

концепциями представления стратегии, управленческого мышления «через перспективы» и отличия стратегических целей от оперативных, помещает стратегию в центр управленческого внимания, создает все условия для дальнейшего улучшения процессов.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Железко, Б.А. Совершенствование управления молокоперерабатывающим предприятием на основе реинжиниринга/ Б.А. Железко, И.И. Станкевич // Вести института современных знаний. – 2008. – № 2. – С.98-103.
2. Елиферов, В.Г., Репин, В.В. Бизнес-процессы: регламентация и управление: учебник, Москва: ИНФРА-М, 2006. – 319 с.
3. Станкевич, И.И. Управление организационной деятельностью предприятия на основе современных технологий /Управление информационными ресурсами: материалы седьмой международной научно-практической конференции (Минск, 25 ноября 2009 г.). – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2009. – 253 с. С. 43-45.
4. Томпсон, А. А., Стрикленд, Ш А. Дж. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа. Москва: Издательский дом «Вильямс», 2006. – 928 с.
5. Черемных, О.С., Черемных, С.В. Стратегический корпоративный реинжиниринг: процессно-стоимостной подход к управлению бизнесом: учебное пособие. Москва: Финансы и статистика, 2005. – 736 с.
6. Horvart & Partners. Внедрение сбалансированной системы показателей. Москва: Альпина бизнес Букс, 2006. – 480 с.

УДК 633.854.78:338.439.4

**Н.И Тиханов**, *д-р с.-х. наук, профессор*, **Р.А. Кочетов**, *аспирант*  
*ИПККА ФГБОУ ВПО «Волгоградский государственный*  
*аграрный университет» г. Волгоград, Российская Федерация*

#### **СОВРЕМЕННЫЙ РЫНОК ПОДСОЛНЕЧНИКА. ЗНАЧЕНИЕ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЕГО ПРОДУКТИВНОСТИ**

Подсолнечник является одной из главных масличных культур в России. Его семена используют для выработки масла, применяемого для пищевых целей из-за хорошей усвояемости организмом человека. Подсолнечное масло относится к высококалорийным пищевым продуктам, обладает хорошим вкусовым качеством и приятным запахом, всесторонне используется в пищевой промышленности для изготовления консервов, маргарина, майонеза, кондитерских и хлебобулочных изделий. В подсолнечном масле содержится до 90% ненасыщенных жирных кислот – линолевой и олеиновой и 10% насыщенных – пальмитиновой и стеариновой кислот,

имеется большое количество витаминов Е, А, Д, К и фосфатидов, которые используются в кондитерской промышленности, в качестве кормовых добавок в рационе сельскохозяйственных животных. Небольшая часть подсолнечного масла используется на технические цели, по причине низкого качества сырья. Данная культура является хорошим предшественником для многих сельскохозяйственных культур: ячменя, проса, сорго, кукурузы и озимой пшеницы.

Общая площадь в мире под посевами масличных культур составляет – 140 млн. га. Очередность размещения масличных культур, в структуре посевных площадей следующая: соя – 68 млн. га или 48,6%, рапс – 22,5 млн. га или 16,1%, арахис – 22 млн. га или 15,7%, подсолнечник – 19 млн. га или 13,6%, лён – 7,7 млн. га или 5,5% и кунжут – 6,8 млн. га или 4,9% соответственно.

Валовой сбор масличных культур в мире в 2012 году составил – 471,5 млн. т. Производство маслосемян в ассортименте составляет:

- соя – 271,0 млн. т или 57,5%;
- рапс – 62,6 млн. т или 13,3%;
- подсолнечник – 36,4 млн. т или 7,7%;
- арахис – 34,5 млн. т или 7,3%;
- кунжут – 3,98 млн. т или 0,8%;
- прочие (хлопок, лён, горчица и другие культуры) – 63,1 млн. т или 13,4%.

Приведённые данные показывают, что подсолнечник по валовому сбору занимает третье место в мире, а в 2005 году - пятое место и производство составляло 26,07 млн. т. Валовой сбор подсолнечника в 2012 году возрос на 10,33 млн. т или на 39,6%, в сравнении с 2005 годом. Это произошло за счёт увеличения производства маслосемян подсолнечника в ЕС, России и Украине.

Таблица 1

Площади посева подсолнечника в России, Южном Федеральном округе и Волгоградской области, тыс. га

	1990	2000	2005	2010	2011	2012	2013
Российская Федерация	2502	4643	5568	7154	7614	6529	6100
Южный Федеральный округ	н/д	1826	2520	2424	2198	1763	н/д
Доля в структуре площадей РФ, %	-	39,3	45,2	33,9	28,9	27,0	н/д
Волгоградская область	192	464	659	828	790,2	577,4	553,6
Доля в структуре площадей РФ, %	7,7	10,0	11,8	11,6	10,4	8,8	9,1
Доля в структуре площадей ЮФО, %	-	25,4	26,1	34,1	35,9	32,7	н/д

Из таблицы 1 следует, что в России начиная с 2000 года, отмечается интенсивный рост посевных площадей в 1,86 раза; в 2005 году в 2,23 раза; в 2010 году в 2,86 раза; в 2011 году в 3,04 раза; в 2012 году в 2,61 раза и в 2013 году в 2,44 раза. В посевах масличных культур подсолнечник занимает 64,7%.

Если рассматривать отдельные регионы ЮФО, то снижение посевных площадей подсолнечника в 2012 году отмечается в Республике Калмыкия в 3 раза и в Ростовской области на 32% в сравнении с 2000 годом, а увеличение произошло в Краснодарском крае на 18,9% и в Республике Адыгея - в 3 раза. В Волгоградской области этот показатель стремительно начал возрастать, начиная с 2000 года - в 2,4 раза, в 2005 году - в 3,4 раза, в 2010 году - в 4,3 раза, в 2011 году - в 4,1 раза, в 2012 году - в 3 раза и в 2013 году - в 2,88 раза. Доля посевных площадей ЮФО в структуре посевов подсолнечника в России колеблется от 27 до 45,2%. Надо заметить, что в последние годы в ЮФО отмечается снижение посевных площадей (табл. 1). Наиболее стабильные площади посева в Краснодарском крае.

Оправдано ли увеличение площади посева подсолнечника в России и регионах ЮФО? На этот вопрос ответ будет получен анализом показателей, приведенных в таблице 2 (валовой сбор и урожайность подсолнечника).

В Российской Федерации производство подсолнечника выросло на 297,6% в сравнении с 1990 годом. Объём производства подсолнечника в России в 2013 году составил 10600 тыс. т, что составляет 28% от мирового уровня. По данному показателю Россия вышла на первое место в мире.

Уровень фактической урожайности по России, за истекший период – 2000 - 2012 гг. не достиг уровня 1990 году – 13,7 ц/га, исключением является рекордная урожайность в 2013 году – 16,72 ц/га полученная за весь период его возделывания (табл. 2).

Более стабильная урожайность подсолнечника отмечается в ЮФО – 10,4 – 14,3 ц/га, что превышает этот показатель по России:

- на 1,96 ц/га в 2000 году; на 2,5 ц/га в 2005 году; на 2,6 ц/га в 2010 году; на 0,9 ц/га в 2011 году; на 2,1 ц/га в 2012 году, соответственно (табл. 2). Валовой сбор подсолнечника составляет от 30,8 до 54,8% в структуре валового сбора в Российской Федерации, но в последние годы этот показатель составляет – 30,8% в 2011 году и 31,6% в 2012 году.

Анализ урожайности по Волгоградской области показывает, что этот показатель ниже уровня по Российской Федерации и ЮФО. Эта разница составляет:

- в 1990 году на 7 ц/га от российского уровня;
- в 2000 году на 1,04 ц/га от российского уровня и на 3,0 ц/га от ЮФО;
- в 2005 году на 1,38 ц/га от российского уровня и на 3,88 ц/га от ЮФО;
- в 2010 году на 2,4 ц/га от российского уровня и на 5,0 ц/га от ЮФО;
- в 2011 году на 1,2 ц/га от российского уровня и на 2,1 ц/га от ЮФО;
- в 2012 году на 3,1 ц/га от российского уровня и на 4,2 ц/га от ЮФО (табл. 2).

Таблица 2.

Валовой сбор и урожайность подсолнечника в Российской Федерации, ЮФО и Волгоградской области, тыс. т и ц/га Регион

Регион		1990	2000	2005	2010	2011	2012	2013
Российская Федерация	Валовой сбор	3427,2	3918	6470	5345	9698	7993	10600
	урожайность	13,7	8,44	11,6	7,5	12,7	12,2	16,72
Южный Федеральный округ	Валовой сбор	1814,2	1902	3545,7	2450,7	2989,3	2524,4	2896,4
	урожайность	н/д	10,4	14,1	10,1	13,6	14,3	н/д
Доля в валовом сборе РФ, %		52,9	48,5	54,8	45,8	30,8	31,6	27,3
Волгоградская область	Валовой сбор	193,2	341,7	673,8	420,7	801,6	479,8	764,0
	урожайность	7,7	7,4	10,22	5,1	11,5	9,1	13,8
Доля в валовом сборе РФ, %		5,6	8,7	10,4	7,9	8,3	6,0	7,2
Доля в валовом сборе ЮФО, %		10,6	18,0	19,0	17,2	26,8	19,0	26,4

Вместе с тем, в 2013 году в Волгоградской области получен рекордный урожай подсолнечника – 13,8 ц/га и главным фактором в повышении урожайности является улучшение технологии возделывания этой культуры.

Если рассматривать показатели производства этой ценной культуры в ЮФО, то необходимо отметить, что на его долю приходится 27,3 – 54,8% от валового сбора в Российской Федерации.

Производство подсолнечника в Волгоградской области увеличилось от 193,2 тыс. т в 1990 году до 801,6 тыс. т в 2011 году и 764 тыс. т в 2013 году, в основном, за счёт увеличения посевных площадей до 2,4 – 4,3 раза, а это самый большой пророст среди регионов ЮФО (табл. 1, 2).

В доле ЮФО производство подсолнечника в Волгоградской области занимает: в 1990 году – 10,6%, а в 2013 году – 26,4%, а максимальный уровень в валовом сборе, отмечался в 2011 году – 26,8%.

В структуре валового сбора подсолнечника Российской Федерации на Волгоградскую область приходится от 5,6% в 1990 году до 8,3% в 2011 году и 7,2% в

2013 году (табл. 2).

В последние годы подсолнечник в России являются экспортной культурой, что подтверждают следующие показатели: экспорт в 2012 году составил – 2196 тыс. т или 27,5% от валового производства; в 2013 году – 2228 тыс. т или 21%, соответственно.

Таким образом, Россия и ЮФО, являются главными производителями подсолнечника в мире, а Волгоградская область в России и в ЮФО.

Приведённые показатели, на первый взгляд, могут показаться, как положительная динамика в увеличении посевных площадей и валового сбора. Вместе с тем, при глубоком анализе вскрываются некоторые отрицательные факты в производстве главной масличной культуры в России, в ЮФО и Волгоградской области:

- в структуре посевных площадей на долю подсолнечника приходилось в России в 2000 году – 5,48%, а в 2005 году – 7,34%, в 2006 году – 8,2%, в 2010 году – 9,5% и в Волгоградской области этот показатель на много превышает научно обоснованные рекомендации 8,8% и составляет в 2011 году – 28,7%, в 2012 году – 20,3%;

- производство подсолнечника в Волгоградской области ведётся в основном экстенсивным путём в большинстве хозяйств, то есть за счёт увеличения посевных площадей, а внесение минеральных удобрений остаётся на не достаточном уровне и на каждый гектар посевов вносится (в действующем веществе, кг/га по данным Государственной статистики): в 2000 году – 1 кг/га; в 2005 году – 17 кг/га; в 2010 году – 10 кг/га; в 2011 году – 8 кг/га; в 2012 году – 10 кг/га и в 2013 году – 16 кг/га, что не достаточно для получения высокого урожая; в России этот показатель выше: в 2000 году – 6 кг/га, в 2005 году – 15 кг/га, в 2007 году – 19 кг/га, в 2008 году – 22 кг/га, в 2009 году – 25 кг/га и в 2010 году – 24 кг/га соответственно;

- большое расширение посевов подсолнечника привело к появлению новых расс заразики, что, безусловно, оказывает негативное влияние на урожайность и качество маслосемян (низкая масса 1000 семян, низкое содержание жира и невыполненность ядра);

- множество сортов и гибридов на рынке семян подсолнечника не всем известны товаропроизводителям, происходит нарушение карантинных мероприятий и севооборотов, что способствует массовому заражению посевов и полей заразой, проявлению во влажные годы опасной карантинной болезни – фомопсиса.

Какие же главные мероприятия должны быть реализованы для увеличения урожайности и валового сбора подсолнечника:

- к севу необходимо приступать только при наступлении температуры в посевном слое почвы – 10–12<sup>0</sup>С;

- растения культуры в первый период развития растут медленно (до двух – трех пар листьев), и в этот период требуется идеальной чистоты поля, так как сорняки могут

негативно конкурировать с подсолнечником и в этом особая роль принадлежит правильному подбору предшественника;

- растения требуют большого количества азота в фазу – звёздочки, для разрастания и образования крупной корзинки, поэтому необходимо запланировать подкормку;

- внесение минеральных удобрений должно основываться на расчёте потребности их на вынос запланированного урожая с учётом наличия NPK и микроэлементов в почве, а также продуктивной влаги.

Если будут соблюдены вышеуказанные условия, то возможно внедрять в производство интенсивные технологии возделывания подсолнечника:

- правильный выбор раннеспелых и среднеспелых гибридов и сортов, имеющий высокую потенциальную урожайность;

- семена должны быть протравлены фунгицидами против болезней, а также инсектицидом Круйзер по проволочникам, плотность которых увеличилась из-за нарушения севооборота и введения в него излишних площадей подсолнечника;

- разработка системы ухода за посевами подсолнечника, включая химические меры борьбы с сорняками;

- не допускать загущенных посевов и соблюдать рекомендуемые зональные нормы высева семян;

- следует заключать с пчеловодами договора на размещение ульев пчёл равномерно на каждое поле, из расчёта 1,5–2 пчелосемьи на 1 га.

Таким образом, соблюдение названных главных элементов технологии позволит товаропроизводителям повысить урожайность до 2 т/га.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гончаров, В.Д. Размещение и специализация производства технических культур в России / В.Д. Гончаров, С.В. Котеев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2014. - №4. – С. 25 – 28.

2. Какова ситуация на российском и мировом рынке / Поле деятельности. – 2013. - №10. – С. 4.

3. Мировое производство зерна идёт на рекорд: Прогноз ФАО на 2013 – 2014 гг. / АгроXXI: Газета «Защита растений». – 2013. - 5с.

4. Сельское хозяйство Волгоградской области. – Волгоград: Росстат, 2013. – С. 51; 57.

- 5 Тихонов, Н.И. Состояние производства подсолнечника в России и Волгоградской области / Н.И. Тихонов // Поле деятельности. – 2008. - №2. – С. 26 – 27.

6. Сергачёв, В. Развитие российского масложирового рынка / В. Сергачёв // АгроРынок. – 2006. - №8. – С. 8 – 9.

7. Петреченко, В.В. Урожай зерна в России в 2012 г. / В.В. Петреченко // Хлебопродукты. – 2013. - №2. – С. 8 – 11.