

– совершенствовать институциональную среду функционирования бизнеса и меры макроэкономического регулирования по обеспечению стабильности развития экономики;

– обеспечивать поддержку экспортеров по переориентации потока товаров и логистики, диверсифицировать структуру экспортных поставок, увеличивать рост экспорта товаров и услуг с высокой добавленной стоимостью, продолжать политику импортозамещения.

Список литературы и использованных источников

1. Blanga-Gubbay M. Is the global economy fragmenting? / M. Blanga-Gubbay, S. Rubinova. URL: https://www.wto.org/english/res_e/reser_e/ersd202310_e.pdf (date of access : 05.02.2026).

2. Устойчивое развитие регионов: концептуальные подходы и механизм обеспечения : монография / И. В. Ивановская, Н. П. Драгун, С. Н. Гнатюк, Л. В. Наркевич, А. А. Ковалевская. Могилев : БРУ, 2020. 221 с.

3. Белстат. Официальная статистика. URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/> (дата обращения : 02.02.2026).

УДК 332.12

Горячко Диана Юрьевна,
студентка, УО «Белорусский государственный
аграрный технический университет»,
goryachko.dianka@mail.ru

Логвинович Наталья Андреевна,
магистр экономических наук, старший преподаватель кафедры
информационного менеджмента, маркетинга и учёта,
УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
natulay@mail.ru
г. Минск, Беларусь

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ ОАО «МИНСКИЙ МОЛОЧНЫЙ ЗАВОД № 1»)

**ECONOMIC EFFICIENCY OF PROCESSING ENTERPRISES
AS A FACTOR OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION
(ON THE EXAMPLE OF OJSC MINSK DAIRY PLANT NO. 1)**

Аннотация. В статье рассматривается экономическая эффективность деятельности перерабатывающего предприятия как ключевого фактора социально-экономического развития региона. На примере ОАО «Минский молочный завод № 1» проанализированы основные показатели производственно-хозяйственной деятельности, структура затрат, объемы производства и экспорта продукции, а также инвестиционная активность. Обоснована роль предприятия в обеспечении устойчивого развития молочной отрасли и экономики региона.

Ключевые слова: экономическая эффективность, региональная экономика, молочная промышленность, затраты, экспорт, инвестиции.

Abstract. The article examines the economic efficiency of a processing enterprise as a factor in the socio-economic development of a region. Using the example of JSC «Minsk Dairy Plant No. 1,» the main indicators of production and economic activity, cost structure, production and export volumes, as well as investment activity, are analyzed. The role of the enterprise in ensuring the sustainable development of the dairy industry and the region's economy is substantiated.

Keywords: economic efficiency, regional economy, dairy industry, costs, export, investments.

В современных условиях развития региональной экономики особое значение приобретает деятельность перерабатывающих предприятий агропромышленного комплекса. Они обеспечивают продовольственную безопасность, занятость населения и формирование доходной базы региона. Молочная промышленность Республики Беларусь относится к числу социально значимых отраслей, а эффективность функционирования её предприятий оказывает непосредственное влияние на социально-экономическое развитие территорий. По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь, перерабатывающая промышленность формирует значимую долю валового регионального продукта, а молочная отрасль занимает одно из ведущих мест в структуре пищевой промышленности страны [1].

Согласно официальной статистике Республики Беларусь, в последние годы сохраняется положительная динамика производства молочной продукции, что обусловлено модернизацией перерабатывающих мощностей, расширением ассортимента и развитием экспортных поставок [2]. В этой связи возрастает роль крупных перерабатывающих предприятий, обеспечивающих устойчивые каналы сбыта сырья для сельскохозяйственных организаций и формирующих добавленную стоимость в регионе. Теоретические аспекты оценки экономической эффективности предприятий и их влияния на социально-экономическое развитие территорий широко освещены в трудах отечественных и зарубежных исследователей. Однако практическая реализация любых подходов требует учёта отраслевой специфики и региональных условий.

ОАО «Минский молочный завод № 1» является одним из крупнейших предприятий молочной промышленности Республики Беларусь. Предприятие перерабатывает значительную долю молочного сырья Минской области и специализируется на выпуске цельномолочной продукции, сыров, масла, творожных изделий и другой продукции. Завод осуществляет деятельность как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия показывает устойчивый рост объемов производства. Так, объем произведенной и реализованной продукции в отпускных ценах за 2023 год составил 739,99 млн

руб., что на 93,7 млн руб. (на 14,5%) больше по сравнению с 2022 годом (646,29 млн руб.). Рост объемов производства сопровождается расширением ассортимента и внедрением новых видов продукции с более высокой добавленной стоимостью.

Важным показателем экономической эффективности является структура затрат на производство и реализацию продукции. Совокупные затраты на производство и реализацию продукции в 2023 году составили 721,60 млн руб., что на 15,1% больше, чем в 2022 году (626,87 млн руб.). Основную долю в структуре затрат занимают материальные затраты, включая сырьё, топливо и энергию – 596,67 млн руб., или около 82,7% всех затрат. Существенную часть затрат составляют расходы на оплату труда и амортизационные отчисления, что свидетельствует о капиталоемком характере производства. В динамике за 2022–2023 годы отмечается рост затрат, обусловленный увеличением объемов производства и инфляционными процессами, однако темпы роста выручки опережают темпы роста затрат, что положительно сказывается на финансовых результатах предприятия.

Финансовые результаты деятельности ОАО «Минский молочный завод № 1» характеризуются ростом объемов реализации и прибыли. Превышение объема производства над уровнем затрат (739,99 млн руб. против 721,60 млн руб.) свидетельствует о формировании положительного финансового результата. Рентабельность деятельности предприятия имеет тенденцию к росту, что указывает на повышение эффективности использования производственных ресурсов. Рентабельность продаж имеет положительную динамику, что указывает на грамотную маркетинговую политику завода.

Значительную роль в обеспечении устойчивости предприятия играет экспортная деятельность. Доля экспортных поставок в общем объеме продаж в 2022–2023 годах составила 43–44%, что способствует привлечению валютной выручки и снижению зависимости от внутреннего рынка. Экспорт продукции осуществляется преимущественно в страны ближнего зарубежья, а также на отдельные рынки дальнего зарубежья. Ключевым и основным экспортным партнером по работе с молочной продукцией по-прежнему остается рынок Российской Федерации. Основу экспортных поставок составляют сухие молочные продукты и сыры, которые отличаются более высокой транспортабельностью и длительными сроками хранения.

Инвестиционная деятельность ОАО «Минский молочный завод № 1» направлена на модернизацию производственных мощностей, внедрение ресурсосберегающих технологий и автоматизацию производственных процессов. В 2023 году объем инвестиций в основной капитал составил около 28,4 млн руб., а в 2024 году – порядка 39,7 млн руб., что свидетельствует об активной ин-

вестиционной политике предприятия и ориентации на долгосрочное развитие. В 2023–2024 годах объем инвестиций существенно увеличился, что позволило реализовать проекты по расширению производства сыров и другой высокомаржинальной продукции. Отметим, инвестиции способствуют росту производительности труда, улучшению качества продукции и укреплению конкурентных позиций предприятия на рынке.

Социально-экономическое значение предприятия для региона проявляется в создании рабочих мест, обеспечении стабильных налоговых поступлений и развитии смежных отраслей. ОАО «Минский молочный завод № 1» формирует спрос на молочное сырье, обеспечивая устойчивые каналы сбыта для сельскохозяйственных организаций Минской области. Кроме того, предприятие способствует развитию транспортной инфраструктуры, упаковочной и торговой отраслей, а также сферы услуг. Налоговые платежи предприятия поступают в бюджеты различных уровней, что позволяет финансировать социальные программы и развитие региональной инфраструктуры. Завод взаимодействует с сельскохозяйственными организациями сырьевой зоны, обеспечивая гарантированный сбыт молока и стимулируя развитие сельского хозяйства. Таким образом, деятельность предприятия оказывает мультипликативный эффект на экономику региона.

На основе проведенного анализа можно сделать вывод, что ОАО «Минский молочный завод № 1» является важным элементом региональной экономики. Экономическая эффективность его деятельности обусловлена ростом объемов производства, рациональной структурой затрат, активной инвестиционной политикой и развитием экспортных поставок. Вклад предприятия в социально-экономическое развитие региона проявляется в обеспечении занятости населения, росте валового регионального продукта, формировании налоговой базы и стимулировании развития сельскохозяйственного производства. Экономическая эффективность его деятельности обусловлена ростом объемов производства, рациональной структурой затрат, активной инвестиционной политикой и развитием экспортных поставок. Предприятие вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие региона, обеспечивая устойчивое функционирование молочной отрасли и повышение уровня экономической активности.

Перспективы дальнейшего развития ОАО «Минский молочный завод № 1» связаны с расширением ассортимента продукции, увеличением доли высокомаржинальных товаров, внедрением инновационных технологий и укреплением позиций на внешних рынках. Реализация данных направлений будет способствовать повышению эффективности деятельности предприятия и усилению его роли в развитии региональной экономики.

Список литературы и использованных источников

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Минск, 2026. URL: <https://www.belstat.gov.by/> (дата обращения : 08.02.2026).

2. Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. Минск, 2026. URL: <https://mshp.gov.by> (дата обращения : 08.02.2026).

УДК 343.535/663.5

Григорьев Максим Александрович,
кандидат биологических наук,
слушатель президентской программы
«Подготовки управленческих кадров»,
Финансовый университет при Правительстве РФ,
kgvovoda@yandex.ru
г. Москва, Россия

Ставцев Александр Игоревич,
технолог, ООО «БАЛЬЗАМ»,
shura.stavtsev@bk.ru
г. Нижний Новгород, Россия

РАЗРАБОТКА ЭЛЕМЕНТОВ АНТИКРИЗИСНОЙ СТРАТЕГИИ НА ПРИМЕРЕ ЛИКЕРОВОДОЧНОЙ И СПИРТОВОЙ ОТРАСЛЕЙ

DEVELOPMENT OF ANTI-CRISIS STRATEGY ELEMENTS ON THE EXAMPLE OF THE
LIQUEUR AND ALCOHOL INDUSTRIES

Аннотация. Данная работа посвящена разработке антикризисной стратегии для ЛВЗ и спиртзаводов. В работе поднята актуальность проблемы банкротства производителей ЛВИ и этилового спирта, выявлены основные причины кризисных ситуаций ЛВЗ и спиртзаводов, а также даны рекомендации по проведению мероприятий, направленных на финансово-производственное выздоровление предприятия.

Ключевые слова: банкротство, ликероводочное и спиртовое производства, аудит.

Abstract. This work is devoted to the development of an anti-crisis strategy for distilleries and alcohol factories. The work raises the relevance of the problem of bankruptcy of producers of LVP and ethyl alcohol, identifies the main causes of crisis situations at distilleries and alcohol factories, and provides recommendations for carrying out measures aimed at the financial and production recovery of the enterprise.

Keywords: bankruptcy, distillery and alcohol production, audit.

На данный момент спиртовая и ликероводочная отрасли в России терпят ощутимый спад, вызванный двумя основными факторами:

– падение спроса на крепкий алкоголь (смена вкусовых предпочтений потребителей);