

4. Данилов, В. Р. Цифровизация сельского хозяйства как ключевой метод решения глобальной угрозы продовольственной безопасности / В. Р. Данилов // Цифровая трансформация – шаг в будущее : материалы IV Междунар. науч.-практ. конф. молодых ученых, Минск, 13 окт. 2023 г. / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: И. А. Карачун (гл. ред.) [и др.]. – Минск : БГУ, 2023. – С. 196–200. – URL: <https://elib.bsui.by/bitstream/123456789/309456/1/196-200.pdf> (дата обращения: 20.03.2026).

5. Ференец, В. Полностью избавиться от зависимости от иностранного ПО до сих пор не удалось [Электронный ресурс] / В. Ференец // CNews: Импортозамещение. – 2025. – URL: https://importfree.cnews.ru/articles/2025-12-12_polnostyu_izbavitsya_ot_zavisimosti (дата обращения: 20.03.2026).

6. Еремеева, Н. В. Зарубежный опыт использования цифровых экосистем в агропромышленном секторе экономики / Н. В. Еремеева, С. Н. Клименко // Экономические системы. – 2025. – Т. 18, № 1. – С. 208–216. – URL: <https://doi.org/10.29030/2309-2076-2025-18-1-208-216> (дата обращения: 20.03.2026).

7. В земледелие в ЕАЭС будут активнее внедрять цифровые технологии // БЕЛТА. – 2022. – URL: <https://belta.by/economics/view/v-zemledelie-v-eaes-budut-aktivnee-vnedrjat-tsifrovye-tehnologii-490577-2022/> (дата обращения: 11.04.2026).

УДК 338.48

В.В. Цвирков, канд. с.-х. наук, доцент

*ГУО «Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономики Республики Беларусь», г. Минск
E-mail: tsvirkov@mail.ru*

АКТИВИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РАЗВИТИЕ НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВ В АПК БЕЛАРУСИ

Ключевые слова: инвестиции, инновации, инвестор, технологии, исследования

Key words: investments, innovations, investor, technology, research

Аннотация: Предложен комплекс мер, направленных на интенсификацию инвестиционного процесса в аграрном секторе Беларуси и повышение его эффективности. Увеличение объема инвестиций в основной капитал будут способствовать ускорению темпов технического перевооружения отрасли. Концентрация инвестиций на приоритетных направлениях, подтвердивших высокую эффективность, позволит повысить отдачу от каждого вложенного рубля за счет фокуса на высокоэффективные проекты.

Summary: A set of measures aimed at intensifying the investment process in Belarus's agricultural sector and improving its efficiency has been proposed. Increasing investment in fixed assets will accelerate the pace of technical re-

tooling in the sector. Focusing investment on priority areas with proven effectiveness will increase the return on every ruble invested by focusing on high-impact projects.

В настоящее время инновационная активность в агропромышленном комплексе Беларуси остается невысокой. Инновации внедряются в основном лишь в передовых высокоэффективных сельскохозяйственных организациях. По имеющимся оценкам, в экономически развитых странах новейшие разработки ученых использует примерно половина аграрных товаропроизводителей, а на инновации направляется около 70 % инвестиций. В числе основных проблем, препятствующих развитию инноваций в отечественной отрасли: сложное финансовое положение большинства сельскохозяйственных организаций; слабая адаптируемость экономики регионов, в основном Витебской, Гомельской и Могилевской областей к внутренним и внешним шокам; неразвитость социальной, инженерной инфраструктуры и связи в сельской местности; недостаточно активное государственно-частное партнерство в финансировании научных исследований и разработок; высокая стоимость и значительные коммерческие риски внедрения инноваций, низкий уровень платежеспособного спроса на передовые технологии и нововведения со стороны отечественных сельхозтоваропроизводителей, их слабая восприимчивость к инновациям; негативные тенденции в сфере подготовки высококвалифицированных кадров (поступление в УО абитуриентов с изначально низким уровнем знаний); недостаточная информированность руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций об инновационных разработках, неразвитость действенных механизмов доведения научно-технологической продукции до уровня конкурентоспособного товара вследствие слабого развития системы информационно-консультационного сопровождения инновационных процессов; недостаточная эффективность ряда НИОК(Т)Р, в том числе в результате непроработанности этапа реализации инноваций в инновационном процессе; низкий уровень взаимодействия исследовательского сектора с сельскохозяйственными организациями и К(Ф)Х. Сложившаяся практика и имеющаяся инфраструктура ориентированы главным образом на массовое тиражирование уже хорошо апробированных технологий и продуктов, а не на внедрение и распространение инноваций [1].

В этой связи для улучшения ситуации необходимо:

- 1) Создание механизма экономического стимулирования использования собственных средств организаций для разработки, внедрения и реализации инноваций (различных налоговых и инвестиционных льгот, совершенствования амортизационной политики и т.п.);

2) Разработать методику государственных гарантий сокращения коммерческих рисков при внедрении инноваций в производство, а также создать целостную эффективную систему страхования инновационных рисков государственными и частными агентами с целью нивелирования фактора рискованности инноваций;

3) Обеспечение стабильности нормативно-правовой базы, регулирующей инвестиционную сферу (неизменность норм и порядка их применения путем введения моратория на изменения), а также законодательных гарантий инвесторам на всем протяжении реализации инвестиционного проекта.

В целях создания дополнительных условий для привлечения инвестиций требуется совершенствование законодательства Республики Беларусь в инвестиционной сфере. Так, по нашему мнению, необходимо внесение изменений в Закон Республики Беларусь «Об инвестициях» (ред. от 08.01.2024), в части статьи 15. Защита имущества от национализации и реквизиции; статьи 29. Прекращение инвестиционного договора; статьи 33. Льготы и (или) преференции, иные меры государственной поддержки в области архитектурной и строительной деятельности, предоставляемые в рамках инвестиционных договоров:

Справочно:

подп. 1.2 ст. 29: Инвестиционный договор прекращает свое действие по основаниям иным, чем исполнение инвестором (инвесторами) и (или) реализующей организацией (при ее наличии) своих обязательств по инвестиционному договору, в том числе в связи с односторонним отказом Республики Беларусь от исполнения своих обязательств по инвестиционному договору;

п. 2 ст. 33: Инвестору (инвесторам) и (или) реализующей организации (при ее наличии), реализующим в пределах отдельных регионов, определяемых Советом Министров Республики Беларусь, инвестиционный проект в рамках инвестиционного договора, могут возмещаться затраты (часть затрат), связанные с созданием объектов инфраструктуры.

Так, вместо того чтобы обеспечить доступность сельских населенных пунктов средствами связи и интернетом, т.е. улучшить социальную, дорожную и инженерную инфраструктуру на селе в целях увеличения инвестиционной привлекательности, законодательством лишь допускается возможность возмещения затрат (части затрат), понесенных инвестором на создание инфраструктуры.

4) Создание системы стимулирования руководителей всех уровней за внедрение инновационных проектов, а также поощрения менеджеров и исполнителей при их успешной реализации. Предлагается предусмотреть вознаграждение руководителю в размере, например, 10 % прибыли, и 15 % специалистам в течении пяти лет после окупаемости инвестпроекта,

при этом выплаты должны осуществляться даже при переходе работника к другому нанимателю;

5) Стимулирование разработки аналогичных по функциональным и продуктивным характеристикам импортируемых технологий и технических средств производства агропродовольственной продукции (для исследовательских и промышленных организаций).

Справочно:

Внутренние затраты на научные исследования в области сельскохозяйственных наук в 2024 году составили 50 739 тыс. руб. или 0,82 % от объема инвестиций, направленных на сельское хозяйство.

Поэтому важно, в данном направлении, увеличивать государственное инвестирование научных исследований и разработок, направленных на создание и развитие импортозамещающих производств, имеющих первостепенное значение в агропродовольственной сфере в контексте продовольственной независимости государства. Это, в свою очередь, послужит основой для ускорения технологической модернизации земледелия и систем адаптивно-ландшафтного обустройства сельских территорий, создания новых типов и классов сельскохозяйственных машин и оборудования, не уступающих зарубежным аналогам, позволяющих обеспечить широкое и эффективное внедрение ресурсо- и энергосберегающих, экологически безопасных и высокопроизводительных технологий, адаптированных к разнообразным почвенно-климатическим и иным природным условиям, к нынешним повышенным требованиям экологизации производства и конкурентоспособности продукции на мировом рынке продовольственных и сельскохозяйственных товаров;

6) Стимулирование развития технологий адаптивной интенсификации, ресурсо- и экосбережения. В данном случае предлагается рассмотреть вопрос выделения беспроцентной ссуды на приобретение необходимых средств производства, с погашением заемных средств в размере величины дополнительно получаемого дохода;

7) Повышение кадрового профессионального и исследовательского потенциала, развитие системы подготовки и переподготовки кадров качественно нового уровня (обладающих разносторонними знаниями в области современных агротехнологий, задатками предпринимательской деятельности; ориентированных на зарабатываемость средств, ведение успешного бизнеса, рачительное и бережное отношение к природным ресурсам);

8) Усовершенствовать регулирование прав интеллектуальной собственности и сформировать эффективную систему их защиты.

Основополагающим принципом государственной политики в сфере инноваций в Республике Беларусь должно стать опережающее финансирование научных исследований, и создание условий внедрения инноваций в производство.

Список использованной литературы

1. Провести анализ динамики объемов производства продукции сельского хозяйства и выработать комплекс мер по стимулированию их роста, а также оптимизации государственной поддержки АПК в период до 2030 года : отчет о НИР / ГНУ НИЭИ Минэкономки Республики Беларусь; рук. темы В.В. Цвирков. Минск, 2025. 278 с. № ГР 20250789.

УДК 338.43:330.341.1

Т.А. Афанасьева, канд. экон. наук

*Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет инженерии и биотехнологий», г. Новосибирск
E-mail: t-afanasieva@mail.ru*

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛАТФОРМЫ В АПК КАК МЕХАНИЗМ КООРДИНАЦИИ НАУКИ, БИЗНЕСА И ГОСУДАРСТВА

Ключевые слова: технологические платформы, агропромышленный комплекс, тройная спираль, координация, цифровая трансформация, инновационное развитие, государственно-частное партнёрство.

Key words: technological platforms, agro-industrial complex, triple helix, coordination, digital transformation, innovative development, public-private partnership.

Аннотация: В статье исследуется роль технологических платформ как механизма согласования интересов науки, бизнеса и государства в агропромышленном комплексе России. На основе анализа нормативно-правовой базы, деятельности действующих платформ и актуальных стратегических документов выявлены сильные стороны и системные ограничения российской модели. Сделан вывод о необходимости перехода от декларативной координации к проектно-ориентированному управлению инновациями в АПК.

Summary: The article examines the role of technological platforms as a mechanism for coordinating the interests of science, business, and the state in the Russian agro-industrial complex. Based on an analysis of the regulatory framework, the activities of existing platforms, and current strategic documents, the strengths and systemic constraints of the Russian model are identified. The conclusion is drawn about the need to transition from declarative coordination to project-oriented innovation management in the agro-industrial complex.

Технологические платформы (ТП) – один из ключевых инструментов современной инновационной политики, направленный на объединение