

предпринимательство. – 2016.– № 11(ч.4). – С.684–689.

2. Калинина, Г.В., Лучкова, И.В., Курочкина, Е.Н. Экологические аспекты экономической безопасности России [Текст] / Г.В. Калинина, И.В. Лучкова, Е.Н. Курочкина // Сб. : Роль бухгалтерского учета, контроля и аудита в обеспечении экономической безопасности России : Сборник научных трудов. – Москва: «Научный консультант», 2015. – С. 163–184.

3. Калинина, Г.В., Учет факторов, влияющих на качество продукции сельского хозяйства в рамках управленческого учета [Текст] / Г.В.Калинина, И.В. Лучкова // Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Транснаціоналізація економічних систем: тенденції та перспективи розвитку». Миколаїв: Видавничий дім «Гельветика», 2014. – С.287–289.

УДК 658.56

**Сухова Ю.С.; Калинина Г.В., кандидат экономических наук**  
Институт Академии ФСИН России, г. Рязань, Российская Федерация

### **ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ БРАКА КАК СПОСОБ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ**

В процессе производственной деятельности любое предприятие заинтересовано в повышении качества своей продукции. На сегодняшний день рынок диктует очень строгие правила: если продукция не соответствует тем или иным требованиям покупателей, то изготовитель ни под каким предлогом не сможет ее реализовать. И несмотря ни на что, на любом производственном предприятии все равно существует вероятность появления брака в процессе производства. Следует отметить, что обнаружить брак может не только производитель, но и сам покупатель.

Брак в производстве включает в себя все те продукты, изделия и полуфабрикаты, которые не соответствуют установленным стандартам или условиям, а так же не могут быть использованы по определенному назначению. К браку нельзя отнести ту продукцию, которая была переведена по качеству из высшего сорта – в низший.

Брак в производстве может классифицироваться по нескольким признакам. Например, по месту обнаружения он может быть внутренним, который выявляется до отправки товара покупателю, и внешним, который обнаруживается потребителем в результате использования или же в процессе сборки товара. Так же можно выделить два основных типа брака в зависимости от характера: исправимый брак, то есть это изделия, детали, а так же полуфабрикаты, которые после некоторых исправления могут использоваться по прямому назначению; неисправимый брак – это брак, исправление которого будут черпать большие затраты, чем на изготовление новой продукции. При этом такую бракованную продукцию нельзя будет использовать по прямому назначению. Для того чтобы избежать такие ситуации на предприятиях образуют специальные подразделения, которые тщательно проверяют конечный продукт перед отправкой. Как правило, такие подразделения называются служба контроля качества.

Выявленный брак, в обязательном порядке, должен быть документально подтвержден. Выявление внешнего брака сопровождается формированием документа «Акт об установленном расхождении по количеству и качеству при приемке товарно-материальных ценностей» (Унифицированная форма № ТОРГ-2), который является юридическим основанием для предъявления претензии поставщику, отправителю.

Для документального оформления внутреннего брака унифицированной формы не существует, поэтому предприятие осуществляет ее разработку самостоятельно и утверждает в учетной политике предприятия.

В акте о браке должны содержаться следующие реквизиты:

- наименование изделия, который отравлен в брак, и его номенклатурный номер;
- причины брака, подлежит ли он исправлению и кем был допущен;
- количество продукции с браком и ее стоимость.

Акт о браке составляется в трех экземплярах, которые впоследствии передаются:

- бухгалтерии для того, чтобы рассчитать себестоимость брака и определить потери;
- технологической службе, которая занимается нормированием расхода материалов;
- цеху, который допустил брак.

На данном документе ставится отметка склада-получателя (цеха-получателя) о том, что туда поступила продукция с браком. При оценке потерь от брака его стоимость может быть уменьшена на стоимость забракованной продукции по цене ее возможного использования и на суммы, подлежащие взысканию с виновных лиц, допустивших брак.

Чтобы устранить или снизить выпуск бракованной продукции, необходимо определить причины их возникновения. Как правило, существует пять основных причин, с которыми связано появления брака на предприятии. К ним относятся: сырье, оборудование, технология производства, условия работы персонала на предприятии, непрофессионализм и безответственность рабочих во время производственного процесса.

В соответствии с причинами появления бракованной продукции, рассмотрим, какие же меры должны предпринимать производственные предприятия для их устранения (таблица 1).

Необходимым условием эффективной работы по предупреждению брака является формирование на предприятии единой системы контроля качества, охватывающей три основных компонента: организационную структуру; техническое и методическое обеспечение. При этом могут быть выделены следующие уровни контроля качества:

I уровень – контроль проектирования, актуален при внедрении производства новых видов продукции, обеспечивает формирование технической документации, гарантирующей выпуск изделий высокого качества;

II уровень – входной контроль материала и комплектующих изделий, служит для оценки качества поступившего сырья и материалов;

III уровень – контроль за состоянием технологического оборудования, гарантирует бесперебойную и качественную работу оборудования;

IV уровень – операционный контроль при изготовлении, обеспечивает контроль качества и соответствия требованиям на каждом технологическом процессе производства продукции;

V уровень – приёмочный контроль готовой продукции, позволяет проводить проверку готовой продукции на удовлетворение качественным характеристикам;

VI уровень – выходной контроль, направлен на проверку состояния продукции при отпуске на сторону.

Создание системы контроля качества на предприятии предполагает разработку технических и административных мероприятий, направленных на обеспечение производства продукции. При этом должны быть определены элементы, функции и ответственные лица системы контроля качества, а операции контроля должны предусматривать как инструменты для контроля качества, так и время и сроки необходимые для выполнения операций контроля.

Таблица 1 – Причины возникновения брака и пути их устранения

Причины возникновения брака	Пути устранения брака
Сырье	1) Определить откуда появилось некачественное сырье; 2) Проконтролировать качественное поступление сырья в производство; 3) включить в договор с поставщиками и подрядчиками пункт о возможном штрафе, который должен быть выплачен, если будет обнаружено некачественное сырье.
Оборудование	1) Установить срок технического обслуживания и ремонта для каждого оборудования и назначить персональную ответственность за невыполнение прописанных сроков, а так же низкое качество проведенных работ по обслуживанию; 2) отслеживать, на каком из оборудований производится тот или иной продукт. Тогда, в ходе обнаружения производственного брака, предприятие сможет легко определить, какое именно оборудование нуждается в ремонте.
Технология производства	1) Поговорить с технологом и рабочими, чтобы выяснить, какие производственные процессы не достаточно совершенны и могут повлечь за собой выпуск бракованной продукции; 2) помнить, для того чтобы внедрить в производство новую технологию, то для уменьшения объемов брака, должны окупаться издержки.
Условия работы персонала предприятия	Периодически собирать рабочий персонал на совещания, чтобы услышать предложения по улучшению условий труда. Предложенные варианты необходимо сразу же реализовывать, чтобы они не оставались в стороне.
Безответственность рабочих во время производственного процесса	Обязать сотрудников ставить в известность начальника по цеху, если поступает в производство некачественный материал.

Таким образом, можно внедрение системы контроля качество направлено на предупреждение брака готовой продукции и представляют собой эффективный инструмент воздействия на уровень качества выпускаемой продукции. Следует отметить, что очень важно учитывать причины появления браковкой продукции, так как метод управлением качеством выпускаемой продукции будет определяться исходя из причины их возникновения.

#### Список использованной литературы

1. Аристов, О.В. Управление качеством: Учебник / О.В. Аристов. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.
2. Беляев, С.Ю. Управление качеством: Учебное пособие для бакалавров / С.Ю. Беляев, Ю.Н. Забродин, В.Д. Шапиро. – М.: Омега-Л, 2013. – 381 с.
3. Василевская, И.В. Управление качеством: Учебное пособие / И.В. Василевская. – М.: РИОР, 2011. – 112 с.
4. Калинина, Г.В., Курочкина, Е.Н., Лучкова, И.В., Отражение затрат на экологический продукт в интегрированной системе финансового и управленческого учета // Г.В. Калинина, Е.Н. Курочкина, И.В. Лучкова, – М.: Экономика и предпринимательство, 2016, № 11–4 (76–4). – с. 684–689.