

2. Вступило в силу решение суда по выявленному МАРТ нарушению законодательства о рекламе [Электронный ресурс] // Министерство антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь. URL: <https://mart.gov.by/news/novost/vstupilo-v-silu-reshenie-suda-po-vyyavlennomu-mart-narusheniyu-zakonodatelstva-o-reklame/>. – (дата обращения: 26.04.2026).

УДК 004:338.436.33(476)

СОВРЕМЕННЫЙ ОПЫТ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Грибова А.Э.

Учреждение образования «Гродненский государственный аграрный университет», г. Гродно, Республика Беларусь

Ключевые слова: цифровые технологии, АПК, инновации, государственные программы.

Key words: digital technologies, agro-industrial complex, innovations, government programs.

Аннотация: В статье проанализированы современные тенденции и практический опыт внедрения цифровых технологий в агропромышленный комплекс Республики Беларусь в условиях реализации Государственной программы «АПК будущего» на 2026–2030 годы, а также иных нормативно-правовых актов, регламентирующих развитие цифровизации. Выявлены ключевые направления цифровой трансформации сельского хозяйства, а именно технологии точного земледелия, автоматизация учетных процессов, роботизация животноводства и создание единой цифровой платформы для управления аграрным производством.

Summary: This article analyzes current trends and practical experience in implementing digital technologies in the agro-industrial complex of the Republic of Belarus within the context of the implementation of the State Program "Agro-Industrial Complex of the Future" for 2026–2030, as well as other regulatory and legal acts regulating the development of digitalization. Key areas of digital transformation in agriculture are identified, namely, precision farming technologies, automation of accounting processes, robotization of livestock farming, and the creation of a unified digital platform for managing agricultural production.

Введение. АПК Республики Беларусь является одной из стратегических отраслей экономики, обеспечивающих продовольственную безопасность

страны и формирующих значительную долю экспортного потенциала. В условиях глобальной цифровой трансформации и необходимости повышения конкурентоспособности аграрной продукции на международных рынках, цифровизация сельского хозяйства приобретает системный характер.

На современном этапе уже достигнуты значительные результаты в данном направлении, а именно разработаны и внедрены:

- автоматизированная информационная система «Гостехнадзор», которая обеспечивает государственную регистрацию тракторов, самоходных машин и выданных удостоверений тракториста-машиниста;

- автоматизированная информационная система «Мониторинг проведения технического обслуживания доильных залов на молочно-товарных комплексах», которая позволяет контролировать своевременность и качество технического обслуживания;

- информационно-поисковые системы «Техсервис» и «Ветснаб», которые помогают производителям сельскохозяйственной продукции оперативно находить необходимые запасные части к сельскохозяйственной технике и ветеринарные препараты;

- национальная автоматизированная информационная система в рамках формирования, ведения и использования единого реестра сортов сельскохозяйственных растений, допущенных к использованию на территориях государств – членов Евразийского экономического союза;

- государственная информационная система идентификации, регистрации, прослеживаемости сельскохозяйственных животных (стад), идентификации и прослеживаемости продуктов животного происхождения ГИС «АITS» и государственная информационная система в области ветеринарии [1];

- единая республиканская цифровая платформа точного земледелия (пилотный проект), которая представляет собой комплексное информационно-аналитическое решение, обеспечивающее ведение электронного севооборота и получение картографической информации; автоматический учет семян, минеральных удобрений и топлива; навигацию сельскохозяйственной техники; прогнозирование урожайности на основе аналитических моделей [2].

В то же время продолжается работа в области развития нормативно-правовых актов по вопросам цифровизации АПК, повышения цифровой квалификации кадров, финансового обеспечения и институциональной поддержки.

Основная часть. Основой для цифровой трансформации АПК на 2026-2030 годы служит комплекс нормативно-правовых актов, включающий:

Государственную программу «АПК будущего» на 2026-2030 годы, где цифровизация отрасли выделена в самостоятельную подпрограмму «Цифровизация АПК, в том числе точное земледелие». Она предусматривает: разработку и внедрение системы по прослеживаемости сырья и готовой продукции хлебопекарной отрасли на базе ГИС «АITS»; внедрение

цифровых технологий и аналитических моделей системы мониторинга и прогнозирования конъюнктуры рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия; разработку, внедрение и сопровождение информационных систем в области автоматизации бухгалтерского учета и систем; управление ресурсами в сельскохозяйственных организациях; масштабирование результатов пилотного проекта в сфере цифрового развития, направленного на внедрение технологий точного земледелия; увеличение к 2030 году доли сельскохозяйственных организаций, внедривших технологии искусственного интеллекта на молочнотоварных комплексах до 20 % [1];

Государственную программу инновационного развития Республики Беларусь на 2026–2030 годы, акцентирующую внимание на разработке и реализации проектов и мероприятий, предусматривающих цифровую трансформацию бизнес-процессов организаций; внедрение и системную интеграцию информационных технологий и передовых производственных технологий в отраслях реального сектора экономики [3];

Государственную программу «Цифровая Беларусь» на 2026–2030 годы, определяющую общие мероприятия по развитию современной информационно-коммуникационной инфраструктуры Республики Беларусь, включающие внедрение технологий обработки данных, включая ИИ; совершенствование национальной информационно-коммуникационной инфраструктуры; создание (развитие) цифровых инструментов для повышения прозрачности и прослеживаемости движения товаров (работ, услуг), сопровождения внешнеэкономической деятельности и др. [4];

Государственную программу социально-экономического развития Республики Беларусь на 2026–2030 годы, включающую приоритет 4 «Рост конкурентоспособности, ускорение технологического развития и цифровая трансформация». Реализация программы предусматривает: разработку стандартов в приоритетных сферах национальной экономики, а именно беспилотные сельскохозяйственные машины и дроны для точного земледелия; создание экосистемы цифровой экономики, цифровых платформ; создание условий для разработки программного обеспечения в целях его внедрения в белорусских организациях и продвижения за рубежом; обеспечение отраслей экономики импортонезависимым программным обеспечением, в том числе предназначенным для кибербезопасности и защиты информации [5].

Цифровая трансформация АПК требует системной подготовки специалистов. В Директиве Президента Республики Беларусь от 4 марта 2019 г. №6 «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли» отмечен перечень мероприятий по обеспечению подготовки высококвалифицированных кадров для сельскохозяйственного производства, включающий совершенствование системы подготовки специалистов, рабочих (служащих) а также систему дополнительного образования взрослых для сельского хозяйства; ежегодное повышение профессиональных знаний и управленческих навыков молодых перспективных руководителей [6].

Также стоит отметить необходимость усиления и интеграции академической, вузовской и отраслевой науки; наращивания взаимодействия субъектов хозяйствования реального сектора экономики с научными организациями и учреждениями образования.

Реализация мероприятий по цифровизации АПК финансируется за счет средств республиканского бюджета. Общий объем финансирования подпрограммы 9 «Цифровизация АПК» на 2026–2030 годы составляет более 22,5 млрд белорусских рублей, в том числе: разработка и сопровождение «Цифровой платформы точного земледелия» – 5,09 млрд руб.; развитие ГИС-технологий для управления мелиоративными системами – 3,87 млрд руб.; разработка электронных сервисов для автоматизации первичных документов – 1,2 млрд руб.; создание информационных систем управления АПК – 12,4 млрд руб. [1].

Государственная программа инновационного развития предусматривает налоговые и таможенные льготы для участников инновационных проектов, что создает дополнительные стимулы для внедрения цифровых технологий в аграрном секторе.

Несмотря на значительный прогресс, в процессе цифровизации АПК Республики Беларусь сохраняются определенные вызовы: необходимость масштабирования пилотных проектов на всю совокупность сельскохозяйственных организаций; обеспечение функциональной совместимости различных информационных систем; повышение цифровой грамотности работников аграрного сектора.

Заключение. Таким образом, развитие цифровых технологий в АПК Республики Беларусь демонстрирует системный подход к модернизации аграрного сектора на основе государственного планирования, кадрового развития и целевого финансирования. Создание единой цифровой платформы точного земледелия, внедрение искусственного интеллекта и автоматизация учетных процессов позволят повысить результативность производства, обеспечат прослеживаемость продукции на всех этапах производственной цепочки, будут способствовать укреплению продовольственной безопасности страны и повышению конкурентоспособности продукции на глобальных рынках.

Статья подготовлена при поддержке Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований по договору № Г25У-003 от 2 мая 2025 г. на выполнение НИР «Формирование системы адаптивного маркетинга в аграрном бизнесе Республики Беларусь как инструмента инновационного развития экономики» на 2025–2027 гг. (№ госрегистрации 20250899).

Список использованной литературы

1. О Государственной программе «АПК будущего» 2026-2030 годы : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 31 декабря 2025 г., №814 [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

URL:<https://www.government.by/sites/default/files/resolution/2026-01/814.pdf>. (дата обращения : 07.05.2026).

2. О внедрении технологии точного земледелия: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 20 сентября 2024 г. № 691 [Электронный ресурс]. – Режим

доступа: URL:<https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22400691>. (дата обращения : 07.05.2026).

3. О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2026-2030 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 21 декабря 2025 г. № 448 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32500448>. (дата обращения : 07.05.2026).

4. О Государственной программе «Цифровая Беларусь» на 2026-2030 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 30 декабря 2025 г. № 793 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22500793>. (дата обращения : 08.05.2026).

5. Об утверждении Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2026-2030 гг.: решение Всебелорусского народного собрания от 19 декабря 2025 г., № 1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P925v0001>. (дата обращения : 07.05.2026).

6. О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли: директива Президента Респ. Беларусь от 4 марта 2019 г. № 6 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P01900006>. (дата обращения : 08.05.2026).

УДК 338.43:631.15:658.14

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ
(НА ПРИМЕРЕ ОАО «УКХ «БОБРУЙСКАГРОМАШ»)**

Живицкая А.А.

Мацкевич М.Г.

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г Минск, Республика Беларусь

Ключевые слова: финансовые результаты, прибыль, рентабельность, управление, ликвидность, АПК, ОАО «Бобруйскагромаш».