

Заключение. Инвестиционная деятельность в Республике Беларусь развивается на основе комплексной нормативно-правовой базы, направленной на стимулирование вложений, защиту прав инвесторов и обеспечение устойчивого социально-экономического роста. Государственная политика в этой сфере реализуется через профильные законы, декреты и указы, а также программы социально-экономического развития. Созданы благоприятные условия для инвесторов: упрощены процедуры регистрации и предоставления земель, введены специальные инвестиционные договоры, расширены льготы для резидентов СЭЗ, обеспечены гарантии правовой защиты и равенства. Активно внедряются механизмы проектного финансирования, концессий, а также государственные гарантии и централизованные инвестиционные ресурсы.

Беларусь демонстрирует стремление к привлечению как внутренних, так и иностранных инвестиций, обеспечивая прозрачные правила, правовую стабильность и территориальную дифференциацию инвестиционных приоритетов. Это способствует модернизации экономики, развитию инфраструктуры, технологическому прогрессу и повышению эффективности производства.

Список использованной литературы

1. Лях, А. Особенности финансирования инвестиционных проектов в экономике Республики Беларусь / А. Лях, И. Жук // Банкаўскі веснік. – 2016. – № 7. – С. 46–51.
2. Петрова, Е. Е. Инвестиционный анализ : учебное пособие / Е. Е. Петрова, С. В. Арапов, Т. В. Бикезина. – СПб. : РГТМУ, 2021. – 220 с.
3. Об инвестициях : Закон Респ. Беларусь от 12 июля 2013 г. №53-3 // Нац. прав. Интернет-портал Респ. Беларусь. – URL : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11300053> (дата обращения : 06.05.2026).

УДК 631.145:001.895

ОСНОВНЫЕ КОНЦЕПЦИИ ЛОГИСТИКИ И ИХ ПРИМЕНЕНИЕ В АПК

Косова А.Л., к.э.н., доцент

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь

Ключевые слова: логистика, концепция, управление, агропромышленный комплекс, эффективность.

Key words: logistics, concept, management, agro-industrial complex, efficiency.

Аннотация: В статье выделены научно обоснованные подходы к управлению логистикой и формированию замкнутыми цепочками поставок аграрной продукции. Определены свойства, характеризующие современные международные торгово-экономические отношения в продовольственной сфере и базирующиеся на теории управления цепочками поставок продукции.

Summary: The article highlights scientifically based approaches to logistics management and the formation of closed supply chains for agricultural products. The properties that characterize modern international trade and economic relations in the food sector and are based on the theory of supply chain management are determined.

Введение. Развитие логистической науки сопровождалось последовательной сменой концептуальных парадигм, каждая из которых отражала новые реалии хозяйственной деятельности и технологические возможности своего времени [1, 2, 6]. Для Республики Беларусь данный аспект является крайне актуальным и важным в виду высокого уровня экспортного потенциала в агропромышленном комплексе (АПК), развитой внутренней и внешней логистической инфраструктуры.

Основная часть. Выполненные нами исследования показали, что в настоящее время исторический этап развития логистики характеризуется основными концепциями, которые находят широкое свое практическое применение в АПК.

Концепция Requirements Planning (RP) – планирование потребностей получила распространение в 1960–1970-е гг. XX в. в связи с развитием информационных технологий. Система MRP (Material Requirements Planning) впервые позволила автоматизировать планирование потребностей в материальных ресурсах на основе производственных графиков. Применительно к АПК системы RP обеспечивают планирование потребностей в семенах, удобрениях, кормах и других производственных ресурсах на основе прогнозов урожайности и производственной программы [1]. Последующее развитие концепции позволило интегрировать планирование ресурсов с финансовым управлением и управлением персоналом.

Концепция Just-In-Time (JIT) – точно в срок была разработана японской компанией Toyota в 1950-е гг. XX в. и широкое распространение получила в мировой практике в 1970–1980-е гг. XX в. Суть концепции состоит в организации поставок ресурсов строго в момент возникновения производственной потребности, что позволяет минимизировать складские запасы [2]. Применение JIT в АПК сопряжено с определенными трудностями (сезонность производства, природно-климатические риски, др.). Вместе с тем элементы данной концепции активно применяются в обрабатывающей (пищевой) промышленности для организации ритмичных поставок свежего сельскохозяйственного сырья на переработку.

Концепция Efficient Consumer Response (ECR) – эффективный отклик на потребителя возник в начале 1990-х гг. XX в. в розничной торговле продуктами питания в США. Такой подход предполагал тесное взаимодействие производителей, дистрибьюторов и розничных торговцев для синхронизации спроса и предложения, сокращения запасов в цепи поставок и повышения уровня обслуживания покупателей [7]. Для АПК концепция ECR имеет принципиальное значение, поскольку именно в агропродовольственных цепях несоответствие ритма производства и потребительского спроса приводит к значительным потерям [10].

Концепция Supply Chain Management (SCM) – управление цепями поставок является доминирующей парадигмой современной логистики. SCM рассматривает всю цепочку создания стоимости – от первичного поставщика ресурсов до конечного потребителя – как единую систему, в которой оптимизация отдельных звеньев подчинена общей цели максимизации ценности для конечного потребителя при минимизации совокупных затрат цепи [5–7]. В системе АПК применение SCM означает интеграцию всех участников агропродовольственной цепи – поставщиков средств производства, сельскохозяйственных производителей, предприятий переработки, оптовых и розничных торговцев – в единую управляемую систему [3, 4].

Концепция интегральной логистики предполагает объединение всех функциональных областей логистики (закупочной, производственной, транспортной, складской, распределительной, информационной) в единую систему, обеспечивающую сквозное управление потоками на всех уровнях организации. По мнению И.А. Елового, Р.В. Бабко [2], именно интегральная концепция является наиболее перспективной для построения логистических систем АПК Республики Беларусь, поскольку позволяет задействовать синергетические эффекты от координации деятельности всех участников агропродовольственной цепи.

Концепция «Логистика 4.0» формируется в контексте четвертой промышленной революции (Industry 4.0) и предполагает цифровую трансформацию логистических систем на основе интеграции следующих технологий: Интернета вещей (IoT) – для мониторинга в режиме реального времени условий транспортирования и хранения продукции [9]; больших данных (Big Data) и предиктивной аналитики – для прогнозирования спроса и оптимизации запасов; блокчейна – для обеспечения прозрачности и прослеживаемости агропродовольственных цепей поставок; облачных вычислений – для создания цифровых платформ совместного использования ресурсов; искусственного интеллекта (ИИ) – для автоматизации принятия логистических решений [11]. Применение «Логистики 4.0» в АПК создает возможности для сокращения послеуборочных потерь сельскохозяйственной продукции [10], повышения точности прогнозирования спроса и предложения на продовольственном рынке, оптимизации транспортных маршрутов и складских операций [8].

Закключение. Таким образом, эволюция концепций логистики отражает объективную тенденцию перехода от управления отдельными функциями к интегрированному управлению сквозными цепями поставок, а затем к цифровой трансформации всей системы логистического менеджмента. Применительно к АПК Республики Беларусь данная тенденция приобретает особое значение в контексте обеспечения устойчивости продовольственной системы, снижения потерь сельскохозяйственной продукции и повышения конкурентоспособности экспорта страны.

Список использованной литературы

1. Гаджинский, А. М. Логистика : учебник для высших и средних специальных учебных заведений / А. М. Гаджинский. – М. : Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 2020. – 484 с.
2. Еловой, И. А. Логистические системы: методология формирования / И. А. Еловой, Р. В. Бабко // Логистика. – 2012. – № 3. – С. 18–24.
3. Киреенко, Н. В. Устойчивые продовольственные системы: мировая практика и опыт государств – членов Евразийского экономического союза / Н. В. Киреенко // Белорусский экономический журнал. – 2021. – № 1. – С. 70–86.
4. Киреенко, Н. В. Система сбыта продукции АПК на основе маркетингового подхода: теория, методология, практика / Н.В. Киреенко, под ред. В. Г. Гусакова; В 2-х ч. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2015. – 267 с.; 173 с.
5. Ballou, R. H. Business Logistics / Supply Chain Management / R. H. Ballou. – Upper Saddle River : Pearson Prentice Hall, 2004. – 816 p.
6. Bowersox, D. J. Logistical Management: The Integrated Supply Chain Process / D. J. Bowersox, D. J. Closs. – New York : McGraw-Hill, 1996. – 730 p.
7. Christopher, M. Logistics and Supply Chain Management: Strategies for Reducing Cost and Improving Service / M. Christopher. – London : Pitman Publishing, 2016. – 294 p.
8. Jonkman, J. Bridging process engineering and supply chain design for agro-food processing chains : PhD thesis / J. Jonkman. – Wageningen : Wageningen University, 2018. – 198 p.
9. Kuaites, T. Enabling Smart Cold Chain Logistics Through Standardization and Digital Transformation / T. Kuaites, S. Thungwha // Sustainability. – 2025. – Vol. 17, No. 13. – DOI: 10.3390/su17135978.
10. Macheka, L. Understanding the influence of context characteristics, logistics control and quality control on postharvest losses : PhD thesis / L. Macheka. – Wageningen : Wageningen University, 2018. – 210 p.
11. Meng, R. Incentive Mechanisms for Information Collaboration in Agri-Food Supply Chains / R. Meng, D. Fan, X. Xu // Systems. – 2025. – Vol. 13, No. 5. – DOI: 10.3390/systems13050348.