

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования  
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
АГРАРНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**А. А. Зеленовский, Я. М. Шупилов**

## **ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

*Пособие*

Минск  
БГАТУ  
2011

УДК 631.15(07)  
ББК 80.65я7  
348

*Рекомендовано научно-методическим советом факультета  
предпринимательства и управления БГАТУ.  
Протокол № 7 от 28 мая 2009 г.*

Рецензенты:

заместитель директора ГП «Институт системных исследований в АПК  
НАН Беларуси», доктор экономических наук, профессор  
*А. С. Сайганов;*  
заведующий кафедрой ЭМТП БГАТУ, кандидат технических наук, доцент  
*А. В. Новиков*

**Зеленовский, А. А.**

348 Организация производства : пособие / А. А. Зеленовский,  
Я. М. Шупилов. - Минск : БГАТУ, 2011. - 344 с.  
978-985-519-394-5.

Рассмотрены особенности производства в условиях рыночных отношений.  
Изложены организационно-экономические основы сельскохозяйственных  
предприятий, современные методы планирования, вопросы рационального  
использования производственного потенциала, материальных ресурсов и др.

Для магистрантов, аспирантов, слушателей факультета повышения  
квалификации и переподготовки кадров АПК, преподавателей, студентов вузов  
агроинженерных специальностей.

УДК 631.15(07)  
ББК 80.65я7

978-985-519-394-5

© БГАТУ, 2011

## СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	3
РАЗДЕЛ I	
НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.....	4
ГЛАВА 1	
ГОИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.....	4
1.1. Сущность организации производства на сельскохозяйственных предприятиях.....	4
1.2. Особенности сельского хозяйства, учитываемые при организации производства.....	7
1.3. Закономерности организации производства на сельскохозяйственном предприятии.....	10
1.4 . Принципы организации производства на сельскохозяйственном предприятии.....	13
ГЛАВА 2	
ПРЕДМЕТ, МЕТОДЫ И ЗАДАЧИ НАУКИ.....	15
2.1. Объект, предмет и задачи науки.....	15
2.2 . Методы науки.....	16
2.3 . Продовольственная безопасность Республики Беларусь.....	18
2.4. Перспективы развития агропромышленного комплекса республики на 2011 - 2015 годы.....	21
РАЗДЕЛ II	
ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.....	26
ГЛАВА 3	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК.....	26
3.1. Понятие и классификация организаций (предприятий).....	26
3.2. Унитарные предприятия.....	30
3.3. Субъекты малого предпринимательства.....	36
3.4. Хозяйственные товарищества.....	39
3.5. Хозяйственные общества.....	42
3.6. Крестьянское (фермерское) хозяйство.....	47
3.7. Организации без образования юридического лица.....	50
3.8. Некоммерческие организации.....	52

ГЛАВА 4	
КООПЕРАЦИЯ И АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ИНТЕГРАЦИЯ.....	56
4.1. Кооперация в сельскохозяйственном производстве.....	56
4.2. Производственный кооператив.....	59
4.3. Сельскохозяйственный производственный кооператив (СПК).....	61
4.4. Интеграция в сельскохозяйственном производстве.....	65
4.5. Организационно-правовые основы объединения организаций в Республике Беларусь.....	66
4.6. Мотивы и типы объединения организаций в зарубежных странах.....	73
4.7. Совместные предприятия.....	77
ГЛАВА 5	
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	80
5.1. Понятие о производственном потенциале сельскохозяйственного предприятия.....	80
5.2. Земля — основной элемент производственного потенциала.....	81
5.3. Материально-технические ресурсы и их классификация.....	83
5.4. Трудовые ресурсы, обеспеченность трудовыми ресурсами.....	87
5.5. Оценка совокупного ресурсного потенциала сельскохозяйственного предприятия.....	91
ГЛАВА 6	
ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	99
6.1. Содержание, задачи и принципы внутрихозяйственного планирования.....	99
6.2. Основные методы планирования.....	101
6.3. Система внутрихозяйственных планов.....	102
6.4. Бизнес-планирование.....	106
6.5. Структура и содержание годового плана производственно-финансовой деятельности.....	108
6.6. Особенности планирования деятельности в крестьянских (фермерских) хозяйствах.....	115

РАЗДЕЛ III	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ	
РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ	
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ.....	119
ГЛАВА 7	
ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА	
НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	119
7.1. Организация труда на сельскохозяйственных	
предприятиях: задачи содержание.....	119
7.2. Трудовые ресурсы сельского хозяйства.	
Потребность в рабочей силе.....	120
7.3. Производительность труда: показатели и методы определения.	
Сущность и пути повышения производительности труда.....	122
7.4. Показатели, характеризующие эффективность	
использования трудовых ресурсов.....	129
7.5. Принципы рациональной организации	
трудовых процессов.....	130
7.6. Формы организации трудовых коллективов.....	134
ГЛАВА 8	
НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА.....	139
8.1. Понятие нормирования труда, нормы труда	
и методы нормирования труда в сельском хозяйстве.....	139
8.2. Способы изучения затрат рабочего времени.....	142
8.3. Нормообразующие факторы при определении норм труда.....	145
8.4 . Расчет норм выработки на механизированных полевых работах.....	146
8.5 . Расчет норм выработки на транспортных работах.....	148
8.6. Нормирование труда на стационарных	
механизированных работах.....	150
8.7. Нормирование труда на ремонтных работах.....	151
8.8 . Нормирование труда на обслуживании животных.....	152
ГЛАВА 9	
ОПЛАТА ТРУДА.....	154
9.1. Понятие оплаты труда. Виды заработной платы.....	154
9.2. Особенности оплаты труда в сельском хозяйстве.....	155
9.3. Принципы, лежащие в основе оплаты труда.....	156
9.4. Концепция оплаты труда в республике.....	157
9.5. Тарифная система оплаты труда и ее составные элементы.....	158
9.6. Формы и системы оплаты труда в сельском хозяйстве.....	162

9.7. Оплата труда от валового дохода.....	168
9.8. Особенности оплаты труда работников	
в отраслях сельскохозяйственного производства.....	169
ГЛАВА 10	
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ	
НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РАСТЕНИЕВОДСТВЕ.....	174
10.1. Интенсивные, ресурсосберегающие технологии	
в растениеводстве.....	174
10.2. Разработка технологической	
карты возделывания и уборки сельскохозяйственной культуры.....	175
10.3. Расчеты ресурсосберегающих показателей.....	190
10.4. Расчет показателей экономической эффективности применения	
новых технологий.....	192
10.5. Оценка эффективности инвестиций.....	198
10.6. Анализ и оценка результатов технико-экономических расчетов	
производства сельскохозяйственной продукции.....	203
ГЛАВА 11	
МЕТОДЫ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ	
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ И	
ОРГАНИЗАЦИЯХ РАЗЛИЧНЫХ ФОРМ СОБСТВЕННОСТИ.....	209
11.1. Хозяйственный расчет: его сущность, принципы и модели.....	209
11.2 . Подряд и его формы. Принципы организации подрядных коллективов.....	212
11.3. Аренда и арендный подряд.....	213
11.4. Виды аренды.....	215
11.5. Арендная плата и ее экономическое содержание.....	217
11.6. Расчет арендной платы.....	218
11.7. Прокат техники и расчет тарифов (отпускных цен) на ее прокат.....	220
11.8. Хозрасчет и арендные отношения в автопарке.....	221
РАЗДЕЛ IV	
ОСНОВЫ РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ	
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ.....	225
ГЛАВА 12	
ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ	
МАШИННО-ТРАКТОРНОГО ПАРКА.....	225
12.1. Особенности планирования	
и рационального использования сельскохозяйственной техники.....	225
12.2. Условные показатели при учете объема механизированных работ.....	226
12.3. Обеспеченность предприятия сельскохозяйственными машинами.....	229

12.4. Показатели уровня механизации.....	232
12.5. Материальные и энергетические ресурсы предприятия.....	234
12.6. Обоснование состава и величины машинно-тракторного парка.....	239
12.7. Экономическое обоснование рационального состава МТП сельскохозяйственных организаций.....	247
12.8. Расчет затрат на проведение механизированных работ.....	251
12.9. Обоснование выбора машинно-тракторного агрегата.....	256
12.10. Определение безубыточного объема работ.....	258
12.11. Оценка эффективности использования МТП.....	259
12.11.1. Показатели использования МТП во времени (экстенсивной загрузки).....	259
12.11.2. Показатели выработки МТП (интенсивной загрузки).....	260
12.11.3. Показатели затрат труда механизаторов.....	261
12.11.4. Стоимостные показатели эффективности использования МТП.....	261
12.12. Организационные формы использования МТП.....	263

### ГЛАВА 13

#### ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

ГРУЗОВОГО ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО АВТОТРАНСПОРТА.....	266
--	-----

##### 13.1. Роль транспорта

в развитии сельскохозяйственного производства.

Особенности использования внутрихозяйственного

автотранспорта в сельском хозяйстве.....	266
--	-----

13.2. Классификация грузов. Категории дорог.....	267
--	-----

13.3. Планирование объемов транспортных работ.....	270
--	-----

13.4. Расчет потребности в транспортных средствах.....	273
--	-----

##### 13.5. Технико-экономические

показатели использования транспортных средств.....	277
--	-----

13.6. Затраты на автотранспортные работы.....	283
---	-----

13.7. Организационные формы использования транспортных средств.....	289
---	-----

### ГЛАВА 14

#### ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ,

РЕМОНТА И ХРАНЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ.....	293
--	-----

14.1. Виды технического обслуживания и ремонта машин.....	293
---	-----

##### 14.2. Планирование работ по техническому обслуживанию

и ремонту сельскохозяйственной техники.....	298
---	-----

14.3. Организация хранения сельскохозяйственной техники.....	301
--	-----

14.4. Объемы работ по обслуживанию, ремонту и хранению машин.....	303
---	-----

14.5. Методы и организация ремонта машин в хозяйствах республики.....	306
---	-----

14.6. Расчет денежных затрат по мастерской.....	307
---	-----

14.7. Показатели оценки деятельности ремонтных мастерских.....	311
--	-----

### ГЛАВА 15

#### ОРГАНИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

И СЕРВИСА ОРГАНИЗАЦИЙ АПК.....	313
--------------------------------	-----

##### 15.1. Организация и задачи сервиса

сельскохозяйственных организаций АПК.....	313
---	-----

##### 15.2. Элементы рынка материально-технического

обеспечения организаций АПК.....	316
----------------------------------	-----

##### 15.3. Классификация ресурсов и основные мероприятия по

организации материально-технического обеспечения предприятий АПК.....	319
---	-----

##### 15.4. Лизинг технических средств

как одна из форм материально-технического обеспечения хозяйств.....	322
---	-----

15.5. Организация нефтехозяйства.....	327
---------------------------------------	-----

ЛИТЕРАТУРА.....	335
-----------------	-----