

3. Увеличение площади сельскохозяйственных угодий в обеих областях без сопутствующего роста вложений в интенсификацию (технологии, удобрения, мелиорацию) не приведёт к положительному эффекту. На данном этапе целесообразно сосредоточиться на повышении отдачи с уже имеющихся сельхозугодий.

4. Для Гродненской области приоритетом является поддержка достигнутого высокого уровня эффективности и тиражирование лучших практик. Для Брестской области – адресные меры по повышению производительности труда и обновлению фондов в хозяйствах с низким и средним уровнем использования ресурсного потенциала.

Таким образом, хотя в Брестской области наблюдается более динамичный рост при переходе от низкого к высокому уровню, Гродненская область демонстрирует стабильно более высокую абсолютную эффективность и лучшую отдачу от ключевых ресурсов, что позволяет признать её сельскохозяйственную отрасль более эффективной в данном сравнении.

Список использованной литературы

1. Корсун, Н. Ф. Методика экономических исследований : практикум / Н. Ф. Корсун, А. С. Марков, И. В. Шафранская. – Минск : БГАТУ, 2015. – 140 с.

2. Программный комплекс «Бухстат» [Электронный ресурс] / Официальный сайт информационно-вычислительного республиканского унитарного предприятия «ГИВЦ Минсельхозпрода». – Минск, 2026. – Режим доступа: <http://givc.by/services/sbor-obrabotka-analiz-otchetnosti-predpriyatij-apk/pk-bukhstat/> – Дата доступа: 14.04.2026.

УДК 004:005.5:631

АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Корсун Н.Ф., к.э.н., доцент,

Ярмош В.В.

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь

Ключевые слова: информационное обеспечение, цифровизация, автоматизация бизнес-процессов, «1С:Предприятие», точное земледелие, управление животноводством, инновационная стратегия.

Keywords: information support, digitalization, business process automation, 1С:Enterprise, precision farming, livestock management, innovation strategy.

Аннотация: В статье проведён анализ информационного обеспечения управления организацией на примере ОАО «Гастелловское». Рассмотрена структура программно-информационного комплекса предприятия. Выявлен высокий уровень автоматизации ключевых бизнес-процессов (бухгалтерский учёт, расчёт заработной платы, управление денежными средствами), достигнутый благодаря внедрению конфигурации «1С:Предприятие 8.3». Сделан вывод о необходимости перехода к единому информационному пространству (ERP-системе) для консолидации данных и внедрения технологий «Индустрии 4.0»

Summary: This article analyzes the information support for organizational management using the example of Gastellovskoye OJSC. The structure of the enterprise's software and information system is examined. A high level of automation of key business processes (accounting, payroll, and cash management) achieved through the implementation of the 1C:Enterprise 8.3 configuration is identified. A conclusion is drawn regarding the need to transition to a unified information space (ERP system) for data consolidation and the implementation of Industry 4.0 technologies.

Введение. Важным этапом анализа является изучение информационного обеспечения, которое в современных условиях выступает фундаментом для реализации инновационной стратегии. Информационное обеспечение управления представляет собой сложную систему программно-аппаратных средств, коммуникационных каналов и методических подходов, обеспечивающих своевременное формирование качественных данных для принятия стратегических и оперативных решений.

Основная часть. Для детального анализа информационного обеспечения управления в ОАО «Гастелловское» необходимо систематизировать данные об используемых программных продуктах и уровне технической оснащенности управленческого аппарата [1].

Ниже представлена таблица 1, характеризующая структуру и эффективность информационной системы предприятия.

Анализ производственного блока информационного обеспечения свидетельствует о глубокой интеграции цифровых решений в технологический цикл ОАО «Гастелловское». Использование систем «DaikyComp 305» и «Afimilk» позволяет трансформировать управление фермой в научно обоснованный процесс, где каждое решение базируется на объективных данных о физиологии животных. Это обеспечивает предприятию статус племенного завода и позволяет реализовывать инновационную стратегию, ориентированную на достижение максимальной генетической продуктивности стада

Таблица 1. Структура программно-информационного комплекса управления ОАО «Гастелловское»

Функциональный блок	Используемое программное обеспечение	Назначение и охват задач
Финансово-экономический	«1С: Предприятие 8.3» (АПК)	Бухгалтерский и налоговый учет, расчет заработной платы, учет ТМЦ
Управление животноводством	«DairyComp 305» / «Afimilk»	Мониторинг продуктивности, воспроизводства и ветеринарного состояния стада
Точное земледелие	«Cropwise» / «Trimble»	Спутниковый мониторинг полей, картирование урожайности, GPS-навигация техники
Учет автотранспорта и ГСМ	Система «Wialon»	Контроль расхода топлива, мониторинг местоположения и пробега техники
Документооборот	СЭД «Битрикс24» (локально)	Оперативное взаимодействие подразделений, контроль исполнения поручений

Для детального анализа финансово-экономического блока информационного обеспечения управления в ОАО «Гастелловское» необходимо систематизировать данные о затратах на содержание системы и уровне автоматизации ключевых бизнес-процессов.

Ниже представлена таблица 2, характеризующая состояние и эффективность данного контура управления.

Таблица 2. Оценка уровня автоматизации финансово-экономических функций в ОАО «Гастелловское»

Функциональная область	Степень автоматизации, %	Используемые модули / Инструменты
Бухгалтерский и налоговый учет	100	1С:Предприятие 8.3 (Сельхозпредприятие)
Учет затрат и расчет себестоимости	95	Модуль «Производство», калькуляционные карты
Управление денежными средствами	100	Клиент-банк, электронный документооборот
Планирование и бюджетирование	75	MS Excel (интеграция с 1С), формы БДДС/БДР
Управление кадрами и расчет ЗП	100	1С:Зарплата и управление персоналом

Анализ данных таблицы 2 позволяет сделать вывод о высоком уровне цифровой зрелости финансово-экономической службы ОАО «Гастелловское». Полная автоматизация (100%) таких критически важных участков, как бухгалтерский учет, управление денежными средствами и расчет заработной платы, свидетельствует о минимизации операционных рисков и устранении человеческого фактора в рутинных процессах. Использование специализированной конфигурации «1С:Предприятие 8.3» для сельскохозяйственных организаций обеспечивает предприятию прозрачность финансовых потоков и высокую достоверность отчетности, что является необходимым условием для контроля затрат на инновационное развитие [2].

Особого внимания заслуживает высокий показатель автоматизации учета затрат и расчета себестоимости (95%). Благодаря внедрению модуля «Производство» и электронных калькуляционных карт, менеджмент ОАО «Гастелловское» имеет возможность осуществлять точный мониторинг производственных затрат по каждой технологической группе и виду продукции. Это позволяет оперативно оценивать экономическую эффективность внедряемых инноваций – от использования новых видов удобрений до эксплуатации автоматизированных молочно-товарных комплексов – и своевременно корректировать тактику управления ресурсами.

Вместе с тем, анализ выявил относительно низкую степень автоматизации в области планирования и бюджетирования (75%). Использование MS Excel в качестве основного инструмента для формирования форм БДДС и БДР, несмотря на интеграцию с учетной системой, ограничивает возможности многовариантного сценарного прогнозирования и замедляет процесс стратегического планирования. Данный разрыв между учетными и прогнозными функциями указывает на необходимость совершенствования информационного обеспечения в части внедрения полноценного контура бюджетирования.

Наблюдается устойчивая тенденция к наращиванию инвестиций в информационную инфраструктуру ОАО «Гастелловское». Совокупные затраты на информационное обеспечение за трехлетний период увеличились более чем в полтора раза (на 50,8 %), достигнув в 2025 году 36,5 тыс. руб. Подобная динамика свидетельствует о том, что руководство организации рассматривает цифровизацию управленческих процессов не как статью расходов, а как приоритетное направление инвестирования в устойчивость и прозрачность агробизнеса.

Наиболее интенсивный рост наблюдается по статье затрат на обучение и повышение квалификации персонала, которые увеличились более чем в два раза (темп роста 212,5%). Систематическое обучение сотрудников позволяет ОАО «Гастелловское» максимально эффективно использовать функционал внедренных систем, минимизируя ошибки при вводе данных и ускоряя процесс подготовки управленческой отчетности.

Статьи затрат на обновление программного обеспечения и техническое обслуживание автоматизированных рабочих мест (АРМ) также де-

монстрируют стабильный рост (46,8% и 33,7% соответственно). Плановое обновление ПО в 2025 году до уровня 18,2 тыс. руб. связано с необходимостью адаптации информационных систем к изменениям в законодательстве и требованиями к безопасности данных. Рост расходов на обслуживание АРМ подтверждает курс на поддержание высокой работоспособности оборудования, что в совокупности формирует надежный фундамент для реализации инновационной стратегии развития организации.

Блок «Управление животноводством» в ОАО «Гастелловское» представляет собой наиболее наукоемкий сегмент информационной системы, обеспечивающий реализацию стратегии технологического лидерства в производстве молочной продукции и племенном деле.

Особое значение имеет блок управления кормлением, который позволяет в реальном времени сопоставлять затраты ресурсов с полученным результатом (удоем). Это создает базу для проведения микроэкономического анализа эффективности инновационных рационов и добавок. Таким образом, информационное обеспечение в животноводстве не просто фиксирует производственные акты, а служит инструментом управления биологической эффективностью, что является критически важным для реализации наступательной инновационной стратегии предприятия [3].

В рамках реализации инновационной стратегии ОАО «Гастелловское» блок «Точное земледелие» выступает ключевым инструментом ресурсосбережения и повышения урожайности. Данная система представляет собой интеграцию спутниковых технологий, геоинформационных систем (GIS) и автоматизированных технических средств.

Анализ внедренных технологий точного земледелия свидетельствует о переходе ОАО «Гастелловское» к интеллектуальному управлению земельными ресурсами. Использование платформы «Cropwise» позволяет агрономической службе осуществлять оперативный контроль над состоянием полей без необходимости постоянного физического присутствия, что существенно повышает эффективность управленческих решений. Автоматизация мониторинга вегетации дает возможность своевременно выявлять проблемные зоны и локально применять средства защиты растений, что минимизирует химическую нагрузку на почву и снижает себестоимость продукции.

Особый экономический эффект достигается за счет систем параллельного вождения и дифференцированного внесения ресурсов. Применение автопилотов позволяет ОАО «Гастелловское» сократить расход ГСМ, семян и удобрений на 10–15 % за счет устранения повторных проходов и оптимизации траектории движения техники.

Таким образом, блок точного земледелия является наиболее динамично развивающимся сегментом информационной системы организации. Накопление данных о многолетней продуктивности полей формирует базу для перехода к предиктивному (прогностическому) анализу в растениеводстве. Это позволяет предприятию минимизировать риски, связанные с по-

годными условиями, и обеспечивать стабильно высокую рентабельность растениеводческой отрасли в рамках общей инновационной стратегии.

Заключение. Таким образом, существующее информационное обеспечение в ОАО «Гастелловское» можно охарактеризовать как высокоуровневое, но требующее перехода к концепции единого информационного пространства (ERP-системы), способной консолидировать данные всех подразделений.

Совершенствование информационной базы является необходимым условием для реализации инновационных проектов в рамках «Индустрии 4.0», таких как внедрение алгоритмов машинного обучения для прогнозирования урожайности и оптимизации логистики. Дальнейшее развитие информационного обеспечения управления должно быть направлено на создание бесшовной цифровой среды, что позволит ОАО «Гастелловское» трансформировать накопленные массивы данных в стратегический актив для повышения конкурентоспособности организации.

Список использованной литературы

1. Тихонов, С. В. Методика разработки инновационной стратегии предприятия / С. В. Тихонов // Менеджмент качества. – 2020. – № 3. – С. 202–214.
2. Управление инновациями : учеб. пособие / под ред. Г. А. Яковлева. – М. : ИНФРА-М, 2022. – 320 с.
3. Сидоренко, И. Н. Философия инновационного развития / И. Н. Сидоренко // Научные труды БГУ. – 2023. – Т. 1. – С. 44–56.

УДК 338.43:636.4

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ДООСНАЩЕНИЯ СВИНОВОДЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ ИННОВАЦИОННЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ ДЛЯ КОРМЛЕНИЯ

Логвинович Н.А.

Тихончук Е.В.

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь

Ключевые слова: автоматизированные системы, инновационное оборудование, падёж, подкормка, поросята, свиноводческий комплекс.

Keywords: automated systems, innovative equipment, mortality, supplementary feeding, piglets, pig farm.

Аннотация: В статье раскрыта необходимость совершенствования управления на свиноводческих комплексах на основе дооснащения инноваци-