

функции, а функции заготовки, хранения и реализации передадут специализированной организации, которая в свою очередь сможет более грамотно и эффективно организовать дальнейшее движение овощей. В том случае, когда предприятие-производитель не сможет полностью реализовать свою продукцию сразу после сбора урожая с поля и не располагает своими складскими помещениями, оно может воспользоваться услугами такой организации. Соответственно, здесь необходимо заключение договора хранения, где одна сторона (овощехранилище) обязуется хранить овощи, переданные ей предприятием-производителем, и вернуть их в сохранности, а производитель оплатит оказываемые овощехранилищем услуги на согласованных сторонами условиях. Учитывая то обстоятельство, что передаваемые на хранение овощи имеют свойство приходить в негодность, производитель может с некоторой периодичностью проводить проверки качественного состояния овощей во время их хранения. Если в результате проводимых проверок внешнего состояния хранимых овощей будет выявлено их повреждение сверх установленных норм естественной убыли, то сверхнормативные потери должны подлежать возмещению.

Это обеспечит повышение экономической эффективности производства овощей открытого грунта на сельскохозяйственных предприятиях; снижение потерь овощей в процессе хранения, и, соответственно, повышение показателей объемов реализации овощей по сравнению с показателями объемов производства; снижение риска производителя от потенциальных экономических (денежных) потерь, когда при необходимости он может потребовать возмещения убытков от овощехранилища (во втором случае).

## СОСТОЯНИЕ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КЛЮКВОДСТВА

**В.Л. Мисун, аспирант, А.А. Зеленовский, к.э.н., профессор**

Первая в Белоруссии плантация крупноплодной клюквы площадью 10 га была заложена в 1980–1983 гг. в Ганцевичском районе Брестской области. В 1985–1990 гг. небольшие плантации этого вида уже были в Гомельской и Витебской областях, а в Пинском районе начала функционировать промышленная плантация крупноплодной клюквы на площади 50 га, ставшая основой для создания открытого акционерного общества «Беларускiя журавiны» — хорошо известного теперь не только в нашей стране, но и далеко за ее пределами. На данный момент на 85 га (чеках) выращивается восемь наиболее распространенных ее сортов. Сочная ягода из пинских плантаций поступает на прилавки белорусских магазинов. Около 60 % крупноплодной клюквы идет на экспорт — в Россию, Англию, страны Балтии.

Всего в Республике Беларусь находится в эксплуатации более 130 га чеков крупноплодной клюквы, эффективное использование которых зависит от технического уровня применяемых для их обслуживания средств механизации, а также форм и методов ухода за состоянием клюквенного покрова чека.

Причина повышенного внимания в мире к клюквоводческой отрасли заключается в том, что клюквенная ягода содержит витамины А, С, К, В<sub>1</sub>, В<sub>2</sub>, В<sub>3</sub>, микро- и макроэлементы, большое количество пектиновых веществ, которые являются природными детоксикантами — связывают и выводят из организма чужеродные вещества, в том числе радиотоксины, а также повышают неспецифическую резистентность организма.

Закладка клюквенных плантаций требует больших капиталовложений. Стоимость всех работ зависит от естественных условий и местоположения участка, квалификации и опыта людей. Закладка 1 га плантации в штате Массачусетс обходилась до 8 тыс. долларов. При большом объеме ирригационных работ она может достигать 15 тыс. долларов. Затраты на уход за вновь заложеной плантацией достигают 2,5 тыс. долларов в год на 1 га. Если учесть, что новая плантация начинает плодоносить через 4–5 лет, то первоначальные затраты по ее закладке и уходу очень высокие. Следует, однако, подчеркнуть, что большие капиталовложения по подготовке плантации впоследствии окупаются, а при надлежащей эксплуатации плантация может плодоносить и приносить прибыль очень долго.

В настоящее время в стратегии многих агропредприятий происходит структурная переориентация, то есть переход от «эффекта крупномасштабного производства» к целенаправленной инновационной политике. Перед ягодководческой отраслью сельского хозяйства стоит первостепенная задача четкого обоснования целесообразности проведения конкретных исследований и внедрения их результатов при разработке новых технологий и производства.

В современных условиях стала очевидной условность многих положений, ориентированных на использование показателей сравнительной эффективности (окупаемость дополнительных капитальных вложений, принцип минимума затрат и др.). При проведении анализа экономической эффективности результатов проводимых исследований необходимо ориентироваться в первую очередь на организацию производства в Республике Беларусь новых видов импортозамещающей продукции с целью увеличения объемов производства отечественных продуктов питания и тем самым поддержания производителей пищевой продукции. С учетом отечественного и зарубежного опыта производства продукции в рассматриваемой отрасли сельского хозяйства предлагаются различные подходы к определению экономической эффективности капиталовложений. В свою очередь, оценка эффективности производства крупноплодной клюквы базируется на сопоставлении ожидаемого дохода от реализации продукции с инвестициями производителей в организацию массового ее производства. Эффект определяется как разность между притоком денежных средств от инновационной и производственной деятельности и их оттоком по каждому этапу и за весь период реализации инновационного проекта.

Необходимо отметить что, с учетом специфики развития бизнеса в современных условиях маркетинговые и организационно-экономические исследования должны быть направлены на изучение возможности применения новейших технологий в области выращивания, заготовки, хранения, переработки и реализации продукции с учетом конъюнктуры на отечественном и мировом рынках. Как показывает зарубежный опыт, значительная часть ягодной продукции реализуется в свежем виде. Для обеспечения долгосрочного хранения используются системы быстрой заморозки. Исследования ученых показали высокую эффективность применения данного метода при хранении ягод брусничных культур. Переработка ягод и получение концентрированного сока позволяет более полно и равномерно загружать производственные мощности, что предполагает более равномерное получение доходов в течении всего года.

Таким образом, можно сделать вывод, что в основе концепции формирования эффективной системы производства, заготовки, хранения и реализации ягод должно лежать создание относительно самостоятельной отрасли плодово-ягодного подкомплекса. Основными элементами предполагаемой концепции являются:

- формирование относительно самостоятельной отрасли, объединяющей всех субъектов хозяйственной деятельности, занимающихся заготовкой, производством, хранением, переработкой и реализацией ягод брусничных растений;
- формирование специализированных зон производства в условиях кооперации и интеграции на основе адаптивных факторов;
- создание благоприятного инвестиционного климата в сфере заготовок и производства ягодной продукции.

Рассмотренная концепция формирования системы производства, заготовки, хранения и реализации ягод брусничных растений предполагает создание относительно самостоятельной отрасли, входящей в состав плодово-ягодного подкомплекса республики с учетом его современного состояния и стратегии развития.

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ ПО ИЗЫСКАНИЮ РЕЗЕРВОВ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ ПО ЭКСПЛУАТАЦИИ МАШИННО-ТРАКТОРНОГО ПАРКА**

**И.В. Рубан, аспирантка**

Приоритетами в принятии управленческих решений на предприятиях является обоснование возможностей более рационального использования производственных ре-