

Таким образом, видим, что внедрение системы электронного документооборота благоприятно скажется на учете доходов и расходов организации [4].

Представленные выводы, хоть и указывают на позитивные тенденции в деятельности ОАО «Ошмянский мясокомбинат», не дают прямых оснований для однозначного определения внедрения электронной системы документооборота (ЭДО) как приоритетного направления по совершенствованию производственной деятельности. Однако, учитывая общий контекст и косвенные признаки, такая рекомендация может быть обоснована.

Список использованной литературы

1. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=h11200425> – Дата доступа: 01.03.2025

2. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/ru/> – Дата доступа: 01.03.2025

3. Отчетность ОАО «Ошмянский мясокомбинат» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ds.kartoteka.by/info/otchetnost-ооо-ошмянский-мясокомбинат-за-2022-г/> Дата доступа 01.03.2025

4. Отраслевые лаборатории / под ред. А.Г. Шумилина. – Минск: БелИСА, 2021. – 430 с.

УДК: 631.16:658.155(476.4)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ ГОРЕЦКОГО РАЙОНА

Шафранская И.В., к.э.н., доцент

Шафранский И.Н., к.э.н., доцент

УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», г. Горки

Ключевые слова: экономико-математическая модель, сельскохозяйственное предприятие, экономическая эффективность производства.

Key word: economic and mathematical model, agricultural enterprise, economic efficiency of production.

Аннотация: В статье выявлены резервы и обоснованы основные направления повышения экономической эффективности сельскохозяйственного

производства. Предложена экономико-математическая модель программы развития сельскохозяйственного предприятия.

Summary: The article identifies reserves and substantiates the main directions of increasing the economic efficiency of agricultural production. An economic and mathematical model of the agricultural enterprise development program is proposed.

Введение. В качестве приоритетных направлений в рамках Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы определены: повышение экономической эффективности сельскохозяйственных предприятий, развитие конкурентоспособного и экологически безопасного сельского хозяйства, ориентированного на укрепление продовольственной безопасности Республики Беларусь, содействию устойчивому развитию сельских территорий [1]. В этой связи востребованы разработки, направленные на выявление и реализацию резервов повышения эффективности сельскохозяйственного производства.

Основная часть. С этой целью был проведен анализ функционирования сельскохозяйственных предприятий Горецкого района. Анализ показывает, что в Горецком районе за последние три года наблюдается тенденция оттока работников, занятых сельскохозяйственным производством (таблица 1). В связи с неблагоприятными природно-климатическими условиями в 2024 г. производство зерна сократилось, как за счет снижения урожайности зерновых и зернобобовых культур, так и за счет уменьшения посевных площадей.

Увеличился объем реализации молока за счет роста уровня его товарности. Снижение численности молодняка КРС компенсировано ростом его среднесуточного прироста живой массы, что обусловило увеличение объемов выращивания КРС и его реализации. Наблюдается рост выручки от реализации продукции на 9,9 %. Но рост затрат на производство продукции не позволил получить прибыль. Следует подчеркнуть, что в животноводстве прибыльным является производство молока. Так, в РУП «Учхоз БГСХА» за 2024 г. рентабельность молока составила 44,6 %, а выращивание КРС убыточно (убыточность – 57,4 %). При этом прибыль от реализации молока не перекрывает убыток от реализации КРС и животноводство в целом убыточно (убыточность – 0,6 %).

Следует подчеркнуть, что детальный анализ оплаты труда работников сельскохозяйственных предприятий района показал достаточный уровень мотивации и стимулирования труда, что обеспечивает рост производительности труда. Совокупная прибыль составила 35163 тыс. руб. при уровне рентабельности по конечному финансовому результату – 7,3 %.

Таблица 1. Основные экономические показатели сельскохозяйственных предприятий Горьковского района за 2022–2024 гг.

Наименование показателей	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г. к 2022 г., %, п. п., +/-
Площадь сельхозугодий угодий, га	73744	74132	73613	99,8
Площадь пашни, га	60616	61906	61817	102,0
Численность среднегодовых работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	1860	1799	1652	88,8
Удельный вес посева зерновых и зернобобовых культур в пашне, %	45,0	42,5	41,2	-3,8
Урожайность зерновых и зернобобовых культур, ц/га	32,0	30,2	25,1	78,4
Произведено зерна, т	87165	79468	63923	73,3
Поголовье КРС, гол.	42674	42365	41730	97,8
в т.ч. коров, гол.	13425	13475	13374	99,6
Поголовье свиней, гол.	5353	3314	4540	84,8
Выращивание скота, т	5869	5668	6006	102,3
в т.ч. КРС, т	5197	4956	5296	101,9
– свиньи, т	672	712	710	105,7
Среднесуточный прирост живой массы КРС, гр.	464	459	512	110,3
Среднесуточный прирост живой массы свиней, гр.	287	521	336	117,1
Валовой надой молока, т	65202	64110	63739	97,8
Объем реализации молока, т	57118	57355	57701	101,0
Уровень товарности молока, %	87,6	89,5	90,5	2,9
Среднегодовой удой молока от одной коровы, ц	48,74	47,66	47,66	97,8
Производство валовой продукции в сопоставимых ценах, тыс. руб.	133219	169162	166609	125,1
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	111383	119607	122456	109,9
в т. ч. продукции животноводства, тыс. руб.	71092	73490	77321	108,8
Прибыль (убыток) от реализации продукции, тыс. руб.	7171	-465	-1108	-8279
Совокупная прибыль, тыс. руб.	35258	20269	35163	99,7
Рентабельность от реализации товаров, работ и услуг, %	6,6	-1,4	-0,9	-7,5
Рентабельность по конечному финансовому результату, %	11,0	9,2	7,3	-3,7
Выручка от реализации на одного работающего, тыс. руб.	61,7	68,2	72,0	116,7
Производство валовой продукции на 1 работника, тыс. руб.	72,9	95,5	97,9	134,3
Получено денежной выручки в расчете на 100 га сельхозугодий, тыс. руб.	153,2	163,4	166,4	108,6

Примечание – таблица составлена на основании собственных расчетов.

Установлено, что дальнейшее развитие предприятий требует повышения эффективности всех направлений их деятельности путем соблюдения технологических регламентов, освоения новых технологий, поиска резервов снижения затрат, обеспечения качества продукции и т.п. Вышеизложенное диктует необходимость разработки экономико-математического

инструментария, позволяющего обеспечить планирование сельскохозяйственного производства с заданными параметрами [2, с. 147–156].

Естественно, что каждое сельскохозяйственное предприятие района заинтересовано в рациональном распределении и использовании земельных и трудовых ресурсов, кормов, минеральных и органических удобрений. Поэтому в базовую экономико-математическую модель, кроме общепринятых, целесообразно ввести ограничения: по балансу питательных веществ минеральных удобрений; по гарантированному приросту продукции от внесения минеральных удобрений, по выходу и использованию органических удобрений [3, с. 25].

Воспроизводство почвенного плодородия является одним из главных условий рациональной системы ведения сельского хозяйства. Поэтому в базовую экономико-математическую модель могут быть включены ограничения: по балансу гумуса; по поддержанию бездефицитного баланса гумуса в почве с целью создания условий для воспроизводства почвенного плодородия [3, с. 26].

Одним из факторов неуклонного повышения плодородия почв является и рациональная организация севооборотов. Для их обоснования в модель вводят следующие ограничения: по площади посева сельскохозяйственных культур в севооборотах; по использованию почвенных разновидностей [3, с. 26–27].

Для наиболее полного и рационального обеспечения скота кормами по месяцам пастбищного периода в задаче целесообразно предусмотреть оптимальный вариант организации зеленого конвейера [3, с. 23–24].

Также в экономико-математическую модель рекомендуется ввести ограничение по формированию добавленной стоимости от производства продукции, позволяющее подобрать такой ассортимент выпускаемой продукции, которая обеспечит предприятию получение добавленной стоимости в размере не менее фактически достигнутого уровня.

Наиболее предпочтительной целевой функцией в условиях рыночных отношений выступает прибыль сельскохозяйственного предприятия.

Решение экономико-математической задачи программы развития сельскохозяйственных предприятий Горецкого района позволило установить, что с целью увеличения экономической эффективности производства продукции отрасли растениеводства рекомендуется: 1) оптимизировать структуру посевных площадей сельскохозяйственных культур: необходимо обосновать посевные площади и видовой состав сельскохозяйственных культур, подобрать предшественников, обосновать севообороты; 2) создать высокопродуктивные кормовые угодья за счет оптимизации площади посева зерновых и зернобобовых культур, однолетних и многолетних трав, увеличения площадей под люцерной до 900 га, проведения перезалужения лугопастбищных угодий; создания полуторогодичного запаса

травяных кормов (сено, сенаж, силос); 3) организовать сбалансированный зеленый конвейер для обеспечения высокой продуктивности молочного стада; 4) обеспечить посев сельскохозяйственных культур в оптимальные агротехнические сроки с соблюдением регламентов и агротехнологических требований; 5) использовать в сельскохозяйственном производстве перспективные, высокоурожайные сорта зерновых и зернобобовых культур, озимого рапса, сахарной свеклы, льна не ниже 1-ой репродукции; 6) вносить оптимальные нормы минеральных и органических удобрений под посев сельскохозяйственных культур; 7) проводить уборку культур качественно, без потерь, с использованием соответствующего оборудования.

С целью увеличения экономической эффективности производства продукции животноводства целесообразно: 1) составлять рационы кормления животных на основании лабораторных исследований всех видов кормов; 2) обеспечить дифференцированное кормление коров согласно их физиологического состояния и продуктивности; 3) обеспечить соблюдение технологической карты приготовления и использования кормов; 4) обеспечить технологический регламент выращивания телят; 5) своевременно проводить плановые профилактические, диагностические и лечебные ветеринарные мероприятия.

С целью повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства за счет цифровизации экономики необходимо: 1) организовать проведение оцифровки пахотных и улучшенных луговых земель с точностью от 1 м до 10 см; 2) обеспечить закупку тракторов (с двигателем мощностью не менее 350 л.с.) и оснащенных системой навигационного автоуправления (автопилот), кормоуборочных комбайнов (с двигателем мощностью не менее 650 л.с.), сеялок (технология «strip-till») и культиваторов-глубокорыхлителей; 3) провести реконструкцию или рассмотреть вопрос постройки новых молочно-товарных ферм и комплексов с целью снижения себестоимости единицы животноводческой продукции; 4) оснастить датчиками учета и контроля расхода топлива сельскохозяйственную технику с целью оперативного мониторинга ее работы: расходом топлива, скоростью движения, места и фактического времени работы, пройденного маршрута, технического состояния и др.; 5) рассмотреть возможности применения различного программного обеспечения для управления в сельскохозяйственных предприятиях: SMS Advanced, AGRO-MAP PF, AGRO-NET NG, Farm Works, АГРАР-ОФИС и др., которое позволит управление технологическим процессом осуществлять при помощи цифровых технологий.

Заключение. Таким образом, в связи с вышеизложенным усовершенствована методика принятия управленческих решений на базе планирования перспективной программы развития сельскохозяйственных предприятий района, основанная на решении оптимизационной экономико-математической модели, позволяющей: выявить резервы сельскохозяйст-

венного производства на основе рационального использования имеющихся ресурсов, перехода к высокотехнологичному и ресурсосберегающему производству, внедрения информационных технологий в АПК (основанных на прогрессивных технологических решениях: автоматизации, роботизации, геопозиционировании, на искусственном интеллекте); разработать мероприятия, обеспечивающие поддержание плодородия почв и увеличение экономической эффективности сельскохозяйственного производства, получение качественной и конкурентоспособной продукции. Решая экономико-математическую задачу в многовариантной постановке, можно аргументировано обосновать выбор того или иного управленческого решения в конкретных экономических условиях.

Список использованной литературы

1. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы: Постановление Совета Министров Республики Беларусь 1 февраля 2021 г. № 59. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://mshp.gov.by/documents/ab_2025.pdf?ysclid=19whjh0wth_387956703. – Дата доступа: 12.03.2025.

2. Шафранская, И.В. Системный анализ и моделирование программы развития аграрных организаций / И.В. Шафранская, О.М. Недюхина, И.Н. Шафранский. – Горки : Белорус. гос. с.-х. акад., 2016. – 290 с.

3. Шафранская, И.В. Экономико-математическое обеспечение планирования производства продукции сельскохозяйственных предприятий / И.В. Шафранская, И.Н. Шафранский // Проблемы экономики. – № 2 (35), 2022. – С. 21–35.