

тационное сопровождение внедрения концепции «Бережливого производства», можно осуществлять посредством научно-практических семинаров, тренингов, круглых столов, которые позволят сотрудникам понять главную задачу применения принципов «Бережливого производства» – минимизация потерь.

Таким образом, совершенствование управления предприятиями агропромышленного комплекса, на наш взгляд, должно основываться на концепции «Бережливого производства», так как в ней сосредоточены основные направления производственной стратегии организации, а её применение позволит добиться существенного повышения эффективности работы и сокращения потерь. Необходимо полностью менять стратегию ведения всевозможных процессов: от организации работы одного сотрудника до процессов производства и работы оборудования. При этом, в какой бы сфере не применялся подход «Бережливого производства», везде он требует некоторой адаптации под конкретные условия.

УДК 338.36

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Логвинович Н.А., магистр экономических наук

Кулешов Е.О., студент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: Бережливое производство, брак, затраты, производственная деятельность, стратегия.

Keywords: Lean manufacturing, defects, costs, production activities, strategy.

Аннотация: В статье представлен анализ производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш». Выявлены ключевые проблемы на предприятии. Предложен к реализации в производстве проект «Разработка и освоение технологии автоматической сварки изделий для сельскохозяйственной техники с использованием робототехнического сварочного комплекса».

Summary: The article presents an analysis of the production and economic activities of OJSC «Management Company of the Holding «Bobruiskagromash». Key problems at the enterprise are identified. The project «Development and development of automatic welding technology for agricultural machinery using a robotic welding complex" is proposed for implementation in production».

Совершенствование управления производственной деятельностью предприятия – это системный процесс внедрения современных методов, технологий и организационных изменений, направленный на повышение эффективности, качества и конкурентоспособности производственных процессов. Это ключевой элемент производственной стратегии развития предприятия, который позволяет адаптироваться к динамичным рыночным условиям, сокращать издержки и максимизировать прибыль.

ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» является крупным производителем сельскохозяйственной техники, выпускающим более 150 наименований продукции: комплекс машин для транспортировки и внесения твердых и жидких органических удобрений; машин для внесения минеральных удобрений; комплекс машин для механизированной заготовки и раздачи грубых кормов; машин для уборки льна. Структура товарной продукции выглядит следующим образом: сельскохозяйственные машины – 83 %; запчасти – 11 %; услуги – 6 %. Компания имеет четкую организационную структуру управления, адаптированную к специфике холдинговой модели. Это позволяет эффективно управлять различными подразделениями и обеспечивать координацию их деятельности. Отметим, что за 2022–2024 гг. фондоотдача снизилась на 31,76 %, фондоёмкость выросла на 46,5%, фондовооружённость возросла на 37,6 %. Рентабельность основных средств снизилась за исследуемый период на 0,23 п.п. Однако, стратегические цели и задачи, такие как повышение конкурентоспособности, качества продукции и развитие экспортных поставок, способствуют укреплению позиций на внутреннем и международном рынках.

Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия показал, что затраты на производство в 2024 году выросли на 9234,4 тыс. руб. При этом материальные затраты снизились на 2,11 %, что связано с уменьшением расходов на сырьё и материалы. Видна тенденция к сокращению численности персонала, занятого в основной деятельности: на 42 человека в исследуемом периоде, особенно среди основных рабочих. Сокращение связано с автоматизацией производственных процессов. Вспомогательные рабочие и служащие также сократились, что свидетельствует об оптимизации управленческих и обслуживающих структур. Произошел рост доли сотрудников с высшим образованием на 6,13 % к 2022 году, что соответствует стратегии повышения квалификации персонала. Объем производства на одного сотрудника вырос на 6,22 шт., что свидетельствует о повышении эффективности производства. Однако, выручка на одного сотрудника снизилась на 6,09 %, а прибыль – на 59,67 %. Выручка по предприятию в 2024 году снизилась на 12,26 % к 2022 году., валовая прибыль – на 38 %, прибыль от реализации сократилась более чем

в два раза. Рентабельность реализованной продукции снизилась также в 2 раза в рассматриваемом периоде.

При этом ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» демонстрирует положительную динамику в производстве и реализации сельскохозяйственной техники, что подтверждается ростом объемов производства на 33,66% и реализацией продукции на 34,89 % с 2022 года по 2024 год. Анализ запасов показывает их увеличение на 96,6 % к 2022 году. Экспортная деятельность предприятия охватывает более 50 стран, с основным фокусом на Россию и Казахстан, а также активно развиваются поставки в страны дальнего зарубежья. Внутренний рынок Беларуси остается приоритетным, с объемом реализации продукции, выросшим на 56,35 % к 2022 г.

Компания активно внедряет инновации и модернизацию, расширяет рынки сбыта, занимается импортозамещением, оптимизирует управление финансами и производством, а также фокусируется на кадровой политике. Эти стратегии позволяют ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» оставаться одним из ведущих производителей сельскохозяйственной техники в Восточной Европе и успешно конкурировать на международном рынке.

Однако, предприятие сталкивается с некоторыми проблемами, такими как необходимость обновления производственного оборудования, необходимость снижения уровня брака, медленное принятие корпоративных решений, старение персонала, нехватка молодых специалистов и устаревание системы информационного обеспечения. Эти вопросы требуют внимания и решения для совершенствования производственной стратегии предприятия и обеспечения устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Так, нами предлагается к реализации в производстве ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» проект «Разработка и освоение технологии автоматической сварки изделий для сельскохозяйственной техники с использованием робототехнического сварочного комплекса». Срок реализации проекта: 2026–2027 гг. Объем инвестиций, привлекаемый в рамках реализации проекта: 2 102,5 тыс. руб. К реализации проекта предлагаем привлечь Белорусский инновационный фонд (Белинфонд) – некоммерческая организация, созданная в 1998 году для усиления государственной поддержки инновационной деятельности в Республике Беларусь. Белинфонд обеспечивает благоприятные условия для развития инновационного предпринимательства и эффективного функционирования предприятий и организаций различных форм собственности, разрабатывающих и производящих в стране наукоёмкую инновационную продукцию.

Представим обоснование модернизации сварочного производства.

В сравнении с ручной сваркой данный вид высокотехнологичной автоматизации позволяет увеличить производительность, улучшить качест-

во сварных швов и внешний вид конечного изделия, оптимизировать энергопотребление, а также уменьшить расход сварочной проволоки, газа и т.п. Высокая эффективность РТК достигается за счет кооперации современного роботизированного оборудования с позиционерами / вращателями разработки инжиниринговой компании, синхронизации перемещения и работы робота и сварочного оборудования, использования оригинальной оснастки собственной разработки. Качество сварки роботом обеспечивается также за счет использования технологии поиска сварочного шва.

Действия робота программируются, технологически сначала осуществляется сварка изделия на одном позиционере/вращателе, затем робот разворачивается на 180 градусов и выполняет сварку на втором позиционере/вращателе. Таким образом обеспечивается максимальная производительность сварки роботом.

На позиционере/вращателе могут использоваться различные виды оснастки оборудования собственной разработки.

РТК имеет универсальный характер и позволяет, меняя оснастку оборудования и программы сварки робота, выполнять сварку различных типов изделий по проекту, входящих в производственную программу предприятия. Такой подход позволяет гибко изменять и перенастраивать производство под различные виды продукции и обеспечивать максимальную производственную загрузку роботизированного участка. Значения ключевых показателей экономической эффективности проекта представлены в таблице.

Таблица 1. Показатели экономической эффективности проекта «Разработка и освоение технологии автоматической сварки изделий для сельскохозяйственной техники с использованием робототехнического сварочного комплекса в производстве ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш»

Показатели	Значения
Чистый дисконтированный доход, руб.	81126
Индекс рентабельности	1,04
Динамический срок окупаемости, лет	4,8
Внутренняя норма доходности, %	13,74

По данным таблицы видно, что выполняется условие $ЧДД > 0$, что свидетельствует об эффективности рассматриваемого проекта. $ИД > 1$, следовательно, в рамках данного показателя проект экономически привлекателен. Динамический срок окупаемости меньше расчетного периода проекта и составил 4,8 лет, т.е. в диапазон 5 лет он входит. Опираясь на показатели внутренней нормы доходности, можно сделать вывод, что верхней границей проекта является ставка 13,74 %. При превышении этого показателя проект будет неэффективным.

В результате реализации проекта «Разработка и освоение технологии автоматической сварки изделий для сельскохозяйственной техники с использованием робототехнического сварочного комплекса в производстве ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш» эффект от внедрения будет следующим:

- сокращение уровня брака на 30 %;
- сокращение затрат на 19,9 %;
- в результате данных преобразований ожидается значительное увеличение показателя выручки от реализации на 5068,2 тыс. руб. Это, в свою очередь, приведет к существенному росту прибыли от реализации на 11356,62 тыс. руб. Таким образом, предложенный проект демонстрирует свою высокую эффективность и устойчивый экономический эффект.

УДК 33.334

ИННОВАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ И ФАКТОРЫ ЕЕ ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ

Масловская С.С., ст. преподаватель

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет,
г. Минск*

Ключевые слова: активность, восприятие, инновация, потенциал, инновационная активность, инновационный потенциал.

Key words: activity, perception, innovation, potential, innovative activity, innovative potential.

Аннотация: в статье раскрыты содержания понятий как «инновационная активность» и «инновационный потенциал», а также факторы их определяющие.

Abstract: the article reveals the contents of the concepts of "innovative activity" and "innovative potential", as well as the factors that determine them.

Для определения экономического содержания категории «инновационная активность» необходимо раскрыть сущность понятий «инновации» и «активность». В литературных источниках имеет место различные трактовки данных понятий. Понятие «инновация» не имеет единого определения и трактуется по-разному с точки зрения зарубежных и отечественных исследователей. Впервые как новую экономическую категорию термин «инновация» ввел австрийский экономист Й. Шумпетер [1]. Ученый сформулировал термин «инновация» как коммерциализация всех новых