

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ КООПЕРАЦИИ И ИНТЕГРАЦИИ МАЛОЗЕМЕЛЬНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Василькевич С.Н., аспирант, БГАТУ, г. Минск

Мировая практика показывает, что ведущей тенденцией являются процессы укрупнения хозяйств их кооперации как внутри сектора, так и с другими формами хозяйствования. Эволюция фермерских хозяйств, их устойчивое развитие в системе АПК немыслимы без их кооперации как между собой, так и с другими сельскохозяйственными организациями и промышленными предприятиями, осуществляющими заготовку, переработку и реализацию продукции, сервисное обслуживание, но они, конечно, должны поддерживаться и государственной политикой.

Основными причинами, способствующими объединению фермеров, являются следующие:

- высокие фондо- и материалоемкость производства, требующие больших инвестиций;
- отсутствие материальных и финансовых средств, необходимых для нормального функционирования хозяйства;
- возможность расширения размеров производства и повышение его эффективности;
- резко выраженная сезонность использования производственных ресурсов и получения сельхозпродукции;
- непомерно высокие цены на основные средства производства;
- недостаточная квалификация, дефицит знаний и опыта;
- отсутствие развитой инфраструктуры;
- низкие закупочные цены на сельскохозяйственную продукцию;
- родственные связи владельцев крестьянских (фермерских) хозяйств;
- диспаритет цен и т.д.

Названные причины настолько тесно переплетаются между собой, что невозможно выделить наиболее важные из них.

Кооперирование фермерских хозяйств позволяет индивидуальному производителю максимально использовать имеющиеся собственные производственные ресурсы, получить дополнительную выгоду от совместно осуществляемых операций на разных стадиях производства. Система кооперативов отражает и защищает интересы отдельных фермеров, не разрушая индивидуальности крестьянского хозяйства, создает крупную форму производства, которая по сравнению с мелкой отличается рядом несомненных преимуществ.

В большинстве регионов фермеры используют, как правило, неформальные, преимущественно безуставные формы кооперации и в меньшей степени - юридически оформленные. Участие в неформальных кооперативах не связано со сколько-нибудь значительным риском, не приводит к большой ответственности перед партнерами в случае разрыва между ними деловых отношений, а также позволяет избежать двойного налогообложения. Экономические отношения между участниками такой кооперации строятся на основе устной договоренности партнеров. Простейшие формы производственной кооперации фермерских хозяйств на основе безуставных отношений следует признать первоначальным звеном в сложной системе межфермерской кооперации.

Состояние фермерства в Республике Беларусь показывает, что в настоящее время наиболее целесообразно развитие кооперативных связей в сфере переработки сельскохозяйственной продукции (особенно животноводческой), а также для приобретения и совместного использования техники, оказания консалтинговых и маркетинговых услуг.

Важным аргументом в пользу создания фермерами собственной перерабатывающей базы на кооперативных началах является повышение эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции за счет снижения ее потерь, сохранения качества, уменьшения транспортных расходов, лучшего использования сопутствующей продукции. При переработке сырья не-

посредственно в местах производства решаются и социальные проблемы на селе: повышается занятость работников, снижается сезонность производства и труда, улучшается снабжение населения продуктами питания.

Интересный опыт в этом отношении накоплен в Германии. При районных фермерских союзах там созданы так называемые машиненринги. Фермеры, располагающие техникой, оказывают помощь по возделыванию и уборке сельскохозяйственных культур, транспортированию грузов, внесению удобрений тем фермерам, у которых таких машин нет. Это выгодно и удобно малоземельным фермерам, а также тем, кто не в состоянии купить технику, или ему ее нецелесообразно приобретать из-за небольших площадей посева какой-либо культуры. Не менее выгодно это и владельцу соответствующего оборудования, так как оно быстрее окупается. На выполнение различных видов работ разработаны расценки.

Система машиненрингов получила широкое распространение в Великобритании, Франции и других странах. Такая система представляет интерес и для условий Беларуси. В каждой области существуют областные ассоциации фермерских хозяйств. Целесообразно при этих ассоциациях создать кооперативы по совместному использованию сельскохозяйственной техники. Сама организация кооператива не потребует больших затрат: понадобятся средства на приобретение компьютера, оплату труда одного работника и услуг телефонной связи.

Особого внимания также заслуживает развитие машинно-технологических станций. В условиях, когда финансовые ресурсы сельских товаропроизводителей и инвестиционные возможности государства ограничены, решить проблему повышения технической вооруженности сельскохозяйственного производства можно на основе концентрации капитала.

Также целесообразно создание в каждой области при ассоциации фермерских хозяйств кооператива по оказанию маркетинговых и консалтинговых услуг. Специалисты кооператива, изучая спрос и предложение на рынке, смогут

предложить фермерам наиболее выгодные каналы реализации продукции и приобретения необходимых средств и предметов труда, осуществят рекламу. Здесь будет накапливаться информация о положении различных хозяйствующих субъектов на рынке, о достижениях науки и техники, о законодательных, правовых актах и документах.

С целью более эффективного использования имеющихся производственных ресурсов фермерских хозяйств также целесообразно создание производственных кооперативных формирований со статусом юридического лица, организуемых на базе возглавляемого опытным и умелым руководителем экономически крепкого крупного хозяйства, вокруг которого объединяются на добровольной основе другие фермерские хозяйства.

Также фермерское хозяйство как физическое, так и юридическое лицо располагает возможностью быть ассоциированным членом сельскохозяйственного производственного кооператива (СПК). Производственные кооперативы положительно относятся к ассоциированным членам, так как они своими взносами укрепляют материальное и финансовое положение кооператива.

В целях более полного использования своих ресурсов фермерские хозяйства могут вступать в кооперационные и интеграционные связи с другими предприятиями АПК. Кооперация в данном случае способствует росту эффективности производства во всей технологической цепи от обеспечения сельского хозяйства средствами производства до реализации готовой продукции. Кроме того, она позволяет решить многие вопросы, возникающие в фермерских хозяйствах, особенно на стадиях становления.

При благоприятных политических, экономических (государственная поддержка, доступность кредитов, техническая оснащенность) условиях КФХ смогут произвести к 2015 году до 15% общего объема валового производства в аграрном секторе республики.

Кооперация, способствующая соединению преимуществ мелкого способа производства с выгодами крупного, является в современных условиях необхо-

димым средством обеспечения эффективного функционирования фермерских хозяйств.

В связи с тем, что в процессе кооперирования формируется производственная структура интегрированного производства, в которой имеются два основных блока — производство сырья и его переработка, а при необходимости и третий блок — торговля, необходимо определить не только место и роль каждого хозяйствующего субъекта, но и механизм их взаимоотношений, которые должны обеспечивать кооперирующимся субъектам равные возможности получения выгод от совместной кооперативной деятельности и создавать условия для эффективного развития сырьевой базы и перерабатывающего производства.

Развитие кооперации и в дальнейшем интеграции КФХ является важнейшим фактором выхода из кризиса, создавшегося в процессе реформирования аграрного сектора и всей экономики страны.

Во-первых, кооперация и интеграция приводят к концентрации производства. Проявляется эффект масштаба производства у предприятий первой и третьей сфер АПК. Сотрудничая и объединяя усилия, предприятия активизируют инвестиционную деятельность, концентрируют капитальные вложения и добиваются дополнительного синергетического эффекта, который не может быть получен отдельными производителями сельскохозяйственной продукции или её переработчиками.

Во-вторых, усиливается финансовая устойчивость предприятий, укрепляются их позиции на рынке, повышается рыночная доля, создается атмосфера доверия среди всех участников производства конечной продукции, увеличивается спрос на неё. Кооперация оптимально сочетает частные, коллективные и государственные интересы, поскольку связана с видами собственности, действующими в современных условиях.

В-третьих, кооперация является наиболее эффективной и перспективной формой хозяйствования в аграрной сфере экономики.

Она может защитить отечественных производителей, отстаивать интересы производителей в различных государственных структурах, создавать свои источники инвестирования за счёт кредитных кооперативов, обеспечивать преимущества крупного производства при сохранении мелких, средних и индивидуальных форм хозяйствования, создавать условия для цивилизованного развития личных подсобных хозяйств населения, которые могут кооперироваться между собой, с сельскохозяйственными организациями, с предприятиями других сфер АПК, с фермерскими хозяйствами.

Социально-экономическое значение сотрудничества и интеграционных связей личных подсобных хозяйств с общественным производством в том, что они качественно развиваются как существенная часть АПК и важная составляющая сельского образа жизни, сохранения традиции и трудового воспитания. Значительные качественные преобразования достигаются за счёт включения деятельности личных подсобных хозяйств (ЛПХ) в систему межхозяйственных образований. Кооперация и интеграция способствуют эффективному развитию крестьянских (фермерских) хозяйств.

В-четвертых, кооперация по вертикали позволяет решать проблему согласованного и быстрого продвижения продукта с минимальными физическими потерями и сохранением качества. Это преимущество реализуется при всех разнообразных формах от временных краткосрочных договорных отношений до полного объединения собственности и потери самостоятельности субъектов.

В-пятых, кооперация стимулирует повышение квалификации, приобретение новых профессий, предприимчивость и инициативу участников процесса, стремление изучать, анализировать и учитывать внешние факторы, которые определяются взаимоотношениями с субъектами рынка потребителями, поставщиками, конкурентами, государственными органами и др.

Главными в развитии сельского хозяйства должны стать сельскохозяйственные организации, но вместе с тем нельзя игнорировать и семейно-индивидуальные формы хозяйствования. Логика многообразия форм собствен-

ности и хозяйствования неминуемо приводит к их соперничеству, конкуренции, что послужит стимулом к совершенствованию каждой из этих форм и экономики в целом.

Но в то же время, подъем и рост сельскохозяйственного производства невозможно обеспечить без государственного регулирования и поддержки, поскольку именно государство определяет внешнюю среду (паритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию, финансовую, кредитную, налоговую политику), в которой работают производители сельскохозяйственной продукции.

#### **Литература:**

1. Государственная программа возрождения и развития села на 2005-2010 гг
2. Имярек С.П. Теория и практика развития сельскохозяйственной кооперации в России. – М.: 2005.
3. Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК под ред. Г.А. Петранёвой. – М.: 2006.
4. Статистические отчеты Комитета по сельскому хозяйству и продовольствию за 2006-2007 гг.
5. Ткач А.В. Сельскохозяйственная кооперация: Учебное пособие, - 2-е изд, - М.: Издательско-торговая корпорация “Дашков и К0”, 2003.