

концепциями представления стратегии, управленческого мышления «через перспективы» и отличия стратегических целей от оперативных, помещает стратегию в центр управленческого внимания, создает все условия для дальнейшего улучшения процессов.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Железко, Б.А. Совершенствование управления молокоперерабатывающим предприятием на основе реинжиниринга/ Б.А. Железко, И.И. Станкевич // Вести института современных знаний. – 2008. – № 2. – С.98-103.
2. Елиферов, В.Г., Репин, В.В. Бизнес-процессы: регламентация и управление: учебник, Москва: ИНФРА-М, 2006. – 319 с.
3. Станкевич, И.И. Управление организационной деятельностью предприятия на основе современных технологий /Управление информационными ресурсами: материалы седьмой международной научно-практической конференции (Минск, 25 ноября 2009 г.). – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2009. – 253 с. С. 43-45.
4. Томпсон, А. А., Стрикленд, Ш А. Дж. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа. Москва: Издательский дом «Вильямс», 2006. – 928 с.
5. Черемных, О.С., Черемных, С.В. Стратегический корпоративный реинжиниринг: процессно-стоимостной подход к управлению бизнесом: учебное пособие. Москва: Финансы и статистика, 2005. – 736 с.
6. Horvart & Partners. Внедрение сбалансированной системы показателей. Москва: Альпина бизнес Букс, 2006. – 480 с.

УДК 633.854.78:338.439.4

**Н.И Тиханов**, *д-р с.-х. наук, профессор*, **Р.А. Кочетов**, *аспирант*  
*ИПККА ФГБОУ ВПО «Волгоградский государственный*  
*аграрный университет» г. Волгоград, Российская Федерация*

#### **СОВРЕМЕННЫЙ РЫНОК ПОДСОЛНЕЧНИКА. ЗНАЧЕНИЕ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЕГО ПРОДУКТИВНОСТИ**

Подсолнечник является одной из главных масличных культур в России. Его семена используют для выработки масла, применяемого для пищевых целей из-за хорошей усвояемости организмом человека. Подсолнечное масло относится к высококалорийным пищевым продуктам, обладает хорошим вкусовым качеством и приятным запахом, всесторонне используется в пищевой промышленности для изготовления консервов, маргарина, майонеза, кондитерских и хлебобулочных изделий. В подсолнечном масле содержится до 90% ненасыщенных жирных кислот – линолевой и олеиновой и 10% насыщенных – пальмитиновой и стеариновой кислот,

имеется большое количество витаминов Е, А, Д, К и фосфатидов, которые используются в кондитерской промышленности, в качестве кормовых добавок в рационе сельскохозяйственных животных. Небольшая часть подсолнечного масла используется на технические цели, по причине низкого качества сырья. Данная культура является хорошим предшественником для многих сельскохозяйственных культур: ячменя, проса, сорго, кукурузы и озимой пшеницы.

Общая площадь в мире под посевами масличных культур составляет – 140 млн. га. Очередность размещения масличных культур, в структуре посевных площадей следующая: соя – 68 млн. га или 48,6%, рапс – 22,5 млн. га или 16,1%, арахис – 22 млн. га или 15,7%, подсолнечник – 19 млн. га или 13,6%, лён – 7,7 млн. га или 5,5% и кунжут – 6,8 млн. га или 4,9% соответственно.

Валовой сбор масличных культур в мире в 2012 году составил – 471,5 млн. т. Производство маслосемян в ассортименте составляет:

- соя – 271,0 млн. т или 57,5%;
- рапс – 62,6 млн. т или 13,3%;
- подсолнечник – 36,4 млн. т или 7,7%;
- арахис – 34,5 млн. т или 7,3%;
- кунжут – 3,98 млн. т или 0,8%;
- прочие (хлопок, лён, горчица и другие культуры) – 63,1 млн. т или 13,4%.

Приведённые данные показывают, что подсолнечник по валовому сбору занимает третье место в мире, а в 2005 году - пятое место и производство составляло 26,07 млн. т. Валовой сбор подсолнечника в 2012 году возрос на 10,33 млн. т или на 39,6%, в сравнении с 2005 годом. Это произошло за счёт увеличения производства маслосемян подсолнечника в ЕС, России и Украине.

Таблица 1

Площади посева подсолнечника в России, Южном Федеральном округе и Волгоградской области, тыс. га

|                                  | 1990 | 2000 | 2005 | 2010 | 2011  | 2012  | 2013  |
|----------------------------------|------|------|------|------|-------|-------|-------|
| Российская Федерация             | 2502 | 4643 | 5568 | 7154 | 7614  | 6529  | 6100  |
| Южный Федеральный округ          | н/д  | 1826 | 2520 | 2424 | 2198  | 1763  | н/д   |
| Доля в структуре площадей РФ, %  | -    | 39,3 | 45,2 | 33,9 | 28,9  | 27,0  | н/д   |
| Волгоградская область            | 192  | 464  | 659  | 828  | 790,2 | 577,4 | 553,6 |
| Доля в структуре площадей РФ, %  | 7,7  | 10,0 | 11,8 | 11,6 | 10,4  | 8,8   | 9,1   |
| Доля в структуре площадей ЮФО, % | -    | 25,4 | 26,1 | 34,1 | 35,9  | 32,7  | н/д   |

Из таблицы 1 следует, что в России начиная с 2000 года, отмечается интенсивный рост посевных площадей в 1,86 раза; в 2005 году в 2,23 раза; в 2010 году в 2,86 раза; в 2011 году в 3,04 раза; в 2012 году в 2,61 раза и в 2013 году в 2,44 раза. В посевах масличных культур подсолнечник занимает 64,7%.

Если рассматривать отдельные регионы ЮФО, то снижение посевных площадей подсолнечника в 2012 году отмечается в Республике Калмыкия в 3 раза и в Ростовской области на 32% в сравнении с 2000 годом, а увеличение произошло в Краснодарском крае на 18,9% и в Республике Адыгея - в 3 раза. В Волгоградской области этот показатель стремительно начал возрастать, начиная с 2000 года - в 2,4 раза, в 2005 году - в 3,4 раза, в 2010 году - в 4,3 раза, в 2011 году - в 4,1 раза, в 2012 году - в 3 раза и в 2013 году - в 2,88 раза. Доля посевных площадей ЮФО в структуре посевов подсолнечника в России колеблется от 27 до 45,2%. Надо заметить, что в последние годы в ЮФО отмечается снижение посевных площадей (табл. 1). Наиболее стабильные площади посева в Краснодарском крае.

Оправдано ли увеличение площади посева подсолнечника в России и регионах ЮФО? На этот вопрос ответ будет получен анализом показателей, приведенных в таблице 2 (валовой сбор и урожайность подсолнечника).

В Российской Федерации производство подсолнечника выросло на 297,6% в сравнении с 1990 годом. Объём производства подсолнечника в России в 2013 году составил 10600 тыс. т, что составляет 28% от мирового уровня. По данному показателю Россия вышла на первое место в мире.

Уровень фактической урожайности по России, за истекший период – 2000 - 2012 гг. не достиг уровня 1990 году – 13,7 ц/га, исключением является рекордная урожайность в 2013 году – 16,72 ц/га полученная за весь период его возделывания (табл. 2).

Более стабильная урожайность подсолнечника отмечается в ЮФО – 10,4 – 14,3 ц/га, что превышает этот показатель по России:

- на 1,96 ц/га в 2000 году; на 2,5 ц/га в 2005 году; на 2,6 ц/га в 2010 году; на 0,9 ц/га в 2011 году; на 2,1 ц/га в 2012 году, соответственно (табл. 2). Валовой сбор подсолнечника составляет от 30,8 до 54,8% в структуре валового сбора в Российской Федерации, но в последние годы этот показатель составляет – 30,8% в 2011 году и 31,6% в 2012 году.

Анализ урожайности по Волгоградской области показывает, что этот показатель ниже уровня по Российской Федерации и ЮФО. Эта разница составляет:

- в 1990 году на 7 ц/га от российского уровня;
- в 2000 году на 1,04 ц/га от российского уровня и на 3,0 ц/га от ЮФО;
- в 2005 году на 1,38 ц/га от российского уровня и на 3,88 ц/га от ЮФО;
- в 2010 году на 2,4 ц/га от российского уровня и на 5,0 ц/га от ЮФО;
- в 2011 году на 1,2 ц/га от российского уровня и на 2,1 ц/га от ЮФО;
- в 2012 году на 3,1 ц/га от российского уровня и на 4,2 ц/га от ЮФО (табл. 2).

Таблица 2.

Валовой сбор и урожайность подсолнечника в Российской Федерации, ЮФО и Волгоградской области, тыс. т и ц/га Регион

| Регион                      |              | 1990   | 2000  | 2005   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|-----------------------------|--------------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Российская Федерация        | Валовой сбор | 3427,2 | 3918  | 6470   | 5345   | 9698   | 7993   | 10600  |
|                             | урожайность  | 13,7   | 8,44  | 11,6   | 7,5    | 12,7   | 12,2   | 16,72  |
| Южный Федеральный округ     | Валовой сбор | 1814,2 | 1902  | 3545,7 | 2450,7 | 2989,3 | 2524,4 | 2896,4 |
|                             | урожайность  | н/д    | 10,4  | 14,1   | 10,1   | 13,6   | 14,3   | н/д    |
| Доля в валовом сборе РФ, %  |              | 52,9   | 48,5  | 54,8   | 45,8   | 30,8   | 31,6   | 27,3   |
| Волгоградская область       | Валовой сбор | 193,2  | 341,7 | 673,8  | 420,7  | 801,6  | 479,8  | 764,0  |
|                             | урожайность  | 7,7    | 7,4   | 10,22  | 5,1    | 11,5   | 9,1    | 13,8   |
| Доля в валовом сборе РФ, %  |              | 5,6    | 8,7   | 10,4   | 7,9    | 8,3    | 6,0    | 7,2    |
| Доля в валовом сборе ЮФО, % |              | 10,6   | 18,0  | 19,0   | 17,2   | 26,8   | 19,0   | 26,4   |

Вместе с тем, в 2013 году в Волгоградской области получен рекордный урожай подсолнечника – 13,8 ц/га и главным фактором в повышении урожайности является улучшение технологии возделывания этой культуры.

Если рассматривать показатели производства этой ценной культуры в ЮФО, то необходимо отметить, что на его долю приходится 27,3 – 54,8% от валового сбора в Российской Федерации.

Производство подсолнечника в Волгоградской области увеличилось от 193,2 тыс. т в 1990 году до 801,6 тыс. т в 2011 году и 764 тыс. т в 2013 году, в основном, за счёт увеличения посевных площадей до 2,4 – 4,3 раза, а это самый большой пророст среди регионов ЮФО (табл. 1, 2).

В доле ЮФО производство подсолнечника в Волгоградской области занимает: в 1990 году – 10,6%, а в 2013 году – 26,4%, а максимальный уровень в валовом сборе, отмечался в 2011 году – 26,8%.

В структуре валового сбора подсолнечника Российской Федерации на Волгоградскую область приходится от 5,6% в 1990 году до 8,3% в 2011 году и 7,2% в

2013 году (табл. 2).

В последние годы подсолнечник в России являются экспортной культурой, что подтверждают следующие показатели: экспорт в 2012 году составил – 2196 тыс. т или 27,5% от валового производства; в 2013 году – 2228 тыс. т или 21%, соответственно.

Таким образом, Россия и ЮФО, являются главными производителями подсолнечника в мире, а Волгоградская область в России и в ЮФО.

Приведённые показатели, на первый взгляд, могут показаться, как положительная динамика в увеличении посевных площадей и валового сбора. Вместе с тем, при глубоком анализе вскрываются некоторые отрицательные факты в производстве главной масличной культуры в России, в ЮФО и Волгоградской области:

- в структуре посевных площадей на долю подсолнечника приходилось в России в 2000 году – 5,48%, а в 2005 году – 7,34%, в 2006 году – 8,2%, в 2010 году – 9,5% и в Волгоградской области этот показатель на много превышает научно обоснованные рекомендации 8,8% и составляет в 2011 году – 28,7%, в 2012 году – 20,3%;

- производство подсолнечника в Волгоградской области ведётся в основном экстенсивным путём в большинстве хозяйств, то есть за счёт увеличения посевных площадей, а внесение минеральных удобрений остаётся на не достаточном уровне и на каждый гектар посевов вносится (в действующем веществе, кг/га по данным Государственной статистики): в 2000 году – 1 кг/га; в 2005 году – 17 кг/га; в 2010 году – 10 кг/га; в 2011 году – 8 кг/га; в 2012 году – 10 кг/га и в 2013 году – 16 кг/га, что не достаточно для получения высокого урожая; в России этот показатель выше: в 2000 году – 6 кг/га, в 2005 году – 15 кг/га, в 2007 году – 19 кг/га, в 2008 году – 22 кг/га, в 2009 году – 25 кг/га и в 2010 году – 24 кг/га соответственно;

- большое расширение посевов подсолнечника привело к появлению новых расс заразики, что, безусловно, оказывает негативное влияние на урожайность и качество маслосемян (низкая масса 1000 семян, низкое содержание жира и невыполненность ядра);

- множество сортов и гибридов на рынке семян подсолнечника не всем известны товарпроизводителям, происходит нарушение карантинных мероприятий и севооборотов, что способствует массовому заражению посевов и полей заразой, проявлению во влажные годы опасной карантинной болезни – фомопсиса.

Какие же главные мероприятия должны быть реализованы для увеличения урожайности и валового сбора подсолнечника:

- к севу необходимо приступать только при наступлении температуры в посевном слое почвы – 10–12<sup>0</sup>С;

- растения культуры в первый период развития растут медленно (до двух – трех пар листьев), и в этот период требуется идеальной чистоты поля, так как сорняки могут

негативно конкурировать с подсолнечником и в этом особая роль принадлежит правильному подбору предшественника;

- растения требуют большого количества азота в фазу – звёздочки, для разрастания и образования крупной корзинки, поэтому необходимо запланировать подкормку;

- внесение минеральных удобрений должно основываться на расчёте потребности их на вынос запланированного урожая с учётом наличия NPK и микроэлементов в почве, а также продуктивной влаги.

Если будут соблюдены вышеуказанные условия, то возможно внедрять в производство интенсивные технологии возделывания подсолнечника:

- правильный выбор раннеспелых и среднеспелых гибридов и сортов, имеющий высокую потенциальную урожайность;

- семена должны быть протравлены фунгицидами против болезней, а также инсектицидом Круйзер по проволочникам, плотность которых увеличилась из-за нарушения севооборота и введения в него излишних площадей подсолнечника;

- разработка системы ухода за посевами подсолнечника, включая химические меры борьбы с сорняками;

- не допускать загущенных посевов и соблюдать рекомендуемые зональные нормы высева семян;

- следует заключать с пчеловодами договора на размещение ульев пчёл равномерно на каждое поле, из расчёта 1,5–2 пчелосемьи на 1 га.

Таким образом, соблюдение названных главных элементов технологии позволит товаропроизводителям повысить урожайность до 2 т/га.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гончаров, В.Д. Размещение и специализация производства технических культур в России / В.Д. Гончаров, С.В. Котеев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2014. - №4. – С. 25 – 28.

2. Какова ситуация на российском и мировом рынке / Поле деятельности. – 2013. - №10. – С. 4.

3. Мировое производство зерна идёт на рекорд: Прогноз ФАО на 2013 – 2014 гг. / АгроXXI: Газета «Защита растений». – 2013. - 5с.

4. Сельское хозяйство Волгоградской области. – Волгоград: Росстат, 2013. – С. 51; 57.

5 Тихонов, Н.И. Состояние производства подсолнечника в России и Волгоградской области / Н.И. Тихонов // Поле деятельности. – 2008. - №2. – С. 26 – 27.

6. Сергачёв, В. Развитие российского масложирового рынка / В. Сергачёв // АгроРынок. – 2006. - №8. – С. 8 – 9.

7. Петреченко, В.В. Урожай зерна в России в 2012 г. / В.В. Петреченко // Хлебопродукты. – 2013. - №2. – С. 8 – 11.