

(soft skills, Agile и Sum), которые позволяют развивать коммуникативные способности обучающихся, лидерские качества, навыки командной работы и информационной гигиены [2].

Таким образом, для формирования цифровых компетенций необходим переход к сквозному аграрному образованию (обучение цифровым навыкам с раннего возраста), внедрение дуального обучения (сочетание теории в вузе и практики в передовой сельскохозяйственной организации), создание специализированных центров компетенций, объединяющих науку, образование и бизнес для решения актуальных производственных задач.

Литература

1. Государственная программа «АПК будущего» на 2026–2030 годы // URL: <https://pravo.by/document> - дата обращения: 01.04.2026
2. Концепция национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь, 2024, № 3.

УДК 005.6:63-021.66

ФАКТОРЫ ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ В АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ СТРУКТУРАХ

Лопатнюк А.А., к.э.н., доцент

Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси, г. Минск, Республика Беларусь

Лопатнюк Л.А., к.э.н., доцент

Данильчик О.В.

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технических университет», г. Минск, Республика Беларусь

Ключевые слова: факторы, управление, качество, кооперация, интеграция, агрокомбина, эффективность

Key words: factors, management, quality, cooperation, integration, agricultural enterprise, efficiency

Аннотация: в статье рассматриваются факторы влияющие на эффективность управления качеством продукции и услуг и специфика системы управления качеством продукции в определенных условиях хозяйственной деятельности кооперативно-интегрированных структур.

Summary: the article examines the factors influencing the efficiency of product and service quality management and the specifics of the product quality

management system in certain conditions of economic activity of cooperatively integrated structures.

Введение. Эффективная реализация потенциала развития кооперативно-интеграционных отношений и структур зависит от ряда факторов и специфики управления качеством продукции в агропромышленных кооперативно-интегрированных структур. В данной связи на современном этапе развития агропромышленном комплексе страны сформирована правовая база регулирования системы управления качеством. Основными определяющими документами являются национальные стандарты (СТБ) и международные стандарты ИСО 9000, принятые более чем 90 странами мира, применимы к любым предприятиям, независимо от их размера и сферы деятельности, которые включают перечень апробированных нормативов по спецификации ISO 9001:2000, необходимых для оценки качества продукции и услуг [1].

Основная часть. Управление качеством осуществляется путем реализации управленческих функций. Как правило, к ним относятся: политика в области качества; взаимодействие с внешней средой; планирование качества; обучение и мотивация персонала; организация работы по качеству; информация о качестве продукции, потребностях рынка и НТП; разработка необходимых мероприятий; реализация мероприятий; контроль качества. Эти процессы применительно к управлению качеством основаны на создании условий для: эффективного проведения мероприятий по совершенствованию качества продукции и работ; стабилизации производства, сбыта и послепродажного обслуживания высококачественной продукции; оперативное воздействие на причины возникновения дефектов и устранения брака; использования механизма коллективной и индивидуальной ответственности и стимулирования выпуска продукции высокого качества.

Создание системы качества предполагает формирование ее структур и моделей управления, которые охватывают создание и реализацию качественной продукции и услуг, путем распределения ответственности и полномочий исполнителей, а также установление взаимосвязей между ними при создании качественно новой добавленной стоимости.

Координация деятельности обеспечивает ее бесперебойность и непрерывность за счет высокой согласованности работ всех заинтересованных субъектов, достигаемую путем установления рациональных связей между ними. Главной задачей координации является оперативное реагирование на отклонения в процессе создания качественной продукции.

Контроль деятельности включает количественную и качественную оценку ее результатов, которые сопоставляются не только с плановыми и нормативными показателями, но и с потенциальными возможностями объекта управления. При этом контроль выступает в качестве элемента обратной

связи, так как на основании его результатов проводится корректировка и координация процессов разработки, освоения и распространения инноваций.

Основными факторами влияющие на систему управления качеством продукции являются: временные, инвестиционные, экономические, экономические, научно-образовательные, качественные (рис. 1).

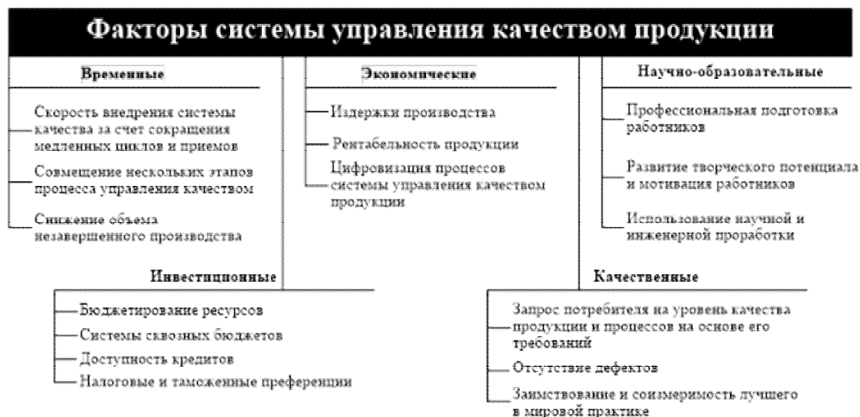


Рисунок 1. – Факторы системы управления качеством продукции и услуг

Качество не может быть гарантировано только путем контроля готовой продукции. Оно должно обеспечиваться уже в процессе изучения требований рынка, на стадии проектных и конструкторских разработок, при выборе поставщиков сырья, материалов и комплектующих изделий, на всех стадиях производства и при реализации продукции, ее техобслуживания в процессе эксплуатации потребителем и утилизации после использования.

Необходимо отметить, что функции контроля качества продукции и её элементов является составляющими технологического процесса и поэтому предусматривают соответствующие затраты ресурсов, что существенно влияет на организацию производства этой продукции в целом и на подходы к экономическим расчетам.

В то же время, система управления качеством продукции в агропромышленных кооперативно-интегрированных структурах имеет свою специфику и в практической деятельности представляет собой не только нормативную оценку, но и процесс создания соответствующего уровня качества продукции и услуг. В первую очередь качество продукции формируется в природно-экономических условиях, к которым относятся производственные ресурсы (совокупность средств производства, требующихся для создания добавленной стоимости) и факторы производства (труд, земля, капитал и информация), позволяющие получить продукцию соответствующего качества в рамках конкретных производственно-экономических отношениях.

Важнейшим требованиям получения качественной продукции является применение точного земледелия, соблюдение технологических стандартов, которые тесно связано как с мероприятиями по улучшению агрономических свойств пахотных земель, так действенными способами эффективного использования плодородия почвенно-климатического комплекса.

Проведенные нами исследования подтверждают эффективность субъектов хозяйствования кооперативно-интегрированных структур в зависимости от качественных показателей плодородия почв (табл. 1).

Таблица 1. Группировка кооперативно-интегрированных структур по эффективности земельных ресурсов (агрокомбинаты) в зависимости от качества почв, 2023 г.

Наименование	Ед. из.	Группы (балл сельхоз угодий)			Отклонение от средне республиканского уровня (+, -)		
		I (49,0 – 40,0)	II (39,0 – 30,0)	III (29,0 -20,0)	I	II	III
Плодородие с-х угодий	балл	45,2	34,6	27,7	16,2	5,6	- 1,3
Производство с-х про- дукции на 100 балл/га	к. ед.	176,5	152,4	133,4	43,5	19,4	-13,3
Нормативно чистый доход	руб./га	1578,0	733,0	367,2	989,0	150,0	-222,0
Дифференцированный доход	руб./га	1931,0	1142,0	573,4	1057,0	268,0	-300,6

Примечание: Расчеты выполнены по результатам кадастровой оценки сельскохозяйственных земель Республики Беларусь и областей [2]

Системный анализ экономических факторов показывает, что современное состояние инвестиционной, ценовой, налоговой политики, оказывает наряду с положительными результатами, достигнутыми агрокомбинатами (существенные инвестиции в воспроизводство основного капитала, качественное улучшение состояния материально-технической базы, снижение затрат на производство основной и побочной продукции, повышение удельного веса добавленной стоимости), так и деструктивное влияние: высокая налоговая нагрузка, дорогостоящие кредитно-денежные ресурсы, старение действующего оборудования привели к тому, что отдельные агрокомбинаты имея энергоемкое производство, оказались не в состоянии производить продукцию такого качества, которое в полной мере удовлетворяло бы постоянно растущим требованиям потребителей, при этом реализовывать ее по ценам, обеспечивающим получение дохода, достаточного для осуществления расширенного воспроизводства (табл.2).

Таблица 2. Группировка кооперативно-интегрированных структур по производственному потенциалу в зависимости от обеспеченности основными и оборотными средствами, 2023 г.

Наименование	Ед. из.	Группы (основные фонды на 100 га с-х угодий)			Отклонение от средне республиканского уровня (+, -)		
		I (2000,0 -1500,0)	II (1499, 0 -1000,0)	III (999,0- 500,0)	I	II	III
Основные фонды на 100 га с-х. угодий	тыс. руб.	1785,3	1209,7	478,8	1364,0	788,6	57,5
Основные фонды на одного работника	тыс. руб.	387,9	249,1	174,8	247,9	109,1	34,8
Износ основных средств	%	37,9	49,5	45,1	- 3,6	8,0	3,6
Оборотные фонды на 100 га с-х. угодий	тыс. руб.	791,5	347,7	228,1	619,4	175,6	56,0
Задолженность к выручке: кредиторская дебиторская	%	21,9	43,8	41,5	- 45,5	-23,6	-25,9
		7,3	9,7	3,1	- 3,2	- 0,6	- 7,4
Уровень устойчивости: обеспеченность оборотными сред- ствами, текущая ликвидность	коэфф.	0,26	- 0,45	0,39	- 0,17	0,2	- 0,04
		3,26	2,14	2,7	1,51	0,39	0,95

Примечание: Расчеты выполнены авторами по результатам по результатам исследований

Данные группировки кооперативно-интегрированных структур по емкости производственного потенциала показывают, что увеличение или снижение доли того или иного ресурса вызывает, прежде всего изменения в структуре производства и доли качественной продукции. Оценка производственных ресурсов в расчете на 100 га сельхозугодий показывает, что первая группа субъектов хозяйствования в 3,7 раза лучше оснащена основными и в 3,5 раза оборотными средствами, что позволяет первой группе кооперативно-интегрированных структур осуществлять эффективное производство и производить продукцию более высокого качества.

Заключение. В этой связи каждая форма агропромышленных кооперативно-интегрированных структур имеет свои особенности системы управления качеством, которые зависят от нормативно правовой базы (политика в области качества), инфраструктуры системы качества (метрология, стандартизация), факторов производства и маркетинга как целостной системы охватывающей все сферы производственной деятельности.

Список использованной литературы

1. БелПроектКонсалтинг : [сайт]. – Минск, 2007–2026. – URL: <https://bpk.by> (дата обращения 13.01.2026).
2. Расторгуев, П.В. Направления развития системы регулирования качества сельскохозяйственной продукции в Республике Беларусь и стандартизации / П.В. Расторгуев // Научные принципы регулирования развития АПК / Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси; редкол. В.Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2022. – С. 24–30.

УДК 338.43

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ЗЕРНА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Матох С.А., к.э.н., доцент

Дешина Д.А., м.э.н.

Ковальчук К.В.

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь

Ключевые слова: рынок зерна, государственное регулирование, государственная поддержка, квотирование, субсидирование.

Keywords: grain market, state regulation, state support, quotas, and subsidies.

Аннотация: В статье рассматриваются вопросы внутреннего рынка зерна Республики Беларусь. Дана динамика цен на зерно. Представлена необходимость совершенствования государственной поддержки.

Summary: The article discusses the issues of the domestic grain market in the Republic of Belarus. The dynamics of grain prices are presented, and the need for improved state support is highlighted.

Введение. Внутренний рынок зерна Республики Беларусь функционирует в условиях активного государственного регулирования, что обусловлено стратегической важностью зерна для продовольственной безопасности и необходимостью поддержания доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей. Основными инструментами государственного регулирования зернового рынка являются:

Основная часть. 1. Формирование республиканского продовольственного фонда. Ежегодно Правительство Республики Беларусь утверждает объемы и цены закупки зерна в республиканский продовольственный фонд. Это позволяет гарантировать сбыт части урожая (обычно 15-20% от