национальными белорусскими особенностями [2];
- выстраивание транспортной, логистической, складской инфраструктуры экспорта продукции свиноводства.