

Список использованной литературы

1. Вишникин, А. А. Сущность понятия «инновации» и их типы : сб. тр. / А. А. Вишникин // Вклад молодых ученых в инновационное развитие АПК России. Сборник материалов Международной научно-практической конференции молодых ученых, Пенза, 2023. – С. 103-108.

2. Официальный сайт ТопСофт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://topsoft.by/> . – Дата доступа: 05.05.2025.

УДК 330

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ ПРИНЯТИЯ ЭФФЕКТИВНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В АПК

Корсун Н.Ф., к.э.н., доцент

Силич А.С., студент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: информационная система, управление, инновации, интеллектуальный потенциал, эффективность.

Key words: information system, management, innovation, intellectual potential, efficiency.

Аннотация: Внедрение новых компьютерных программ и систем поддержки управленческих решений позволяет повысить эффективность планирования инноваций и обеспечить информационное обеспечение управленческой деятельности. В условиях современного глобального окружения, направляемого информацией, для успешного управления организацией требуется механизм, который позволит руководителям и менеджерам организовать накопление интеллектуального капитала и процессы его эффективного использования в системе принятия управленческих решений.

Summary: The introduction of new computer programs and systems for supporting management decisions allows for increasing the efficiency of innovation planning and providing information support for management activities. In the conditions of the modern global environment, directed by information, for successful management of an organization a mechanism is required that will allow executives and managers to organize the accumulation of intellectual capital and the processes of its effective use in the system of making management decisions.

Определим основные требования к информационной системе организации: обеспечение, как своевременного предоставления, так и анализа информации, необходимой для процесса принятия решений (ППР); ориентация на использование современных информационных технологий; экономичность; гибкость; надежность; универсальность; простота и понятность для пользователя; обеспечение эффективности ППР.

Высокая стоимость и значительные затраты времени, связанные с модернизацией информационных систем, служат одним из серьезных барьеров на пути эволюции компании. Так как системы сбора, преобразования, передачи и интерпретации информации обычно бывают достаточно дорогими, их гибкость и возможности к адаптации можно рассматривать как специфическое конкурентное преимущество.

В наибольшей мере приведенному комплексу требований отвечают системы, входящие в комплекс CRM и ERP продуктов, известные под названием Business Intelligence (BI). Business Intelligence относится к классу систем поддержки принятия управленческих решений и представляет собой комплекс приложений для анализа информации и подготовки консолидированной управленческой отчетности. В основе технологии BI лежит организация доступа конечных пользователей и анализ структурированных количественных по своей природе данных и информации о бизнесе. BI порождает итерационный процесс бизнес-пользователя, включающий доступ к данным и их анализ, и тем самым проявление интуиции, формирование заключений, нахождение взаимосвязей, чтобы эффективно изменять предприятие в положительную сторону. BI имеет широкий спектр пользователей на предприятии, включая руководителей и аналитиков.

SAP Business Objects Enterprise предоставляет гибкую, масштабируемую бизнес-аналитику (BI), которая позволяет находить и обмениваться данными для эффективного принятия инновационных решений. Продукт предлагает широкий набор инструментов на единой платформе и позволяет ИТ-отделам внедрять BI в любое приложение или процесс в различных средах [1].

Для совершенствования системы управления бизнес-процессами управления инновационной деятельностью в ЗАО «Смолевичи Молоко» Смолевичского района Минской области предлагается внедрение автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise. Для оценки эффективности проекта необходимо рассчитать капитальные затраты, определить прирост прибыли (экономии) и рассчитать эффективность.

Произведем расчет капитальных затрат. Определим количество пользователей SAP Business Objects Enterprise (таблица 1).

Таблица 1. Количество необходимых пользователей системы управления инновационным бизнес-процессом ЗАО «Смолевичи Молоко»

Тип лицензии	Количество лицензий
Пользовательские лицензии	25
Платформа SAP Business Objects Enterprise	1
Мобильное приложение	25
Итого	51

В капитальные затраты по внедрению программного продукта входят следующие статьи затрат: затраты на приобретение программного продукта, затраты на установку и настройку программного продукта, затраты на обучение работников, затраты на установку и наладку сети.

Из представленных данных видно, что на предприятии ЗАО «Смолевичи Молоко» необходимо автоматизировать 25 рабочих мест, а также приобрести лицензию на платформу SAP Business Objects Enterprise и 25 мобильных приложений. Затраты на закупку системы управления инновационной деятельностью SAP Business Objects Enterprise представлены в таблице 2.

Таблица 2. Затраты на закупку автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise

Тип лицензии	Количество лицензий	Стоимость одной лицензии, руб.	Стоимость всего, руб.
Пользовательские лицензии	25	2324	69708
Платформа SAP Business Objects Enterprise	1	5810	5810
Мобильное приложение	25	323	9684
Итого	51	—	85202

Затраты на закупку автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise составят 85,2 тыс. руб. Далее рассмотрим основные статьи затрат по внедрению автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise.

Рассчитаем затраты на установку и настройку программного продукта. Для расчета затрат по настройке сети для работы системы и настройки автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise для 25 пользователей использовались следующие данные: 1 час работы наладчика составляет 9 руб., в среднем на настройку системы на одном компьютере необходимо 1,5 часа. Исходя из этого на настройку системы необходимо:

$$9 \cdot (1,5 \cdot 25) = 337,5 \text{ руб.}$$

На обучение работе с автоматизированной системой управления SAP Business Objects Enterprise необходимо провести подготовительные курсы. Оплата за 1 час курсов составляет 20 руб. Одновременно могут обучаться 5-7 чел., следовательно, необходимо сформировать 5 групп. Всего необходимо обучить 25 работников. Продолжительность курсов составляет 8 часов. В итоге получается:

$$20 \cdot 8 \cdot 5 = 800 \text{ руб.}$$

В нашем случае стоимость наладки и установки сети входит в стоимость установки программного обеспечения.

Исходя из произведенных расчетов в таблице 3 формируются итоговые данные по расчету единовременных (капитальных) затрат на внедрение автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise в ЗАО «Смолевичи Молоко».

Таблица 3. Итоговые данные по расчету единовременных (капитальных) затрат внедрения автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise в ЗАО «Смолевичи Молоко»

Статьи затрат	Величина
Стоимость автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise, руб.	85202
Стоимость затрат на установку и наладку программного продукта, руб.	338
Затраты на обучение работников, руб.	800
Величина единовременных затрат, руб.	86340

Общая сумма единовременных затрат внедрения автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise составляет 86,34 тыс. руб.

Рассчитаем экономическую эффективность от внедрения автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise в ЗАО «Смолевичи Молоко». Основные выгоды от использования (внедрения) программного продукта: автоматизация работы работников (единая система), повышение скорости обработки документов, снижение вероятности ошибок при оформлении документов, повышение эффективности принятия управленческих решений.

В таблице 4 представлен расчет эффективности внедрения автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise в ЗАО «Смолевичи Молоко».

Экономический эффект от экономии на фонде заработной плате и/или росте производительности труда сотрудников ЗАО «Смолевичи Молоко» в результате внедрения автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise составит 144,32 тыс. руб. При стоимости автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise равной 85,2 тыс. руб. срок окупаемости проекта составит 0,64 года или 7,6

месяца после ввода автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise в эксплуатацию.

Таблица 4. Экономический эффект от внедрения автоматизированной системы управления SAP Business Objects Enterprise

Наименование	Экономия, час/чел	Сумма, руб.
Автоматизация работы работников (единая система)	199,2	41832
Повышение скорости обработки документов	298,8	62748
Снижение вероятности ошибок при оформлении документов	89,64	18824
Повышение эффективности принятия управленческих решений	99,6	20916
Итого экономический эффект от экономии на фонде заработной плате и/или росте производительности труда сотрудников	–	144320

Также отметим, что внедрение новейших информационных программ и систем поддержки управленческих решений позволит повысить эффективность планирования, осуществления инноваций и обеспечить информационное обеспечение инновационной деятельности ЗАО «Смолевичи Молоко».

Список использованной литературы

1. Продукт: SAP_BusinessObjects_Enterprise / Электронный ресурс/
[https:// www.tadviser.ru/index.php/Продукт:SAP_BusinessObjects_Enterprise](https://www.tadviser.ru/index.php/Продукт:SAP_BusinessObjects_Enterprise)
(дата обращения 07.05.2025).

УДК 658.54

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ВНЕДРЕНИЮ РОБОТОТЕХНИКИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Лукашевич А.В., ст. преподаватель

Макейчик Ю.М., бакалавр

Усик Н.М., студент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: робототехника, АПК, агротехнологии, модернизация, перспективы, дроны, инновации, эффективность.