

пищепром» разработан проект Доктрины национальной продовольственной безопасности до 2030 года [4].

Наша страна на протяжении многих лет является лидером среди государств СНГ и Евразийского экономического союза в выработке эффективной теории и практики обеспечения продовольственной безопасности. За десять лет производство продукции села увеличилось на 30 %. Это достигнуто благодаря существенному обновлению материально-технической базы, переходу на современные технологии производства и применению новейших научно-технических разработок».

Список использованной литературы

1. Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. – 2005. – № 52. – 1/6339. – С. 12–52.

2. Программа развития научно-практических центров Национальной академии наук Беларуси на 2006-2010 годы, утверждена Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 24.11.2006 №1581 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic22/text878.htm>. – Дата доступа: 10.04.2019 г.

3. Продовольственная безопасность – составная часть национальной безопасности Республики Беларусь и ключевое условие устойчивого развития государства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://giprosvjaz.by/ru/news/prodovolstvennaya-bezopasnost> – 411. – Дата доступа: 10.04.2019 г.

4. Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года, утверждена Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 15.12.2017 № 962 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.government.by/upload/docs/file27d7ec1a11a991f6.PDF>. – Дата доступа: 23.04.2019 г.

УДК 631.11 (- 87)

ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫХ КООПЕРАТИВОВ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ

Пискунова Т. Г., к.э.н., доцент, Хаткевич Г.В., ст. преподаватель
*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: сельское хозяйство, кооператив, управление, функции, ресурсы, эффективность, конкурентоспособность.

Key words: agriculture, cooperative, management, functions, resources, efficiency, competitiveness.

Аннотация: в статье исследуется опыт организации и функционирования диверсифицированных кооперативов в США, Великобритании и Японии.

Summary: the article examines the experience of the organization and functioning of diversified cooperatives in the USA, Great Britain and Japan.

В современных условиях кооперативы зарубежных стран являются связывающим звеном между государством и бизнесом. Кооперативное управление охватывает весь производственный процесс: от производства до потребления в интересах не только кооперативов, но и всего общества. Поэтому изучение опыта создания и функционирования кооперативов за рубежом является актуальным.

В 80-е годы прошлого столетия в аграрном секторе Западной Европы, Японии и США широкую популярность приобрели диверсифицированные (неспециализированные) фермерские кооперативы, деятельность которых была направлена на выполнение нескольких, как правило, технологически не связанных между собой функций. Формирование таких кооперативов на практике происходило разными путями. Одни из них первоначально специализировались на каком-то одном виде деятельности (например, сбыте зерновых), но по мере накопления капитала и укрепления своих рыночных позиций сфера их деятельности значительно расширилась. Кооперативы осуществляют инвестиции в новые виды деятельности, абсолютно не связанные с их основной деятельностью, либо расширяют специализированное производство. Другие кооперативы, наоборот, не специализируются на выполнение каких-то одних функций. С момента их создания они начинают развивать несколько видов деятельности, пытаясь сразу же проникнуть в разные сферы. Они занимаются одновременно маркетингом аграрной продукции, снабжением ресурсов, развивают различные услуги и т. д. Для эффективного развития таких кооперативов требуется более крупный первоначальный капитал, чем при создании кооперативов первого типа, так как кооператив должен располагать значительными объемами основных средств неоднородной структуры, различными типами зданий и сооружений, сравнительно крупным штатом работников аграрных специальностей и квалификаций, способных ответственно и эффективно выполнять свои функции в разных подразделениях кооператива.

Основная цель диверсифицированных кооперативов – повышение конкурентоспособности за счет участия в нескольких видах бизнеса и возможность получения прибыли из нескольких источников. В условиях глобализации и ужесточения конкурентной борьбы на аграрных рынках

повышение конкурентоспособности видится в сочетании специализации фермерских хозяйств с диверсификацией деятельности их кооперативов. Диверсификация способствует тому, что устойчивость кооперативов не зависит от выполнения только 1-ой функции, например, сбор зерна, при падении спроса на которое весь капитал организаций, вложенный в этот вид деятельности, находится под угрозой. Имея дополнительные источники получения прибыли от развития производства в других отраслях, часто не связанных с сельским хозяйством, кооператив приобретает большую самостоятельность и существенно укрепляет свои позиции на рынке. Кроме того, диверсификация кооператива, достигается через участие в деятельности корпораций посредством покупки их акций, т. е. путем контроля за дополнительными видами деятельности.

Диверсифицированные фермерские кооперативы имеются во многих странах мира. Но особенное развитие они получили в Великобритании, где фермерское кооперативное движение в целом развито значительно слабее, чем в Западной Европе, Израиле и Японии. Вместе с тем, в этой стране действует очень крупные кооперативы, успешно конкурирующие не только на национальном, но и на межнациональном уровне. Одна из таких организаций торговых кооператив диверсифицированного типа – SCATS, созданный в южных графствах Англии. Членами кооператива являются более 3000 фермеров. Основная специализация – сбыт зерновых, продажа которых дает 30 % выручки. Помимо специальной деятельности к функциям кооператива относятся:

- снабжение фермеров, в т. ч. не членов кооператива предметами производственного и личного потребления (со скидкой для членов в размере 15 – 20 %);

- производство и сбыт кормов;
- производство тары и сбыт семян;
- ремонт и обслуживание техники, продаваемой в машинных центрах SCATS;
- обучение и консультирование фермеров по специальным вопросам, проблемам управления и организации производства;
- финансирование и кредитование фермеров – членов SKATS.

Для осуществления выше перечисленных функций, кооператив располагает сетью элеваторов, мощностями по производству кормов, заводами по очистке семян, производству тары, машинными центрами со складами запчастей и ремонтными мастерскими, супермаркетами, где реализуется как собственная продукция, так и продукция других фирм. При кооперативе создано 3 дочерние компании, специализирующиеся на сбыте семян и информационном обслуживании.

Вопросы управления кооперативом решаются в соответствии с их оперативными принципами на общем собрании его членов. Функции ис-

полнительных директоров специализированы в зависимости от вида деятельности кооператива. В целом затраты на управленческий персонал составляет 6 % от годовой выручки кооператива.

Отношения с фермерами – членами кооператива – строятся на основе контрактов. SCATS не ограничивает свободу своих членов в заключении договоров с другими кооперативами, фермерами и фирмами.

Продажа кормов и семян осуществляется через торговую сеть SCATS, как с помощью двух дочерних фирм, в которые инвестирована часть капитала, на основе которого были выпущены акции. Контрольный пакет акций принадлежит кооперативу, который контролирует деятельность дочерних фирм. Эти компании специализируются на сбыте кормов и семян, консультированию фермеров по выбору технологии посева, уходу за посевами, кормлению и выращиванию скота. Их услугами пользуются фермеры не только Великобритании, но и в странах Европы, что дает дополнительный источник прибыли.

Диверсифицированные кооперативы получили также широкое распространение и в Японии. Их деятельность направлена на выполнение следующих функций: снабжение, производство кормов и семян, переработка овощей, фруктов, животноводческой продукции, выпуск предметов личного потребления фермеров, маркетинг продукции, производимой членами кооператива, их кредитование и страхование, осуществление жилищного строительства, оказание консалтинговых и транспортных услуг, проведение научно-исследовательских работ.

Как правило, в состав кооператива входит большое число членов, до 1000 человек. Управление в кооперативе осуществляется советом директоров, состоит из избранного на общем собрании председателя совета и 2–3 наемных управленцев. Совет в своей деятельности опирается на работу наемных служащих разных специальностей, их численность может достигать до 110 человек. Затраты на содержание управляющего аппарата, согласуются на общем собрании кооперативов и составляют 8–10 % годовой выручки кооператива.

Особенность японских кооперативов состоит в том, что большая часть их доходов направляется в социальную сферу: оплату летних отпусков и выплату пособий фермерам, оплату обучения их детей в школах и сельскохозяйственных колледжах, оказание и оплату медицинской помощи. Отношения между кооперативами и фермерами строятся на контрактной основе со строгими соблюдениями договорной дисциплины, предусматривающей систему санкций при их нарушении.

В категорию маркетинговых кооперативов объединены перерабатывающие и торговые кооперативы. Их численность составляет 48 % от общего количества кооперативов. В общем объеме кооперативных продаж маркетинговые кооперативы занимают 72 %. Многие из них занимаются переработкой и упаковкой, которая формируется по торговым маркам, продается крупными

партиями в розничные сети. Есть и узкоспециализированные кооперативы, выполняющие одну или две маркетинговые функции.

Необходимо отметить, что маркетинговые кооперативы являются основными поставщиками продукции для гостиниц, ресторанов, торговых сетей и продуктов питания для самолетов.

Торговые кооперативы осуществляют торговлю с перерабатывающими предприятиями с целью обеспечения более выгодных цен и торговых условий для своих членов. Они обеспечивают управление торговыми потоками в интегрированных корпорациях.

Основная цель перерабатывающих кооперативов – переработка первичной сельскохозяйственной продукции, но иногда они осуществляют маркетинговые функции брокерам и региональным кооперативам.

Сельскохозяйственные снабженческие кооперативы занимаются не только снабжением ресурсов для фермеров, но и производством и реализацией кормов, а также выполняют другие функции: торгуют сельскохозяйственными ресурсами с населением.

В США действуют кооперативы, обеспечивающие электроэнергией сельское население. Для выполнения своих функций они владеют 62 кооперативами, вырабатывающими и перерабатывающими электроэнергию.

Сейчас кооперативы также участвуют в строительстве индустрии сельских парков, бизнес-инкубаторов и городских центров, другие помогают в создании комфортного жилья и его обслуживании. Согласно законодательству, местным кооперативам предоставляются займы на развитие водопроводных и канализационных сетей.

Необходимо отметить, что в США получили широкое распространение сельскохозяйственные обслуживающие кооперативы благодаря внедрению законодательной базы.

По географическому признаку кооперативы подразделяются на местные, региональные, межрегиональные, национальные и интегральные.

Исследование практики функционирования диверсифицированных фермерских кооперативов и их нормативно-правовой базы за рубежом показали, что их роль в аграрном секторе экономики этих стран возросла. Они постепенно вытесняют традиционные специализированные кооперативы, эффективность деятельности которых зависит преимущественно от производства однородной продукции или выполнения однородных функций. Распыление капитала кооператива на реализацию, зачастую технологически не связанных функций дает им возможность работать более устойчиво за счет расширения источников прибыли и повышать их конкурентоспособность на рынке. При стабильно длительном характере производственных связей становятся диверсифицированными т.е. выходят за рамки основного вида деятельности, включающими выполнение технологически не связанных между собой функций.

Таким образом, диверсификация сельскохозяйственных кооперативов способствует повышению экономической устойчивости деятельности кооперативов, которая зависит не только от выполнения специализированных функций, но и других, прямо не связанных с основным производством.

Опыт функционирования диверсифицированных сельскохозяйственных кооперативов может быть использован и в Республике Беларусь с учетом экономических, политических, социальных и географических условий.

Список использованной литературы

1. Араштутов В.П., Арефьев В.И. Кооперация в аграрном производстве. М.: ВНИИТУСХ, 2015. –145 с.
2. Егоров В. Место и роль кооперации в цивилизованном пространстве – Вопросы экономики, № 4. 2015. – С. 23–32.
3. Родионова О.А., Чугунова Н.В. Сельскохозяйственные кооперативы: сравнительный анализ России и США. В сб. Экономика АПК: проблемы, решения, т.1. М. ВОСХОД-А. 2015. – 145 с.
4. Сельскохозяйственная кооперация: теория, мировой опыт, проблемы возрождения в России. / Под ред. И.Н. Буздалова. М.: ВНИИРУСХ. 2017. – 345 с.
5. Чугунова Н., Родионова О. Законодательная база США. Вестник кооперации, №10. 2015.с.23-29.

УДК 631.12:339.138

ПРИМЕНЕНИЕ АНАЛИЗА ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТИ И АНАЛИЗА СЦЕНАРИЕВ ДЛЯ ОЦЕНКИ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РИСКА

Позднякова Е.В., ст. преподаватель

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»
г. Минск*

Ключевые слова: хозяйственный риск, анализ чувствительности, анализ сценариев, вероятность, эластичность.

Key words: economic risk, sensitivity analysis, scenario analysis, probability, elasticity.

Аннотация: В статье рассмотрены возможности последовательного применения анализа чувствительности и анализа сценариев при количественной оценке риска. Методика анализа чувствительности факторов хозяйственного риска эффективна, когда есть заданный набор переменных, и все они изменяются по очереди. Анализ сценариев факторов хозяйственного