

УДК 339.18

**ЛОГИСТИКА КАК ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ ПРОИЗВОДСТВА В АПК****Малихтарович П.И., к.э.н., доцент; Дробышевская В.Н., ст. преподаватель  
ИПК и ПК АПК БГАТУ, г.Минск**

В условиях развития рыночных отношений особое место в деятельности с/х субъектов занимает логистика. Ее внедрение в сферу конкретного производства стало объективной необходимостью. Сегодня на предприятиях и организациях логистика выступает как система эффективного управления товарными материально-финансовыми и информационными потоками, как в пространстве, так и во времени от поставщика до конечного потребителя. Экономический интерес к ее внедрению обусловлен потенциальными возможностями предприятий в повышении эффективности использования ресурсов и обеспечения производства конкурентоспособной продукцией.

Общеизвестно, что деятельность организаций в сфере производства и управления сегодня многоплановая и на первый план выдвигается задача управления товарными и материальными запасами, транспортом и складским хозяйством, информационными потоками и многое другое. Следует отметить, что каждая из названных функций имеет прикладной характер и подлежит дальнейшему изучению в условиях развития рыночных отношений. Опыт показывает, что успеха достигают те, субъекты хозяйствования, которые в сфере управления материальными потоками используют системный подход к построению логистической сети. Суть которого состоит в обеспечении органичной взаимосвязи всех функций в формировании процесса производства товара в единую систему со сквозным управлением товарно-материальными потоками. Сегодня основным направлением в сфере производства является оптимизация объемов товарных запасов и длительности цикла прохождения товара от поставщика сырья до потребителя готовой продукции. Изучение данного процесса подтверждает, что в условиях рыночных отношений сокращается объем омертвленного капитала в виде запасов и возрастают темпы его оборачиваемости. Это стало особенно актуальным на современном этапе развития экономики Республики Беларусь.

Теоретической и методологической основой написания статьи явились труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам организации построения логистических систем управления товарно-материальными потоками, а так же выполненные исследования в условиях конкретного перерабатывающего предприятия. В процессе проведенного нами исследования использовались абстрактно-логический метод, функциональный и экономический анализ.

Информационную основу данной статьи составили законодательные акты, справочная и специальная литература по проблемам повышения эффективности производства конкурентоспособной продукции, а так же финансово-экономические отчеты о деятельности открытого акционерного предприятия «Машпищепрод» Республики Беларусь.

Географическое положение Республики Беларусь определило транзитной страной и создало необходимые предпосылки для совершенствования управления материальными потоками. Каждый из субъектов хозяйствования преследует цель о максимальном использовании природного потенциала на основе рационализации процессов и принципа системного подхода к проблеме. Концептуальные положения во многом определили создание региональных логистических центров, которые стали осуществлять активный процесс проектирования логистических систем предприятий и с/х организаций. Многие исследования подтверждают, что рационализация материального потока возможна в пределах одного предприятия и даже его подразделения. Максимальный эффект можно получить на основе оптимизации совокупного материального

потока на всем протяжении от первичного источника сырья до конечного потребителя. При этом все звенья материалопроводящей цепи, т.е. все элементы логистической системы должны работать как единый отлаженный механизм.

Для решения этой проблемы на наш взгляд необходимо использовать научный подход к проектированию материалопроводящей цепи, обеспечивая взаимосвязь на различных стадиях движения товарно-материальных потоков. В этих целях предлагается осуществить систему следующих основных действий:

- Оптимизировать затраты на протяжении всей материалопроводящей цепи;
- Рационализировать процесс товарно-материальных потоков
- Создать эффективную систему управления;
- Обеспечить устойчивое финансовое положение предприятия;
- Определить объем и сроки доставки товара потребителю;
- Обосновать доставку товара приемлемыми партиями, с подробным ассортиментом;
- Определить мотивирующие факторы стимулирования труда персонала в сфере управления товарно-материальными потоками;

Повысить ответственность кадров за организацию товарно-материальных потоков с привлечением в сферу управления работников, обладающих высоким профессиональным уровнем.

Адаптировать в короткие сроки деятельность предприятия к динамично изменяющимся условиям хозяйствования и обеспечить его устойчивое положение на рынках сбыта товаров.

Проводимые исследования также показали, что в регионах Республики сложились объективные экономические предпосылки для формирования логистических систем. Создание и организация их деятельности должно осуществляться на двух уровнях. На первом уровне целесообразно сформировать региональные логистические центры (системы), которые выступают координирующей структурой и являются непосредственной инфраструктурой рынка, они также обеспечивают взаимосвязь и взаимодействие с логистическими системами перерабатывающих предприятий и других сельскохозяйственных организаций. Концептуальность такого подхода заключается в том, что материальные потоки в экономике складываются в результате действий многих участников, каждый из которых преследует свою цель. Экономическую выгоду получают тогда, если все участники материалопроводящей цепи смогут вовремя согласовать друг с другом собственную деятельность в целях создания сквозного товарно-материального потока. Такая же рационализация дает эффект и в условиях одного предприятия, когда его подразделения во взаимодействии с другими оптимизируют совокупный товарно-материальный поток на всем протяжении проводящей цепи от первичного источника сырья до конечного потребителя товара. Все элементы макроэкономических и микроэкономических систем должны работать как единый отлаженный экономический механизм.

Изучая сложившуюся ситуацию в Республике выявлено, что в большинстве регионов имеются базы потребительской кооперации для складирования и хранения товаров, которые целесообразно реформировать в региональные логистические центры (системы) с последующим подключением макро и микро-логистических систем предприятий и организаций. Примером такого подхода может быть недавно созданный региональный логистический центр ИООО «Морозпродукт» в Пуховичском райторге. В общем объеме товаров народного потребления в данном регионе он занимает почти 60 %. Налоговые поступления от деятельности логистического центра составляют за год более 9 млрд. рублей. Общая прибыль от его деятельности за первый год составила 63, 4 млрд. рублей, а рентабельность достигла 28, 6 процента.

Региональный логистический центр располагает необходимым оборудованием для погрузо-разгрузочных операций. Это позволяет качественно организовывать биз-

нес-процессы. Так его складские помещения зонированы и движение товарно-материальных потоков оптимизировано.

В логистическом центре (системе) действует автоматизированная система управления, что позволяет оперативно решать проблемы и эффективно управлять товарно-материальными потоками. Данная система значительно повышает качество обслуживания клиентов и обеспечивает более согласованное взаимодействие с партнерами. В ближайшей перспективе предусмотрено внедрение компьютерного учета всех материальных ценностей. Это позволит своевременно отслеживать состояние и движение товарно-материального потока не только на макро и микро-экономическом уровне, но и в целом по региональным технологическим зонам.

В логистических системах предприятий процесс организации движения товарно-материальных потоков и представляет собой сложный механизм. Здесь, кроме учета логистических издержек на протяжении всей материалопроводящей цепи, выполняются и другие функции. В частности, заключаются договоренности на объемы товарно -материальных потоков, устанавливаются сроки их прохождения, определяются наиболее рациональные формы транспортного обслуживания, а также обозначаются места временного хранения товарных запасов.

Построение логистической системы в сельхозорганизациях основывается на экономических расчетах и научном обосновании, содержанием которого является:

- Оптимизация затрат на производство и реализацию готовой продукции;
- Организация товарно-материальных потоков в пространстве и во времени;
- Экономия ресурсов на всех стадиях прохождения товарно-материальных потоков;

- Рациональное использование производственных мощностей предприятия;

- Внедрение инноваций, обеспечивающих развитие логистического сервиса.

Таким образом, логистика в агропромышленном комплексе является важнейшим экономическим механизмом, существенно повышающим эффективность деятельности предприятий агропромышленного комплекса Республики Беларусь.

УДК 361.371.621.311:636.51

## **ФЕРМА БУДУЩЕГО – ЭТО РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГИИ И ЭКОЛОГИЧНОСТЬ**

*Самарин Г.Н., д.т.н., доцент,*

*ФГБОУ ВПО «Великолукская ГСХА», Россия*

Современные технологии содержания животных предъявляют высокие требования к микроклимату в животноводческих помещениях. По мнению ученых, специалистов животноводства и технологов, продуктивность животных на 50–60 % определяется кормами, на 15...20 % – уходом и на 10...30 % – микроклиматом в животноводческом помещении. Отклонение параметров микроклимата от установленных пределов приводит к сокращению удоев молока на 10...20 %, прироста живой массы – на 20...33 %, увеличению отхода молодняка – до 5–40 %, уменьшению яйценоскости кур – на 30...35 %, расходу дополнительного количества кормов, сокращению срока службы оборудования, машин и самих зданий, негативно влияет на обслуживающий персонал, снижению устойчивости животных к заболеваниям [1, 2].

Фермы являются мощными источниками загрязнений окружающей среды и потребителями энергии: ежегодно из помещений животноводческих ферм РФ требуется удалять до 166 млрд м<sup>3</sup> водяных паров, 39 млрд м<sup>3</sup> углекислого газа, 1,8 млрд м<sup>3</sup> аммиака, 700 тыс. м<sup>3</sup> сероводорода, 82 тыс. т пыли, патогенную микрофлору [3].