

**АЛГОРИТМ УСИЛЕНИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ПРЕДСЕДАТЕЛЕЙ РАЙИСПОЛКОМОВ ЗА ЭФФЕКТИВНОСТЬ
РАБОТЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

Королевич Н.Г., к.э.н., доцент

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь

Хаткевич Г.В.

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет», г. Минск, Республика Беларусь

Бычков Н.А., к.э.н., доцент

ГП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», г. Минск, Республика Беларусь

Ключевые слова: темпы роста производства молока, снижение падежа поголовья крупного рогатого скота, убытки от реализации продукции, экономическая эффективность.

Key words: growth rate of milk production, reduction of cattle mortality, losses from product sales, economic efficiency.

Аннотация: В целях повышения эффективности работы сельскохозяйственных организаций, усиления ответственности председателей райисполкомов и их материального стимулирования Глава государства подписал Указ № 290 от 5 июля 2025 г. «Об усилении ответственности председателей райисполкомов». В статье авторами раскрывается алгоритм усиления ответственности руководителей районных исполнительных комитетов.

Summary: To improve the efficiency of agricultural organizations, strengthen the accountability of district executive committee chairmen, and provide them with financial incentives, the Head of State signed Decree No. 290 of July 5, 2025, "On Strengthening the Accountability of District Executive Committee Chairmen." In this article, the authors outline an algorithm for strengthening the accountability of district executive committee heads.

Введение. В контексте Указа № 290 от 5 июля 2025 г. «Об усилении ответственности председателей райисполкомов» областные исполнительные комитеты ежегодно определяют перечень сельскохозяйственных организаций, которые могут быть закреплены за председателями райисполкомов [2]. Закрепляют за председателем райисполкома одну организацию, имеющую за отчетный год наибольший убыток от реализации продукции, товаров (работ, услуг) и не обеспечившую выполнение норматива техно-

логических потерь крупного рогатого скота. В случае отсутствия организации, отвечающей указанным требованиям, за председателем райисполкома закрепляется одна организация, не обеспечившая выполнение норматива технологических потерь крупного рогатого скота.

Не подлежит включению в перечень организация, которая по итогам ее работы за отчетный год обеспечила снижение убытка от реализации продукции, товаров (работ, услуг) и сокращение технологических потерь крупного рогатого скота либо сокращение технологических потерь крупного рогатого скота и отсутствие убытка от реализации продукции, товаров (работ, услуг).

Основная часть. Оценка эффективности работы организаций, закрепленных за председателями райисполкомов, проводится ежемесячно не позднее 15-го числа одновременно по следующим показателям:

- темпы роста реализации молока;
- снижение численности голов падежа крупного рогатого скота по сравнению с соответствующим периодом предыдущего года не менее чем на 5 процентов.

Темпы роста определяются путем соотношения показателей текущего года нарастающим итогом к соответствующему периоду предыдущего года. Конкретный процент роста устанавливается председателем облисполкома.

При невыполнении закрепленными организациями любого из установленных показателей, председателям райисполкомов доплата за сложность, напряженность и интенсивность труда, установленная в соответствии с законодательством, не выплачивается.

При выполнении закрепленными организациями установленных показателей, председателям райисполкомов выплачивается ежемесячная премия в размере 30 процентов их расчетных должностных окладов за счет средств местных бюджетов, предусмотренных на содержание райисполкомов.

Порядок выплаты ежемесячной премии, невыплаты доплаты за сложность, напряженность и интенсивность труда, установленных председателям райисполкомов регулируется постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 9.10.2025 г. № 559 «О реализации Указа Президента Республики Беларусь от 25 июля 2025 г. № 290» [2].

Таким образом, на основании законодательства следует, что председатель облисполкома по согласованию с помощником Президента Республики Беларусь – инспектором по области, принимает решение о выплате премии (невыплате доплаты) председателям райисполкомов. Также он по согласованию с Президентом Республики Беларусь, вправе перевести председателя райисполкома на должность руководителя закрепленной организации, не обеспечившей по итогам текущего года снижение убытка от реализации продукции, товаров (работ, услуг) и (или) выполнение норматива технологических потерь крупного рогатого скота.

По информации Минсельхозпрода Республики Беларусь решениями областных комитетов по состоянию на 01.11.2025 г. установлен перечень 100 сельскохозяйственных организаций, которые закреплены за председа-

телями районных исполнительных комитетов в контексте реализации положений Указа № 290.

По результатам деятельности за 2024 год основные параметры состояния организаций свидетельствуют, что в расчете на 100 балло-гектар сельскохозяйственных угодий в 2024 году по сравнению с 2022 годом отмечается: снижение производства молока на 4 %, производства зерна - на 32 %; плотность поголовья КРС сократилась на 8 %, коров - на 5 %; убытки от реализации продукции возросли в 4 раза; просроченные финансовые обязательства увеличились на 131,8 %, господдержка - на 160,9 %. Рентабельность продаж имеет отрицательный характер и ухудшилась по сравнению с 2022 годом на 10,4 п. п. Степень риска наступления банкротства - средняя. В региональном аспекте стартовые параметры, закрепленных за председателями райисполкомов сельскохозяйственных организаций, лучше в Брестской и Гродненской областях.

Для выплаты премии (невыплаты доплаты) председателям райисполкомов организации ежемесячно в период их закрепления за председателями райисполкомов представляют в райисполкомы расчеты показателей эффективности работы организации (оценку эффективности работы организации) по установленной форме (таблица 1) до 5-го числа месяца, следующего за отчетным.

Таблица 1. Оценка эффективности работы организации, закрепленной за председателем райисполкома за _____ 20__ г.

Наименование организации	Реализация молока нарастающим итогом, тонн					Численность падежа крупного рогатого скота, голов			
	за _____	за _____	темпы	установленные	оценка	за _____	за _____	снижение*** %	оценка эффективности**
	20__ г.	20__ г.	роста, %	темпы роста*, %	эффективности**	20__ г.	20__ г.		

* Устанавливаются ежегодно председателем облисполкома.

** Заполняется председателем райисполкома. Указывается результат выполнения (невыполнения) закрепленных за организацией показателей.

*** Снижение численности голов падежа крупного рогатого скота нарастающим итогом по сравнению с соответствующим периодом отчетного года (не менее чем на 5 процентов).

Райисполкомы ежемесячно до 10-го числа месяца, следующего за отчетным, вносят на рассмотрение расчеты в облисполкомы. В случаях, когда последний день срока внесения расчетов приходится на выходные дни, государственные праздники и праздничные дни, установленные и объявленные в порядке, предусмотренном законодательством, нерабочими, расчеты вносятся в первый рабочий день, следующий за выходными днями.

Председатели облисполкомов после согласования с помощниками Президента Республики Беларусь – инспекторами по областям издают

распоряжения о выплате премии (невыплате доплаты) председателям райисполкомов по области. Облисполкомы в течение 5 календарных дней со дня издания распоряжения председателя облисполкома доводят его до сведения председателей райисполкомов.

Председателям райисполкомов:

- при выполнении по итогам работы организацией за отчетный период показателей эффективности работы, премия выплачивается в месяце, следующем за отчетным;

- при невыполнении по итогам работы организацией за отчетный период любого из показателей эффективности работы доплата не выплачивается в месяце, следующем за отчетным;

- в случае работы неполный месяц выплата премии (невыплата доплаты) осуществляется пропорционально отработанному времени.

Закключение. Принятые Главой государства меры ответственности председателей райисполкомов и мотивации их труда за результаты работы сельскохозяйственных организаций следует рассматривать как одно из направлений предупреждения экономической несостоятельности и банкротства сельскохозяйственных организаций.

Список использованной литературы

1. Об усилении ответственности председателей райисполкомов: Указ Президента Республики Беларусь от 25 июля 2025 г. № 290. / <https://bii.by/docs/ukaz25-07-2025-290> (дата обращения 8 мая 2026 г.)

2. О реализации Указа Президента Республики Беларусь от 25 июля 2025 г. № 290: постановление Совета Министров Республики от 9 октября 2025 г. № 559. / <https://bii.by/docs/postanovlenie-09-10-2025-559-> (дата обращения 8 мая 2026 г.)

УДК 338.2

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Корсак М.М., к.э.н., доцент

Королевич Н.Г., к.э.н., доцент

Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск, Республика Беларусь

Сурдо А.П., исследователь экономики, м.э.н., м.и.т.

Компания LWO, г. Минск, Республика Беларусь

Ключевые слова: Агропромышленный комплекс, конкурентные преимущества, конкурентоспособность предприятия, эффективность управления,