

Список использованной литературы

1. Провести анализ динамики объемов производства продукции сельского хозяйства и выработать комплекс мер по стимулированию их роста, а также оптимизации государственной поддержки АПК в период до 2030 года : отчет о НИР / ГНУ НИЭИ Минэкономки Республики Беларусь; рук. темы В.В. Цвирков. Минск, 2025. 278 с. № ГР 20250789.

УДК 338.43:330.341.1

Т.А. Афанасьева, канд. экон. наук

*Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет инженерии и биотехнологий», г. Новосибирск
E-mail: t-afanasieva@mail.ru*

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛАТФОРМЫ В АПК КАК МЕХАНИЗМ КООРДИНАЦИИ НАУКИ, БИЗНЕСА И ГОСУДАРСТВА

Ключевые слова: технологические платформы, агропромышленный комплекс, тройная спираль, координация, цифровая трансформация, инновационное развитие, государственно-частное партнёрство.

Key words: technological platforms, agro-industrial complex, triple helix, coordination, digital transformation, innovative development, public-private partnership.

Аннотация: В статье исследуется роль технологических платформ как механизма согласования интересов науки, бизнеса и государства в агропромышленном комплексе России. На основе анализа нормативно-правовой базы, деятельности действующих платформ и актуальных стратегических документов выявлены сильные стороны и системные ограничения российской модели. Сделан вывод о необходимости перехода от декларативной координации к проектно-ориентированному управлению инновациями в АПК.

Summary: The article examines the role of technological platforms as a mechanism for coordinating the interests of science, business, and the state in the Russian agro-industrial complex. Based on an analysis of the regulatory framework, the activities of existing platforms, and current strategic documents, the strengths and systemic constraints of the Russian model are identified. The conclusion is drawn about the need to transition from declarative coordination to project-oriented innovation management in the agro-industrial complex.

Технологические платформы (ТП) – один из ключевых инструментов современной инновационной политики, направленный на объединение

усилий государства, бизнеса и научного сообщества для выработки общих приоритетов исследований и разработок. В теории «тройной спирали» Г. Ицковица и Л. Лейдесдорфа именно такое сетевое взаимодействие трёх институциональных акторов рассматривается как источник устойчивых инноваций [1]. В России институт технологических платформ был учреждён поручением Президента РФ от 4 января 2010 года №22-пр; перечень платформ утверждён решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям 3 августа 2010 года [2]. Вопрос об эффективности российской модели ТП в АПК остаётся дискуссионным и требует систематического осмысления.

Мировой опыт демонстрирует высокий потенциал технологических платформ как инструмента координации: в рамках европейских платформ ЕТП были сформированы стратегические программы исследований, обеспечившие мультипликативный эффект для агропродовольственного сектора. В России, однако, сложилась специфическая модель, характеризующаяся опережающей институционализацией при недостаточном ресурсном наполнении. Актуальность темы определяется тем, что в 2025 году стартовал национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», который предполагает принципиально новый уровень координации науки, бизнеса и государства в АПК [3].

Методологическую основу исследования составляет концепция тройной спирали (Triple Helix) Г. Ицковица, рассматривающая инновационное развитие как результат нелинейного взаимодействия университетов, предприятий и государственных институтов [1]. Информационная база включает нормативно-правовые акты Правительства РФ, официальные материалы Министерства сельского хозяйства РФ и действующих технологических платформ, данные Федерального реестра экспертов научно-технической сферы, а также публикации в рецензируемых изданиях. Применены методы системного и сравнительного анализа, контент-анализ стратегических документов.

В Российской модели технологических платформ, включённых в федеральный перечень, к сфере АПК относятся прежде всего две. Первая – Евразийская технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» (ТППП АПК), зарегистрированная в 2012 году и являющаяся единственной платформой, специализированной непосредственно на сельскохозяйственном производстве и пищевой промышленности [4]. С 2016 года платформа функционирует в рамках евразийской интеграции. Вторая – «Биоиндустрия и биоресурсы» (БиоТех2030), утверждённая 1 апреля 2011 года и охватывающая в числе прочего направление «сельхоз» в рамках шести тематических советов [5]. Кроме того, к инфраструктуре АПК относится ТП «Инновационные машинные технологии сельского хозяйства» на базе Федерального научного агроинженерного центра ВИМ [6].

Ключевым аналитическим вопросом является соотношение декларируемых функций платформ и реально достигнутых результатов. Согласно концепции ТП, их основными задачами являются: разработка стратегических программ исследований (СПИ), формирование дорожных карт, консолидация участников, привлечение внебюджетного финансирования в НИОКР, трансфер технологий в производство. Анализ отчётных документов ТППП АПК и БиоТех2030 свидетельствует о том, что СПИ были сформированы и регулярно актуализировались, однако их влияние на распределение бюджетных средств на НИОКР остаётся ограниченным. Платформы функционируют преимущественно как экспертно-дискуссионные площадки, а не как управляющие структуры инновационного процесса.

С 2021 года в России формируется параллельная цифровая вертикаль координации инноваций в АПК. Распоряжением Правительства РФ от 29 декабря 2021 года №3971-р утверждено стратегическое направление в области цифровой трансформации АПК до 2030 года; в марте 2026 года принята его обновлённая версия [7]. Ключевые целевые показатели: не менее 80% предприятий АПК должны перейти на российское программное обеспечение к 2030 году; запуск Единой цифровой платформы АПК (ЕЦП АПК) намечен на конец 2026 года [8]. ЕЦП АПК проектируется как инструмент унификации взаимодействия всех участников информационного обмена – от федеральных органов власти до индивидуальных фермеров – на базе развития ГИС «Единое окно» [8].

Одновременно с 2025 года реализуется национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», объединяющий пять федеральных проектов: по селекции и генетике, биотехнологиям, ветеринарным препаратам, технике и оборудованию, а также кадрам [3]. Финансирование нацпроекта в 2025 году составляет 8,9 млрд рублей из федерального бюджета [9]. Основными площадками взаимодействия науки и бизнеса в рамках нацпроекта определены агропромышленные технопарки, создаваемые при ведущих аграрных вузах и НИИ.

Систематизируя данные, можно выделить сильные стороны и ограничения сложившейся модели координации. К сильным сторонам относятся: законодательное закрепление статуса технологических платформ; встроенность нацпроекта в систему национальных целей развития; наличие евразийского измерения в рамках ТППП АПК; формирование отраслевых центров компетенций при Минсельхозе; высокий уровень самообеспеченности России основными видами продовольствия (зерно – 149%, растительные масла – 252%, мясо – 102% в 2024 году [10]), достигнутый в том числе благодаря координирующей роли государства.

Вместе с тем существуют системные ограничения. Во-первых, участие бизнеса в платформах носит во многом формальный характер: круп-

ные агрохолдинги реализуют собственные R&D-стратегии автономно, тогда как малые предприятия лишены ресурсов для участия в платформенных процессах. Во-вторых, наблюдается институциональное дублирование: функции координации одновременно рассредоточены между технологическими платформами, индустриальными центрами компетенций, агропромышленными технопарками и цифровой платформой ЕЦП АПК, что размывает ответственность за конечный результат. В-третьих, разрыв между стратегическими программами исследований и системой государственного финансирования НИОКР остаётся незакрытым: приоритеты, определяемые платформами, слабо транслируются в конкурсную документацию РФФИ и РФФ. Наконец, ограниченное бюджетное финансирование нацпроекта (8,9 млрд руб. при общем объёме поддержки АПК в 266,8 млрд руб. в 2025 году [9]) ставит под сомнение достижимость заявленных показателей технологического суверенитета.

Российская модель технологических платформ в АПК представляет собой гибридную конструкцию, сочетающую элементы государственно-направляемого и рыночного подходов к организации инноваций. Как показывает анализ, основным достижением модели является формирование институциональной инфраструктуры координации; её главным нереализованным потенциалом – превращение платформ из дискуссионных площадок в полноценных операторов инновационного трансфера.

В целях повышения эффективности координации предлагается: во-первых, синхронизировать стратегические программы исследований технологических платформ с тематическими приоритетами финансирования РФФ и грантовых программ Минсельхоза; во-вторых, наделить платформы функцией мониторинга исполнения дорожных карт нацпроекта с правом формирования рекомендаций для корректировки его параметров; в-третьих, встроить ЕЦП АПК в координационный контур технологических платформ, обеспечив платформам доступ к агрегированным отраслевым данным для научно-аналитической деятельности. Реализация данных мер позволит перейти от моделей декларативной к функциональной координации в системе «наука – бизнес – государство» в российском АПК.

Список использованной литературы

1. Ицковиц Г. Тройная спираль. Университеты – предприятия – государство. Инновации в действии / пер. с англ. под ред. А.Ф. Уварова. – Томск: Изд-во ТУ-СУР, 2010. – 238 с.
2. Порядок формирования перечня технологических платформ: решение Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 3 августа 2010 г. – URL: <http://reestr.extech.ru/docs/categories/platforms.php> (дата обращения: 20.03.2025).
3. Национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности»: утверждён Правительством РФ в 2024 г. – URL: <http://government.ru/info/54316/> (дата обращения: 20.03.2025).

4. Евразийская технологическая платформа «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК» (ТППП АПК). Официальный сайт. – URL: <https://xn---7sbab4cbipghgw0a.xn--p1ai> (дата обращения: 18.03.2025).

5. Технологическая платформа «БиоТех2030». Официальный сайт. – URL: <http://biotech2030.ru> (дата обращения: 18.03.2025).

6. Федеральный реестр экспертов научно-технической сферы. Перечень технологических платформ. – URL: <http://reestr.extech.ru/docs/categories/platforms.php> (дата обращения: 20.03.2025).

7. Распоряжение Правительства РФ от 29 декабря 2021 г. №3971-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации отраслей агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов РФ на период до 2030 г.». – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403236609/> (дата обращения: 20.03.2025).

8. Минсельхоз РФ подготовил законопроект по созданию Единой цифровой платформы АПК // Интерфакс. 03.02.2026. – URL: <https://www.interfax.ru/russia/1070801> (дата обращения: 20.03.2025).

9. РИА Новости. На финансирование АПК предложили выделить из бюджета 266,8 млрд рублей. 30.09.2024. – URL: <https://ria.ru/20240930/apk-1975576926.html> (дата обращения: 20.03.2025).

10. ПРАЙМ. Минсельхоз заявил о самообеспеченности большинства направлений АПК России. 04.02.2025. – URL: <https://1prime.ru/20250204/apk-854674254.html> (дата обращения: 20.03.2025).

УДК 339.94:637

Г.В. Гусаков, канд. экон. наук, доцент,

В.М. Жудро, канд. экон. наук

РУП «Институт мясо-молочной промышленности»,

г. Минск,

e-mail: imtp_economic@mail.ru

ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ И SMART-МАРКЕТИНГ В УПРАВЛЕНИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ МЯСОМОЛОЧНЫХ КОМПАНИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН

Ключевые слова: инновации, цифровые решения, smart-маркетинг, управление бизнес-взаимодействием, мясомолочная отрасль, устойчивость АПК.

Key words: innovations, digital solutions, smart marketing, business interaction management, meat and dairy industry, sustainability of the agro-industrial complex.

Аннотация. Статья посвящена цифровым решениям в управлении бизнес-взаимодействием мясомолочных компаний Беларуси. Обоснован