

2. *Расширение ассортимента производимой молочной продукции ОАО «Поставский молочный завод».* Завод является одним из ключевых производителей молочной продукции в Беларуси. Несмотря на свою известность и разнообразие выпускаемых товаров, завод не производит глазированные сырки. Указанный вид продукции предлагается к освоению.

3. *Оптимизация международной выставочной деятельности с целью совершенствования сбытовой деятельности.* Участие в престижных зарубежных конкурсах, выставках необходимо с целью подтверждения конкурентных преимуществ продукции, расширения географии реализации продукции, наращивания экспорта.

Реализация предложенных рекомендаций позволит ОАО «Поставский молочный завод» повысить эффективность сбытовой деятельности, укрепить конкурентные позиции на рынке, повысить уровень удовлетворённости клиентов и партнёров, а также обеспечить устойчивое развитие предприятия в условиях современной рыночной экономики.

**УДК 004:658.8**

## **ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СБЫТОВОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Станкевич И.И., ст. преподаватель**

**Беляк В.Д., студент**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

Ключевые слова: автоматизация, птицеводство, ERP-система, эффективность.

Key words: automation, poultry farming, ERP system, efficiency.

Аннотация: В статье рассмотрены пути совершенствования сбытовой политики с использованием системы автоматизации птицеводческого предприятия.

Summary: The article discusses ways to improve the marketing policy using the automation system of a poultry enterprise.

Внедрение ERP-системы в филиал «Минский» ОАО «Агрокомбинат Дзержинский» является стратегически важным шагом для совершенствования сбытовой политики. Ниже подробно расписаны этапы и ключевые аспекты реализации этого предложения.

1. Цели и задачи внедрения ERP в филиал «Минский» ОАО «Агрокомбинат Дзержинский»:

- автоматизация и оптимизация управления взаимоотношениями с клиентами (оптовыми и розничными покупателями, партнерами);
- повышение эффективности работы отдела сбыта за счет систематизации данных о заказах, клиентах и истории взаимодействий;
- улучшение качества обслуживания и ускорение обработки заказов;
- контроль остатков продукции на складах и планирование производства с учетом спроса;
- аналитика продаж и прогнозирование спроса для адаптации сбытовой политики.

2. Выбор и адаптация CRM-системы филиала «Минский» ОАО «Агрокомбинат Дзержинский»:

- анализ рынка ERP-решений, ориентированных на агробизнес и птицеводство (например, «1С: Управление птицефабрикой», «Битрикс24» с настройками под производство);
- выбор системы с функциями учета поголовья, продукции (яиц), складских остатков, управления заказами и партнерами;
- настройка ERP под специфику филиала: учет партий яиц, контроль качества, интеграция с производственными и складскими системами.

3. Этапы внедрения ERP:

Этап 1: Подготовка:

- формирование команды проекта из сотрудников отдела сбыта, IT-специалистов и руководства;
- определение целей внедрения и ключевых бизнес-процессов для автоматизации;
- сбор требований и описание сценариев работы с клиентами и заказами.

Этап 2: Внедрение и обучение:

- установка и настройка ERP-системы с учетом специфики производства яйца;
- обучение сотрудников отдела сбыта и логистики работе с ERP;
- пилотный запуск с ограниченным кругом пользователей и последующая доработка.

Этап 3: Интеграция и масштабирование:

- интеграция ERP с другими информационными системами филиала (учет производства, склад, бухгалтерия);
- полномасштабный запуск и переход на работу через ERP;
- настройка отчетности и аналитики для контроля эффективности сбыта.

Этап 4: Анализ и оптимизация:

- мониторинг показателей работы ERP и сбытовой деятельности;

- сбор обратной связи от пользователей и клиентов;
- внесение корректировок и расширение функционала по мере необходимости.

#### 4. Преимущества внедрения ERP для филиала:

- повышение прозрачности и контроля над процессом сбыта и запасами продукции;
- ускорение обработки заказов и снижение ошибок за счет автоматизации документооборота;
- улучшение коммуникации с клиентами, возможность персонализированного подхода и программ лояльности;
- повышение продуктивности сотрудников за счет удобных инструментов планирования и контроля задач;
- возможность прогнозирования спроса и оптимизации производства на основе аналитики данных ERP.

#### 5. Риски и рекомендации:

- необходимость тщательной подготовки и обучения персонала для успешного внедрения;
- выбор ERP с возможностью гибкой настройки под отраслевые особенности птицеводства;
- постоянное сопровождение и техническая поддержка для адаптации системы к меняющимся требованиям.

В качестве внедрения ERP системы в филиал «Минский» ОАО «Агрокомбинат Дзержинский» можно предложить «1С:Птицеводство. Модуль для 1С:ERP».

«1С: Птицеводство. Модуль для 1С: ERP» – отраслевое решения для автоматизации птицеводческих подразделений многоотраслевых холдингов, основным видом деятельности которых не является птицеводство, разработано на технологической платформе «1С:Предприятие 8.3».

Важно отметить, что каждая организация может иметь свои особенности и требования при внедрении «1С: Птицеводство. Модуль для 1С:ERP». Рекомендуется обратиться к команде 1С или их партнерам, чтобы получить более подробную консультацию и поддержку во время процесса внедрения.

Таким образом, внедрение ERP-системы в филиал «Минский» ОАО «Агрокомбинат Дзержинский» позволит повысить эффективность сбытовой политики за счет систематизации и автоматизации управления клиентами, заказами и производственными процессами, что обеспечит устойчивый рост продаж и улучшение качества обслуживания на рынке продукции яйца [2].

Затраты на организацию системы «1С:Птицеводство. Модуль для 1С:ERP» складываются из:

- стоимости программно-аппаратных частей системы (капитальных вложений);

- затрат на выплату заработной платы сотрудникам, поддержание системы, приобретение аксессуаров (эксплуатационные затраты).

Для расчета выгоды внедрение программного продукта воспользуемся методикой расчета динамического срока окупаемости.

Произведем расчет затрат на организацию системы «1С: Птицеводство. Модуль для 1С: ERP»:

Единовременные затраты (капитальные вложения). На филиале «Минский» ОАО «Агрокомбинат Дзержинский» в отделе сбыта работает 6 человек, соответственно необходимо установить продукт на 6 ПК. Стоимость наладки и установки сети входит в стоимость установки программного обеспечения (таблица 1).

Следовательно, общая сумма единовременных затрат составляет 3,67 тыс. руб.

#### 2. Эксплуатационные затраты.

В эксплуатационные затраты по обслуживанию программного продукта входят следующие статьи затрат:

- расчет затрат на оплату труда специалистов отдела;
- расчет затрат на приобретение аксессуаров.

**Таблица 1. Данные по расчету единовременных (капитальных) затрат**

Статьи затрат	Сумма, тыс. руб.
Стоимость комплекса программы	3,58
Затраты на установку и наладку программного продукта	0,09
Величина единовременных затрат	3,67

В качестве помощника и сотрудника, обеспечивающего техническую поддержку необходимо назначить системного администратора. Заработная плата системного администратора составляет 550 руб. (0,25 ст.). Норма доплаты к зарплате составляет  $H_d = 18\%$ .

Затраты на оплату труда специалиста 1,95 тыс. руб. Всего затраты на оплату труда (включая налоги) составляют 2,62 тыс. руб. Затраты на аксессуары (Зак) составляют 0,1 тыс. руб.

В результате внедрения программного продукта ожидается сокращение времени работы сотрудников на 10 %, повышения скорости обработки документов на 3 %, снижение вероятности ошибки на 4 %, а также повышения эффективности принятия управленческих решений на 3 % (таблица 2).

**Таблица 2. Выгоды от внедрения программного комплекса «1С:Птицеводство. Модуль для 1С:ERP»**

Наименование	Экономия, ч/чел.	Сумма, тыс. руб.
Автоматизация работы работников (единая система)	204,8	9,83
Повышение скорости обработки документов	61,44	2,95
Снижение вероятности брака на производстве	81,92	3,93

Для расчета эффективности внедрения системы на предприятии необходимо составить проект. При расчете экономического эффекта от внедрения предложенных мероприятий используются показатели ЧДД (чистый дисконтированный доход), срок окупаемости и ВНД (внутренняя норма доходности).

Проект будет рассчитан на 2 года с разбивкой по кварталам. Ставка дисконтирования примем 10,5 % годовых, или 2,6 % в квартал. Денежные средства будут привлечены за счет взятия кредита в ОАО «Белагропромбанк», поскольку чистая прибыль является отрицательной. Погашение кредита будет осуществляться ежемесячно, со способом погашения кредита: основной долг погашается равными частями в течение срока кредитования. Проценты за пользование кредитом начисляются по остатку.

Рассчитаем срок окупаемости капитальных вложений. Капитальные вложения окупаются за счет притока прибыли и амортизационных отчислений. Сумма этих двух показателей даст чистый финансовый поток ЧФП, тыс. руб.:  $ЧФП = 3,7 + 0 = 3,7$  тыс. руб.

Срок окупаемости капитальных вложений составляет 1,7 года (1 год 9 месяцев). ЧДД проекта равен – 12,68 тыс. руб., что является нормальным показателем для этого вида проекта. Следует отметить, что затраты на внедрение программного продукта окупятся в 1 квартале 2026 года.

Таким образом внедрение программного комплекса «1С:Птицеводство. Модуль для 1С:ERP» понесет затраты в размере 2630 руб. (эксплуатационные затраты по внедрению системы) и 3670 руб. (единовременные (капитальные) затраты). Экономия от внедрения данного программного продукта составит 19660 руб.

Таким образом, использование предложенного программного продукта позволит предприятию не только обеспечить организацию и автоматизацию процессов взаимодействия с клиентами, и управления продажами., но предоставит комплексный набор инструментов для эффективного управления отношениями с клиентами, отслеживания продаж, анализа данных и повышения уровня обслуживания. Данное мероприятие способствует улучшению не только управлению качеством обслуживания маршрутов и клиентов, но и системы менеджмента качества предприятия в целом.

### Список использованной литературы

1. Станкевич, И. И. Пути совершенствования сбытовой политики предприятия / И. И. Станкевич, Е. А. Ракей // Актуальные проблемы и перспективы развития сельских территорий и кадрового обеспечения АПК : сборник научных статей III Международной научно-практической конференции, Минск, 7–8 июня 2023 г. – Минск : БГАТУ, 2023. – С. 548–552.

2. Официальный сайт IC: Предприятие [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://solutions.1c.ru/catalog/poultry-mod-erp/features?ysclid=mvau5q55bm720223897> – Дата доступа: 10.05.2025

УДК 637.11

## ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА

**Сырокваш Н.А., ст. преподаватель**

**Алешкевич И.В., студент**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

Ключевые слова: доильное оборудование, животноводство, пастбищное содержание скота, продуктивность, сельскохозяйственная организация.

Key words: milking equipment, animal husbandry, pasture keeping of cattle, productivity, agricultural organization.

Аннотация: Предлагаемая в статье инновационная система содержания скота на пастбищах обеспечивает значительные преимущества. Она стимулирует рост и развитие животных. Мобильное оборудование позволяет доить и охлаждать молоко прямо на пастбище, избавляя коров от стрессовых перегонов.

Summary: The innovative system of keeping cattle on pastures proposed in the article provides significant advantages. It stimulates the growth and development of animals. Mobile equipment allows milking and cooling milk directly on the pasture, relieving cows of stressful drives.

Несмотря на всеобщий переход к круглогодичному стойловому содержанию на современных молочно-товарных комплексах и фермах, многими белорусскими учеными и научными сотрудниками, а также руководителями отдельных сельскохозяйственных предприятий отстает право выпасного содержания животных в весенне-летне-осенний период.