

# МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К МОДЕЛИРОВАНИЮ РЕГИОНАЛЬНОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

**Гануш Г.И., д.э.н., профессор, член-корр. НАН Беларуси, БГАТУ  
г. Минск**

Рациональная специализация сельскохозяйственных регионов и отдельных организаций является необходимым условием динамичного развития, финансово-экономической стабильности и конкурентной устойчивости АПК, обеспечения на этой основе продовольственной безопасности страны, достижения параметров, установленных Государственной программой возрождения и развития села на 2005-2010 годы.

В то же время, совершенствование специализации сельского хозяйства представляет собой сложный социально-экономический процесс, который недостаточно исследован с учетом перехода к рыночной экономике и адаптивным системам хозяйствования. Требуется, в частности, разработка теории и методологии правильного выбора направлений специализации в современных условиях, осуществления региональной специализации с учетом природно-экономических особенностей регионов, создания специализированных зон и предприятий по производству сельскохозяйственной продукции различного товарного назначения. Необходимы методики по оценке эффективности и конкурентоспособности специализированных товаропроизводителей, модели перспективных структурных формирований.

Научнообоснованная специализация базируется на максимальном использовании адаптивных факторов интенсификации аграрного производства и сокращении за счет этого дорогостоящих и ограниченных техногенных ресурсов (топливо, удобрения, электроэнергия и др.). В данной связи при принятии решений об изменении или совершенствовании (углублении) специализации сельскохозяйственных организаций целесообразно руководствоваться разработанными в РУП «Институт почвоведения и агрохимии НАН Беларуси» критериями почвенно-экологического районирования территории страны. К таким критериям относятся: генетический

тип почв и их гранулометрический состав; степень увлажнения земель; агротехнологическое состояние земельных угодий с учетом мелиорации и степени эродированности.

В соответствии с названными критериями выделено три почвенно-экологические провинции:

1. Северная почвенно-экологическая провинция.
2. Центральная почвенно-экологическая провинция.
3. Южная почвенно-экологическая провинция.

На основе почвенно-экологического районирования территории в республике выделяется 5 зон специализации сельскохозяйственного региона.

1. Молочно-мясное и мясо-молочное скотоводство, свиноводство и льноводство. Эта зона относится к северной (Поозерье) почвенно-экологической провинции.

2. Молочно-мясное и мясо-молочное скотоводство, свиноводство с развитым льноводством и картофелеводством. Эта зона соответствует северо-западной и восточной части центральной почвенно-экологической провинции.

3. Высокоразвитое мясо-молочное и молочно-мясное скотоводство, свиноводство и свекловодство. Зона включается в западную часть центральной почвенно-экологической провинции, а также Кобринско-Ивановский почвенно-экологический район из южной (Полесской) провинции.

4. Мясо-молочное и молочно-мясное скотоводство и картофелеводство. Эта зона в основном соответствует южной (Полесской) почвенно-экологической провинции. Она характеризуется менее благоприятными почвенными условиями для требовательных к факторам произрастания сельскохозяйственных культур (пшеницы, рапса, сахарной свеклы, льна). Высокий удельный вес плодородных пойменных, дерновых заболоченных, а также осушенных торфяно-болотных почв позволяет обеспечить в полной мере кормовую базу для дальнейшего углубления специализации в мясо-молочном направлении.

5. Хозяйства, примыкающие к областным и крупным районным городам республики, которые целесообразно специализировать на производстве молока, овощей, раннего картофеля.

Зональная специализация сельскохозяйственного производства с целью получения товарной сельскохозяйственной продукции, с заранее определенными потребительскими свойствами может быть оптимальной при учете ряда принципиальных положений.

1. Углубление специализации товарного производства сельскохозяйственной продукции следует осуществлять на основе максимального учета природных факторов, прежде всего, климатических и почвенных условий, что позволит полнее использовать адаптивные факторы производства, сокращать затраты топлива, удобрений, энергетических и других ресурсов.

2. Наряду с естественными природными условиями важно в наибольшей степени учитывать сложившиеся производственно-экономические факторы. Это - обеспеченность транспортом, хранилищами и другими составными частями производства. Ведь создание их заново даже в самых благоприятных почвенно-климатических условиях при ограниченных материальных и финансовых ресурсах является весьма проблематичным.

3. Специализированные товарные производства сельскохозяйственной продукции целесообразно максимально приблизить к местам потребления, транспортным узлам, шоссейным или железным дорогам. Основными потребителями товарной сельскохозяйственной продукции являются крупные и средние города, промышленные центры, предприятия переработки, а также оптовые рынки.

4. Специализированные хозяйства в растениеводстве могут создаваться по группам культур с биологической или технической общностью или даже по одной культуре, выращивание которой осуществляется в больших объемах. При определении видового и сортового состава сельскохозяйственных растений в товарной зоне необходимо исходить из принципов рационального сочетания

природных и экономических факторов производства. В животноводстве целесообразно специализировать предприятия на одно-двух видах продукции, так как товарное производство требует высокого уровня организации и управления, характеризуется повышенной фондо- и энергоемкостью.

5. Специализированные производства товарной сельскохозяйственной продукции будут эффективными, если они будут ориентированы на конкретных потребителей. Это предполагает обязательное заключение долговременных контрактов товаропроизводителей с заготовителями (покупателями), в которых определяются объемы и сроки поставок продукции, ее ассортимент и качество, условия взаиморасчетов. Важная роль здесь отводится маркетинговой деятельности, так как многие виды сельскохозяйственной продукции, относятся к скоропортящимся. Поэтому производство их, тем более в качестве товара, т.е. с целью продажи, должно подкрепляться гарантированным и четко налаженным сбытом.

Таким образом, наиболее существенными природно-экономическими факторами специализации и размещения агропромышленного производства являются:

концентрация производства сельскохозяйственной продукции в тех регионах, где обеспечивается максимум выхода продукции высокого качества при минимуме затрат на ее производство и доставку до потребителя;

самообеспечение основными видами сырья и продовольствия и теми видами продукции, производство которых в регионе обходится дешевле по сравнению с расходами на покупку и доставку из других регионов и стран ближнего и дальнего зарубежья;

формирование специализированных зон производства отдельных видов продукции, имеющих ограниченные ареалы размещения;

развитие межрегионального обмена продукцией АПК, расходы на транспортировку и хранение которой ниже межрегиональных различий в издержках производства;

приближение первичной переработки продукции к местам производства или потребления в зависимости от удельных расходов на доставку сырья и готовой продукции;

рациональное сочетание размещения хранилищ сельскохозяйственной продукции в местах ее производства и в системе оптового сбыта;

создание необходимых запасов сырья и готовой продукции, обеспечивающих устойчивость развития производства и стабильное обеспечение продукцией, особенно в годы с аномальными погодными условиями.

При изучении и обосновании специализации сельскохозяйственных предприятий целесообразно исходить из таких сторон их деятельности, которые приобретают особую важность в условиях рынка: конкуренция и обострение проблемы выживаемости, финансовая устойчивость и надежность организации как партнера.

Кроме того, углубление специализации отдельных регионов и сельскохозяйственных организаций республики на производстве того или иного вида сельскохозяйственной продукции, имеющей стратегическое значение и предназначенной для межрегионального обмена, должно учитывать такое важное условие как максимальное использование возможностей для самообеспечения населения регионов малотранспортабельными и скоропортящимися продуктами питания.

Исходя из вышеизложенного представляется возможным выделить 5 направлений хозяйственной специализации товарного производства сельскохозяйственной продукции в регионах.

**1. Пригородное товарное производство сельскохозяйственной продукции.** Оно включает специализированные хозяйства производства сельскохозяйственной продукции вблизи городов и промышленных центров. Целесообразно, прежде всего создать такие хозяйства по обеспечению городов с населением свыше 50 тыс. человек. Таких городов в республике насчитывается 20. Это - Минск, Гомель, Брест, Витебск, Могилев, Барановичи, Пинск, Орша, Полоцк, Новополоцк, Светлогорск, Мозырь, Речица, Лида, Бобруйск, Борисов, Молодечно, Солигорск, Бобруйск, Осиповичи.

Углубление специализации хозяйств пригородных зон следует ориентировать на поставку в города продукции в свежем виде: молоко, зеленные овощи (салаты, щавель, укроп и др.), ягоды (земляника, малина и др.)

К выбору хозяйств-поставщиков не следует подходить только с позиции их территориальной близости к городу. При этом необходимо учитывать наличие в нем не только адекватных природных, но и экономических факторов производства. К последним, в частности, относятся средства и оборудование по охлаждению и быстрой замораживанию продукции, специализированный транспорт, а также фирменные торговые точки (магазины, лотки и др.) Иначе могут быть допущены серьезные просчеты. На этом фоне еще сильнее проявляются недостатки в организации труда и производства. Словом, к созданию специализированных пригородных производств сельскохозяйственной продукции необходимо подходить всесторонне, учитывать все слагаемые эффективности и выбирать наиболее подходящие варианты.

Известно, что конкурентную позицию предприятий на рынке формирует конкурентное преимущество, которое проявляется в двух основных видах:

- 1) достижение более низких затрат;
- 2) дифференциация товаров.

Низкие издержки отражают способность предприятий разрабатывать, выпускать и продавать аналогичный товар с меньшими затратами, чем у конкурента. Дифференциация – это способность обеспечить покупателя уникальной, более качественной продукцией или дополнительным продажным сервисом. Практически все действия предприятий по достижению превосходства над конкурентами на любом уровне рынка будут сводиться в результате к этим видам преимуществ.

**2. Сельскохозяйственные организации сырьевых зон перерабатывающих предприятий.** Задача сформировать сырьевые зоны для каждого перерабатывающего предприятия в республике ставится давно. Однако до настоящего времени эти зоны должным образом не сложились. Их надо сформировать.

ровать на новых началах с учетом рыночных условий. Целесообразно создавать новые сырьевые зоны как для одного, так и для нескольких перерабатывающих предприятий в пределах региона.

Разумеется, что при этом не во всех случаях возможно учесть оптимальное сочетание природных и экономических факторов. Однако надо считаться с реальностью. Построенные ранее перерабатывающие предприятия представляют часть национального богатства страны. Его надо использовать с максимальной отдачей. Практическая работа по созданию товарных зон относится к прерогативе перерабатывающих предприятий независимо от ведомственной принадлежности.

Главная цель формирования товарных (сырьевых) зон перерабатывающих предприятий - в установленные сроки обеспечить производство сельскохозяйственной продукции в ассортименте согласно контрактам, заключенным с перерабатывающими предприятиями.

*Как показывает практика, следует тщательно подходить к технологической цепи «производство сельскохозяйственной продукции - переработка – реализация». Главное здесь — обеспечить равные возможности для рентабельного хозяйствования во всех звеньях указанной технологической цепи.*

В связи с вышеизложенным субъектам хозяйствования сырьевой зоны перерабатывающих предприятий целесообразно рекомендовать:

1. Формировать устойчивые взаимоотношения с перерабатывающими предприятиями по производству сельскохозяйственного сырья на основе контрактов, предусматривающих ассортимент сельскохозяйственной продукции, сроки ее поставки и цену реализации.

2. Формировать с предприятиями переработки организационно-хозяйствованные структуры на основе межхозяйственной кооперации и агро-промышленной интеграции.

3. Развивать материально-техническую базу хранения произведенной сельскохозяйственной продукции.

**3. Агропромышленные формирования (комбинаты) по производству сельскохозяйственной продукции на экспорт.** Входящие в эти формирования субъекты хозяйствования должны отличаться прогрессивными технологиями, высокой организацией и культурой производства.

Основные требования к хозяйствам данной зоны:

1. Производство экологически безопасной качественной продукции на основе рекомендуемых наукой технологий, предусматривающих минимальное применение удобрений и пестицидов.

2. Максимальное обеспечение конкурентоспособности на внешнем рынке по ценовому фактору за счет применения ресурсо-, энергосберегающих и адаптивных технологий.

3. Разработка и освоение производства инновационной продукции.

**4. Специализированные (узкоспециализированные) хозяйства по производству семян сельскохозяйственных культур.**

В республике сложились традиционные зоны семеноводства. Естественное их формирование осуществлялось на основе адекватности температурных условий и продолжительности периода вегетации. Наиболее подходящими для выращивания семян сельскохозяйственных культур по природным и экономическим факторам являются южные районы Гомельский и Брестской областей (Мозырский, Калинковичский, Столинский и др.)

Климатические условия Мозырского-Припятского Полесья (температурный регион, солнечная радиация и т.п.) являются в республике наиболее адекватными для выращивания семян овощных культур, кукурузы, многолетних трав. Использование агропромышленного потенциала полесского региона для создания эффективной системы семеноводства является важной народнохозяйственной задачей.

Отсутствие в республике отлаженной системы производства семян районированных сортов ряда сельскохозяйственных культур вызывает необходимость завоза их из-за пределов страны. Так, например, импорт семян овощных

культур составляет около 80 %, от требуемого количества. Причем нередко поступают семена не адаптированных к условиям республики сортов, что приводит к снижению урожайности, ухудшению качества продукции. Приобретение дорогостоящих семян за рубежом ограничивается также валютными возможностями. Имеет значение и тот факт, что при завозе семян стабильность отечественного овощеводства попадает в зависимость от различных экономических и политических ситуаций в международных отношениях.

Функционирующие в республике овощесеменоводческие хозяйства практически утратили свою специализацию. Выручка от реализации семян в общем объеме выручки составляет в среднем на уровне 7-8 %. Кроме того, некоторые из семхозов расположены не в лучших для семеноводства овощных культур почвенно-климатических условиях, имеют ограниченные трудовые ресурсы.

Вместе с тем, как показывает практика, производство семян овощных культур, равно как и семян отечественных гибридов кукурузы, многолетних трав, может быть прибыльным при условии соблюдения технологических режимов и соответствующей организации.

Создание в южных регионах страны сети специализированных семеноводческих хозяйств предполагает решение вопросов по оснащению их современной техникой, необходимыми материалами. Следовало бы предусмотреть льготное кредитование производителей семян под планируемые объемы производства, создать цеха по предпосевной подготовке семян (калибровке, дражированию, инкрустации и др.), привлечь к выращиванию ряда овощных культур, семеноводство которых ведется в основном с использованием ручного труда, фермеров и владельцев приусадебных участков.

#### **5. Специализированные (узкоспециализированные) хозяйства на выращивании мясных пород скота.**

В сельхозорганизациях республики производство говядины является хронически убыточной отраслью. В 2006-2007 годах рентабельность (убыточность) выращивания и откорма КРС составила соответственно минус 22,6 – 18,4 %.

Фактическая себестоимость единицы продукции более чем на 60 % превышает нормативную.

Одним из важных резервов увеличения производства конкурентоспособной говядины является использование специализированных мясных пород и пород комбинированного направления. Создание хозяйств, специализирующихся на мясном скотоводстве, является четко выраженным фактором адаптивной интенсификации животноводства в зоне Полесья, где наиболее распространены естественные луговые угодья, предоставляющие сочные дешевые травяные корма.

При интенсивных технологиях содержания скота и достаточного обеспечения его травяными кормами высокого качества среднесуточные привесы КРС на выращивании и откорме возможно довести до 1 200-1 300 граммов и снизить затраты кормов до 7,5 - 8,0 к.ед. на кг. продукции, что находится на уровне рекомендуемых нормативов.

Целесообразность углубления специализации правомерно определять в разрезе административных районов и сельскохозяйственных организаций по критерию эффективности производства с учетом рационального использования ресурсов и оценки конкурентных возможностей.

Оценка конкурентной устойчивости предприятия и выбор варианта его оптимальной специализации, как важного конкурентного преимущества, являются взаимообусловленными процессами. От правильного их осуществления в значительной степени зависит принятие рационального управленческого решения.

Под оптимальной специализацией сельскохозяйственного производства понимается сосредоточение деятельности предприятий на производстве таких видов продукции и с такими ее свойствами, которые позволили бы в различных условиях хозяйствования, связанных с действием природных и внутренних экономических факторов, произвести заданное количество каждого вида продукции необходимого качества с наименьшими затратами имеющихся средств.

В первую очередь для обоснования специализации сельского региона следует изучить финансовую устойчивость сельскохозяйственного производства. Усло-

вия, в которых осуществляется аграрное производство, с позиций устойчивого развития подразделяются на три группы.

К первой группе следует отнести условия, складывающиеся под влиянием неподвластных человеку природно-климатических факторов: обеспеченность земельными ресурсами, продолжительность вегетационного периода, сумма активных температур, гидротермическая характеристика почв. Влияние их при современном уровне развития науки и техники не может быть устранено в значительных масштабах.

Вторую группу образуют условия, которые формируются при одновременном влиянии природных и экономических факторов, и в той или иной мере поддаются регулированию: почвенное плодородие, структура земельных угодий, трудообеспеченность.

Третья группа включает условия, складывающиеся в результате определенных мер по развитию сельского хозяйства: обеспеченность материально-техническими ресурсами, развитость рыночной инфраструктуры, эффективность хозяйственной деятельности товаропроизводителей, возможности инновационного развития.

Каждый вид сельскохозяйственной продукции нужно в оптимальных размерах производить там, где имеются наилучшие условия, и достигается максимальная экономия совокупных затрат. Даже в относительно небольшой по территории Республике Беларусь отдельные регионы существенно отличаются природными и экономическими условиями сельскохозяйственного производства. На производство одной и той же продукции в этих регионах затрачивается далеко не одинаковое количество общественного труда. Кроме того, необходимо учитывать, что на производство различных видов сельскохозяйственной продукции зачастую используются одни и те же производственные ресурсы. В этой связи развитие одной отрасли прямо влияет на развитие остальных отраслей. Поэтому проблему размещения и специализации сельскохозяйственного производства необходимо рассматривать комплексно, одновременно во взаи-

мосвязи всех отраслей и с учетом достижения совокупного максимального экономического эффекта. Ее целесообразно решать с помощью экономико-математических методов и разработки соответствующих моделей, позволяющих определять оптимальные планы как на основе достигнутых, так и прогнозных показателей.

Экономико-математическая модель оптимизации размещения и специализации сельского хозяйства, объединяя определенную совокупность параметров, отражающих реальные экономические показатели и технологические процессы, взаимоувязывает данные параметры как между собой, так и с производственными ресурсами, а также объемами производства конечного продукта. Такая модель обладает огромным числом допустимых решений, а описываемая ею производственная система - большим количеством вариантов возможных состояний. Однако реальная производственная система должна принять единственное состояние, необходимым требованием к которому является предпочтительность к остальным состояниям. Эта предпочтительность определяется критерием оптимальности.

Для экономико-математической модели оптимизации размещения и специализации сельского хозяйства наиболее приемлемым критерием является критерий максимума прибыли. Он обеспечивает оптимизацию структуры производства в разрезе регионов (областей) страны с учетом конкретных природно-экономических условий и накопления средств, необходимых для расширенного воспроизводства. Одновременно определяются и максимально-возможные объемы производства всех видов сельскохозяйственной продукции. В рыночных условиях хозяйствования нет альтернативы этому критерию для указанной экономико-математической модели. Однако в условиях переходного периода и требований продовольственной безопасности страны зачастую приходится ограничивать поле действия критерия максимума прибыли с учетом решения актуальных вопросов социального характера.

Создание специализированных предприятий будет, во-первых, способствовать повышению стабильности регионального рынка сельскохозяйственной продукции, так как возрастает гарантированность ее поставки всем видам потреби-

телей. В настоящее время взаимосвязи между товаропроизводителями и потребителями характеризуются неустойчивостью: первые производят продукцию, не располагая прогнозами надежного и выгодного ее сбыта, другие не имеют четких представлений о возможных поставщиках сельскохозяйственного сырья или готовых продуктов. Вследствие организационной, а также ведомственной разобщенности между товаропроизводителями и заготовителями (потребителями) продукции в одних районах возникает ее дефицит, а в других – излишки, появляются перебои в работе перерабатывающих предприятий и торговли.

Во-вторых, углубление специализации товарного производства сельскохозяйственной продукции создает предпосылки для снижения ее себестоимости. Это обусловлено, в частности, более рациональным использованием средств производства рабочей силы, повышением квалификации кадров, сокращением транспортных расходов и различных видов потерь.

В-третьих, создание специализированных предприятий товарного производства сельскохозяйственной продукции позволит значительно полнее реализовать экспортный потенциал сельского хозяйства региона. Концентрация производства того или иного вида сельскохозяйственной продукции в спецхозах предоставляет возможность предусматривать и регулировать экспортные операции, устанавливать долговременные взаимовыгодные связи с зарубежными потребителями продукции.

Размещение и специализация сельскохозяйственного производства должны в полной мере соответствовать потребностям национального и регионального продуктовых рынков, обеспечению продовольственной безопасности, производству конкурентоспособной, экологически безопасной и экспортоориентированной продукции.