

ти 40 млрд. долларов [4, с. 38]. В бюджете Европейского союза в 2007 году на долю субсидий сельскому хозяйству приходилось около 56 млрд. евро.

В-третьих, возрастает конкуренция на рынке сельскохозяйственной продукции со стороны развивающихся и постсоциалистических стран. Международная практика свидетельствует, что вступая в ВТО, страны усиливают поддержку своего сельского хозяйства. Так, в Китае, в 2006 г. на нужды сельского хозяйства, села и крестьянства из центрального бюджета было выделено 339,7 млрд. юаней (1 доллар США — 8,0 юаней), что на 42,2 млрд. юаней (или на 14,2 %) больше чем в 2005 г., и составляет 21,4 % расходов центрального бюджета.

В-четвертых, сельскохозяйственный сектор зарубежных стран защищен достаточно высокими импортными таможенными пошлинами. Если на промышленные товары средняя ставка импортных таможенных пошлин в развитых странах составляет 3,3%, в развивающихся — 10,9 %, то на сельскохозяйственные соответственно 7,8% и 14,9%.

При этом отдельные сельскохозяйственные товары имеют весьма высокий уровень тарифной защиты. Так, в Европейском союзе импортные пошлины 200–300% на масло сливочное, сахар, на таком же уровне в Японии — на муку, обезжиренное молоко, крахмал, в Марокко — на сахар, в Колумбии и Индонезии — на рис.

В-пятых, сельское хозяйство остается одним из самых защищенных секторов многих стран мира нетарифными мерами регулирования, к числу которых относятся требования по сертификации продукции, санитарной и фитосанитарной безопасности, нанесению маркировки на упаковку и другие.

1. World trade statistics 2008/http://www.wto.org/english/res_e/statis_e/its2008 [Электронный ресурс]
2. Статистический ежегодник, 2008 / М-во статистики и анализа Респ. Беларусь. — Минск, 2008.
3. Государственная программа возрождения и развития села на 2005-2010 годы – Мн.: Из-во «Беларусь», 2005. – 99 с.
4. Назаренко В.И. Присоединение к ВТО: последствия для сельского хозяйства России. Белорусский экономический журнал. Ежеквартальный научно-практический журнал №1 (34), 2006
5. Торговая политика и значение вступления в ВТО для развития России и стран СНГ. Руководство / Под ред. Дэвида Г.Тарра. – М.Издательство «Весь Мир», 2006 – 588 с.

СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЛЕКАРСТВЕННОГО РАСТЕНИЕВОДСТВА В БЕЛАРУСИ.

А.П. Шкляр, к.с.-х.н.

Сегодня лекарственные препараты, изготовленные с применением высоких технологий, уже не в моде. По статистике, уже 54% американцев предпочитают лечение травами, а 60% из них принимают растительные лекарства ежедневно. Интернет-опрос, проведенный Российской компанией ComPTeK (www.comptek.ru) показал, что 20% из 1000 опрошенных не используют лекарственные растения, 28% использует их для лечения, 11% — для профилактики болезней, а 37% — и для того, и для другого. Причем 35% тех, кто уже использует травы, планирует делать это еще чаще.

О росте популярности лекарственных растений, в том числе и как объекта для культивирования, свидетельствуют результаты анкетного опроса, проведенного в РУП «Белорусский научный институт внедрения новых форм хозяйствования в АПК».

Установлено, что из 1000 опрошенных, у 86% на участках произрастают лекарственные и пряно-ароматические растения. Большинство населения предпочтение отдают многолетникам, мотивируя свой выбор меньшей трудоемкостью выращивания этих культур. Почти 45 % владельцев дачных приусадебных участков и коллективных огородов используют эти растения в качестве лекарственных и пищевых добавок. Остальные пока еще оценивают их, как ландшафтно-архитектурный элемент.

Опрос также показал, что под этими культурами на участке занято в среднем 12 м² (десять лет тому назад эта площадь была в 1,5 раза меньше). И площадь из года в год увеличивается, зачастую за счет таких достаточно трудоемких культур как капуста и картофель.

По самым скромным подсчетам только в мелкотоварном производстве под группой пряно-ароматических и лекарственных культур занято не менее 1500 га. В крупнотоварном производстве под пряно-ароматическими и лекарственными растениями в нашей республике около 1400 га.

По данным Food Agricultural Organisation (Всемирной продовольственной организации при ООН) спрос на растительное лекарственное сырье растет. Следует отметить, что за последние 5–7 лет спрос на этот вид продукции значительно вырос и в нашей республике. Значительно расширился их ассортимент.

На рост спроса и расширение ассортимента отреагировала аптечная сеть. К большому сожалению, рынок лекарственного растительного сырья почти на 80% удовлетворяется за счет импорта. Хотя в республике есть все для организации собственного производства.

В мировой практике сырьевая проблема решается тремя способами:

- заготовка в естественных условиях,
- промышленное возделывание,
- импорт.

Те, кто отдают предпочтение первому способу, аргументируют это получением экологически чистой продукции и всячески развивают это направление. Так, в конце прошлого столетия, мировой объем продаж так называемых "продуктов побочного лесопользования" — лекарственных растений, грибов и ягод — составил многим более 1 млрд. долларов.

Некоторые американские эксперты оспаривают термин «продукты побочного лесопользования», поскольку в некоторых штатах лишь 20% всего "лесного" дохода получают от продажи собственно древесины, а остальные 80 % как раз приходятся на грибы, ягоды и лекарственные растения.

В общем, лекарственные растения - товар ходовой. Представители бизнеса утверждают, что заготовка не требует затрат на специальное оборудование, а финансовая отдача весьма ощутима.

Российские эксперты считают, что фармацевтический бизнес весьма доходен. Рентабельность торговли лекарствами сравнивают с рентабельностью торговли спиртом. Представители этого бизнеса утверждают, что уровень рентабельности в 30–40% весьма скромный. Некоторые уверяют, что и 100% не предел, если продавать товар фармацевтическим заводам без посредников.

Отлаженная система заготовок, существующая в нашей республике во второй половине — конце прошлого столетия сегодня практически отсутствует. Это подтверждают и официальные данные Министерства природных ресурсов и окружающей среды (менее 5 %). Вероятнее всего, в ближайшее десятилетие ситуация не изменится.

В Республике Беларусь имеются объективные причины такому положению:

- демографические проблемы (резким сокращением трудоспособного населения);
- трудоемкость;
- природно-экологические (заготовки в естественных условиях могут принести непоправимый ущерб и без того хрупкому видовому и экологическому равновесию).

Многие ученые и практики нашей страны высказываются за введение в культуру и промышленное возделывание большинства лекарственных растений. И утверждают, что это наиболее приемлемо для современного сельскохозяйственного производства.

Подобная точка зрения — результат многолетних исследований. Наши опыты показали, что на территории Республики Беларусь возможно промышленное возделывание более 30 видов растений.

Подобной точки зрения придерживаются и преуспевающие практики. Специалисты ООО «Калина», несмотря на то, что они заготавливают более 60 видов товарной продукции (Зверобой продырявленный, кора дуба, плоды рябины, листья брусники, багульник и др.) считают, что с экономической точки зрения гораздо выгоднее товарное производство. В этом хозяйстве в числе культивируемых растений: Мать - и - мачеха обыкновенная, Череда трехцветная и Пастушья сумка.

По сути дела, это предприятие является пионером, если не сказать лидером, в мировой практике промышленного производства сырья названных видов растений.

Высказываясь в пользу товарного производства, по сравнению с заготовками, экономическая служба одного из 14 предприятий ассоциации «Лекрас» показала, что их

предприятие добилось уровня рентабельности на многолетниках со второго года пользования (Эхинацея пурпурная, Душица обыкновенная, Пустырник пятилопастный, Иссоп лекарственный, Зверобой продырявленный, Шалфей лекарственный и др.) 600%.

Несмотря на перспективность и высокую эффективность лекарственного растениеводства, поставить его на должный уровень времен СССР пока не удалось.

Распад СССР повел за собой необратимые процессы. В результате, производство лекарственного сырья в специализированных хозяйствах Гомельской области Петриковского района прекратилось. Этому способствовала и авария на Чернобыльской АЭС. В республике появилась проблема обеспечения отечественной фармацевтической промышленности сырьем, а население - доступными лекарственными препаратами.

Для решения возникшей проблемы в республике в 1992 году был создан республиканский питомник лекарственных растений (п. Ратомка, Минского района) в составе РПО «Белагропроминдустрия», в него вошли и хозяйства, ликвидированного «Союзлекраспром». В 1996 году РПО «Белагропроминдустрия» прекратило свою деятельность, так и не наладив производство сырья лекарственных растений в Республике Беларусь.

С 1997 года Комитет по микробиологической и фармацевтической промышленности перерос в концерн по производству и реализации фармацевтической и микробиологической продукции (Белбиофарм), в который вошли 5 фармацевтических предприятий: открытое акционерное общество «Белмедпрепараты», Борисовский завод медицинских препаратов, предприятие диагностических и лекарственных препаратов «Диалек», Белорусское государственное предприятие «Экзон», Несвижский завод медицинских препаратов.

Основное направление деятельности фармацевтических предприятий — производство готовых лекарственных форм, преимущественно из импортного сырья.

Самой сложной проблемой остается производство сырья лекарственных растений. Для ее решения в 1999 году в Минской области создана ассоциация производителей лекарственного сырья и продуктов его переработки «Лекрас». В число учредителей входят: Борисовский завод медицинских препаратов, ПП «Миноблфармация», ПО «Минскплодоовощхоз», ГП, совхоз «Минская овощная фабрика», Центральный ботанический сад НАН Беларуси, колхоз «Ленинский путь», Слуцкого района, колхоз «Вязынь». Заняты производством сырья лекарственных растений 4 совхоза, 6 колхозов, 5 фермерских хозяйств. В 2000 году площадь под лекарственными и пряно-ароматическими культурами в этих хозяйствах была 25 га. В 2005 году ассоциация прекратила свою деятельность.

К сожалению, не оказала значительного воздействия на развитие сырьевой базы и Государственная народнохозяйственная программа развития сырьевой базы и переработки лекарственных и пряно-ароматических растений (2000-2010 годы)

Научный потенциал, занятый в лекарственном растениеводстве, представлен в основном биологами и, в редком случае, технологами (среди них нет специалистов со знанием законов экономики, организации производства и рынка). В соответствии со своим квалификационным уровнем, ученые создали сорта, разработали технологии, но вопрос организации промышленного производства сырья лекарственных и пряно-ароматических растений в республике остался открытым.

Результативность достигнута лишь по второй части программы, посвященной переработке. Созданы и пущены в производство отечественные препараты, но, как это было уже не раз, на основе импортного сырья. В этой ситуации большую часть финансирования следовало бы выделить производителям, которые и могли выступить в качестве основного и единственного заказчика научной продукции.

Сегодня в Беларуси в списке производителей растительного сырья и лекарственных форм из него в виде сухой пакетированной травы — РУСП «Большое Можейково» Щучинского района, ООО «Калина» (г. Орша), научно-производственный кооператив «Биотест», (г. Гродно), Падис'С (г. Минск).

Из приведенных выше предприятий только два первых занимаются производством. И если в первом — РУСП «Большое Можейково» Щучинского района ассортимент культивируемых видов достаточно скромнен (валериана лекарственная, пустырник пятилопастный, календула лекарственная, ромашка аптечная), то ООО «Калина» (г. Орша) выращивает и заготавливает более 30. По оценке отечественных специалистов, на долю

РУСП «Большое Можейково» приходится почти 80% валового производства сырья лекарственных растений в республике.

Большинство переработчиков (Падис'С, г. Минск) в основном поставляют в аптечную сеть лекарственные растения в пакетах и фильтр-пакетах (около 20 наименований). Предприятие работает на импортном сырье.

На мировом рынке сырья лекарственных и пряно-ароматических растений Беларусь рассматривают в качестве серьезного партнера. В числе основных покупателей белорусского сырья — Россия, Польша, Украина, Литва. В 2008 году экспорт лекарственных растений в стоимостном выражении возрос на 52,2% по сравнению с 2007 годом. Средняя стоимость 1 кг импортируемого растительного сырья в 2008 году составила 4,65 долл. США, экспортируемого — почти в 2 раза меньше (2,52 долл. США). Столь существенная разница в цене связана с качеством отечественного сырья и низким уровнем развития отрасли в целом.

Лекарственное растениеводство, как объект экономических исследований, характеризуется рядом специфических особенностей, которые могут оказать влияние на становление и развитие отрасли:

- многообразии культур;
- специфика их возделывания и использования;
- недостаточная изученность рынка лекарственного растительного сырья;
- недостаточное количество кадров.

На основании изученного, а также собственного опыта можно выделить следующие основные направления развития сырьевой базы пряно-ароматических и лекарственных растений в современных условиях:

1. Создание сортов лекарственных растений, возделываемых в республике и являющихся перспективными на ближайшие 10 лет.
2. Поиск перспективных видов популяций и форм лекарственных и пряно-ароматических растений. Широкое вовлечение в сельскохозяйственное производство интродуцентов.
3. Семеноводство.
4. Создание средообразующих фитотехнологий XXI века.
5. Разработка энергосберегающих технологий переработки лекарственных и пряно-ароматических растений.
6. Разработка и выпуск новых видов продукции из растительного сырья.

Если учесть, что в нашей республике к числу промышленных лекарственных растений относятся: Валериана лекарственная, Пустырник сердечный, Календула лекарственная, Ромашка аптечная внимание следует сосредоточить на создании экологически устойчивых, высокопродуктивных сортов и энергосберегающих экологически чистых технологий в первую очередь этих культур. К числу перспективных для промышленного возделывания в нашей республике (на ближайшие 10 лет) следует отнести: эхинацею пурпурную, алтей лекарственный, шалфей лекарственный. Соответствующую работу следует проводить с этими растениями.

Так, профессионализм, знание проблематики, маркетинговые исследования рынка растительного сырья позволили на основе «Лекарственного сада Виолентия» (РУП Минская овощная фабрика) наладить выпуск травяных напитков.

Наряду с общемировыми тенденциями и особенностями развития отрасли лекарственного растениеводства для республики характерны свои, сугубо индивидуальные особенности, ряд из которых лежат в основе неудовлетворительного положения вещей:

- Лекарственное производство в республике пока еще не имеет организованного оформления и не может квалифицироваться как управляемый объект.
- Проводимые работы часто носят эпизодический и незавершенный характер.
- Отсутствуют эффективные средства механизации и промышленные технологии возделывания лекарственных культур.
- Отрицательные черты, доставшиеся нам от социалистического сельского хозяйства, характеризующиеся отсутствием мотивов к производительному труду, самосовершенствованию и безразличием к нововведениям уже не в состоянии внедрить передовой опыт возделывания лекарственных растений.

- Отсутствует эффективная система государственных закупок, механизм поддержания баланса спроса и предложения на внутреннем рынке за счет проведения целенаправленной финансовой и ценовой политики.
- отсутствуют серьезные экономические исследования.

ОРГАНИЗАЦИОННО-КАДРОВЫЙ АУДИТ КАК ФУНКЦИЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Ж.В. Андрейчикова

Новые условия функционирования аграрных предприятий требуют преобразования жестких иерархических структур в гибкие, адаптивные, состоящие из подразделений, каждое из которых занимается определенным видом деятельности и через нее органически вписывается в стратегию развития предприятия и концепцию деловой активности его сотрудников. Предметом труда в этом случае выступает человек как источник и носитель информации, а в системе управления, составной частью является организационно-кадровый аудит.

Первоочередные задачи организационно-кадрового аудита сводятся к диагностике, возникающих на предприятии проблем, оценке их важности и возможностей разрешения, формулированию конкретных рекомендаций для управленческой команды. Отдельные этапы проведения организационно-кадрового аудита на предприятии отражены на рисунке 1.

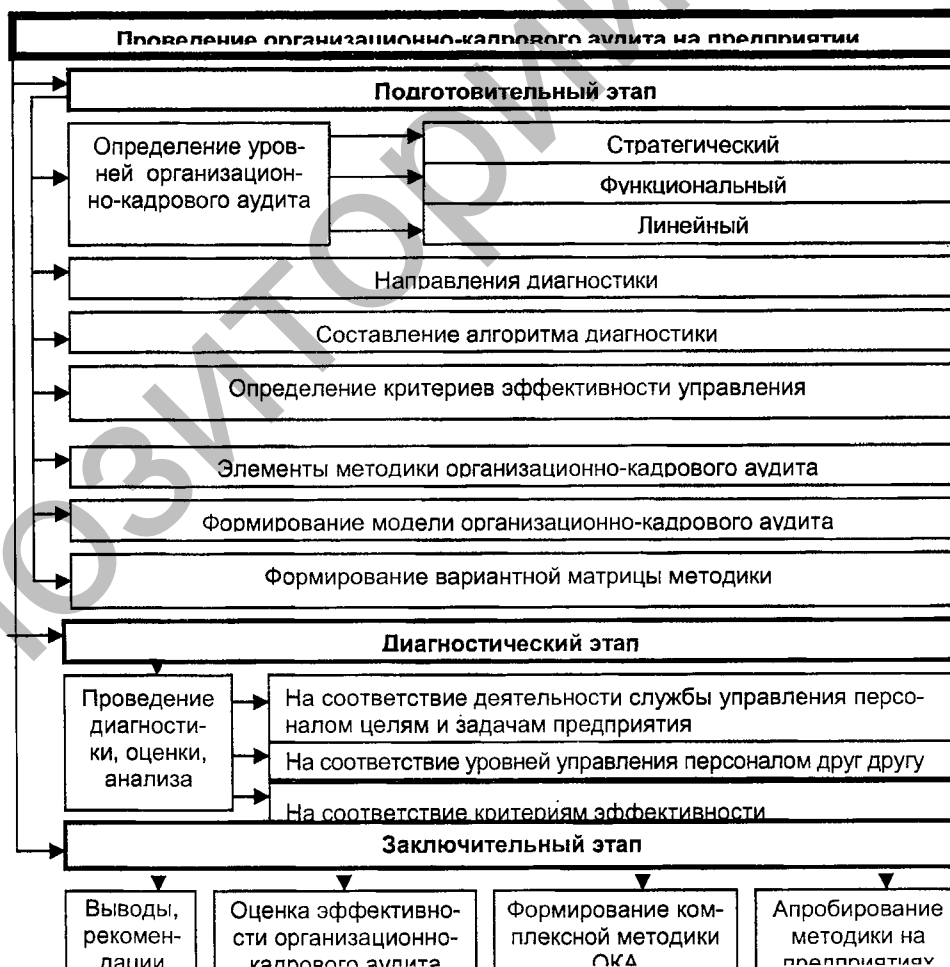


Рисунок 1 – Этапы в системе организационно-кадрового аудита предприятия