

ные, измеряющие уровень их достижения, показатели. Существенное значение имеет реакция опрашиваемых на условия проводимого исследования и на используемые инструменты измерения. На достоверность результатов влияет также характер демонстрации рекламы: единичная демонстрация, демонстрация в связке с другими рекламами, с обычными телевизионными программами.

Таким образом, различные средства рекламы обладают разным уровнем эффективности, имеют особенности использования. Поэтому принятие решения об использовании того или иного типа рекламоносителя при проведении рекламной кампании, выбор вида рекламного воздействия является индивидуальным процессом для каждого предприятия в зависимости от сферы ее деятельности, и особенностей выпускаемой продукции.

### **Список использованной литературы**

1. Экономический анализ рекламы [Электронный ресурс] / Справочник Автор24. – Режим доступа: [https://spravochnik.ru/ekonomicheskiy\\_analiz/ekonomicheskiy\\_analiz\\_reklamy/](https://spravochnik.ru/ekonomicheskiy_analiz/ekonomicheskiy_analiz_reklamy/). – Дата доступа: 12.05.2025.

2. Рекламная деятельность [Электронный ресурс] / Панкратов Ф. Баженов Ю., Серегина Т., Шахурин В. . – Режим доступа: [http://www.nazaykin.ru/catalog/ru/tr-pr/rek\\_dejat.htm](http://www.nazaykin.ru/catalog/ru/tr-pr/rek_dejat.htm). – Дата доступа: 12.05.2025.

**УДК 338.45:65:004**

## **ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ**

**Клименкова Д.Н., студент**

**Станкевич И.И., ст. преподаватель**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск*

Ключевые слова: автоматизация, потенциал, управление, инновации.

Key words: automation, potential, management, innovation

Аннотация: В статье рассмотрены возможные направления совершенствования инновационного потенциала в ЗАО «Амкодор-Эластомер».

Summary: The article discusses possible directions for improving the innovation potential of CJS «Amkodor-Elastomer».

Совершенствование инновационного потенциала ЗАО «Амкодор-Эластомер» представляет собой актуальную задачу в условиях динамич-

ного рынка. Внедрение программного комплекса по управлению инвестициями, в частности системы «АСУ-Инвест», становится ключевым направлением для повышения эффективности и привлекательности предприятия как для внутренних, так и для внешних инвесторов. Программа позволяет не только оптимизировать процессы планирования, мониторинга и анализа инвестиционных и инновационных проектов, но и кардинально изменить подход к управлению ресурсами на стратегическом уровне.

Таким образом, внедрение системы «АСУ-Инвест» представляет собой стратегически обоснованное мероприятие, способствующее повышению инновационного потенциала ЗАО «Амкодор-Эластомер» и обеспечению устойчивого роста бизнеса в условиях конкурентного рынка. Применение современных технологий и аналитических инструментов создаст предпосылки для принятия более эффективных управленческих решений и позволит оптимизировать инвестиционную деятельность, что станет основой для долгосрочного успеха компании.

*Цель проекта.* На предприятии ЗАО «Амкодор-Эластомер» необходимо повысить эффективность управления инвестициями с внедрением системы «АСУ-Инвест». *Задачи данной системы* следующие:

1) стратегическая направленность инвестиционной программы. Инвестиционная программа (инвестиционный портфель) формируется на основании четких критериев соответствия целей проекта стратегии компании, с учетом ограничений по ресурсам;

2) информационная поддержка процесса принятия решений. Обеспечение оперативного доступа к достоверной и актуальной информации о состоянии инвестиционного процесса, своевременное выявление проблем или негативных тенденций по проектам;

3) оптимизация ресурсных и временных затрат на управление инвестиционной и инновационной деятельностью. Сокращение сроков проработки проектов, мониторинга проектов и инвестиционной программы в целом;

4) четкое разграничение ответственности участников инвестиционного и/или инновационного процесса. Прозрачная схема передачи ответственности, регистрация всех действий в системе. Контроль целевого использования инвестиционных ресурсов;

5) повышение эффективности планирования и управления изменениями. Отслеживание межпроектных связей и взаимозависимостей. Детальная проработка и экспертиза всех аспектов проекта.

Для предприятия экономический эффект выступает в виде экономии трудовых и финансовых ресурсов, получаемой от: снижения трудозатрат на поиск и подготовку документов; экономии на расходных материалах (бумага, устройства хранения информации, картриджи); сокращения служащих предприятия. Для внедрения системы управления инвестициями «АСУ-Инвест» предприятием заключается договор с НТО «ТОП СОФТ» [1], который определяет этапы работ и на основании которого составляются конкретные

планы проведения работ на предприятии, а именно: план внедрения системы управления инвестициями «АСУ-Инвест»; план-график проведения пуско-наладочных работ; производственный план [2]. В состав затрат предприятия на внедрение системы управления инвестициями «АСУ-Инвест» включаются капитальные (единовременные) и текущие затраты.

Общие капитальные затраты включают в себя следующие: на приобретение системы управления инвестициями «АСУ-Инвест»; затраты на доукомплектацию. Единовременные затраты: на обучение персонала; затраты на первоначальный анализ и планирование; затраты на установку системы управления инвестициями «АСУ-Инвест». Затраты на первоначальный анализ и планирование составят 390 руб. (заработная плата специалисту и налоги на нее за проведенный анализ и планирование), а затраты на доукомплектацию техническими средствами (сервер, ПЭВМ) составят 37 тыс. руб.

Затраты на введение в эксплуатацию подразделяются по следующим статьям: затраты на потребляемую электроэнергию; расходы на оплату труда (основная и дополнительная заработная плата); начисления на заработную плату. В таблице 1 приведены данные, необходимые для расчета затрат.

**Таблица 1. Затраты на введение в эксплуатацию системы «АСУ-Инвест»**

Показатель	Значение
Стоимость 1 кВт электроэнергии, руб.	1,3
Потребляемая мощность оборудования, кВт	8,4
Время работы системы в день, час	8
Продолжительность наладки, месяц	1
Дополнительная зарплата одного специалиста, руб.	1200
Премия, %	40
Численность работников, чел.	1

Анализ единовременных капитальных затрат на внедрение системы, представленный в таблице 2, позволяет выделить ключевые аспекты, касающиеся финансовых вложений в систему.

**Таблица 2. Единовременные капитальные затраты на внедрение системы**

Статьи затрат	Сумма, руб.
Затраты на первоначальный анализ и планирование	390
Затраты на приобретение системы	32000
Затраты на установку системы	1600
Затраты на доукомплектацию	37000
Затраты на введение в эксплуатацию	4277,28
Затраты на обучение специалиста на курсах	1200
Итого	76467,28

Далее в таблице 3 представим текущие затраты на эксплуатацию системы управления инвестициями «АСУ-Инвест».

**Таблица 3. Текущие затраты на эксплуатацию системы**

Статьи затрат	Сумма, руб.
Затраты на амортизацию	3200
Затраты на электроэнергию	8785,92
Затраты на поддержку	1280
Затраты на оплату труда	28 431
Начисления на ФЗП (ФСЗН 34 %)	596,7
Начисления на ФЗП (БГС 1 %)	17,55
Итого	42311,17

Анализ текущих затрат на эксплуатацию системы управления инвестициями «АСУ-Инвест» выявляет ключевые статьи расходов, которые составляют важную часть бюджетного планирования организации.

Для предприятия экономический эффект выступает в виде экономии трудовых и финансовых ресурсов, получаемой от: снижения трудозатрат на поиск и подготовку документов; экономии на расходных материалах; сокращения служащих предприятия. Стоимость материалов и экономию за счет снижения их расходов приведем в таблице 4.

**Таблица 4. Экономия за счет снижения расходов материалов, руб.**

Показатель	Стоимостная оценка, руб.
Стоимость бумаги	80
Стоимость электронных носителей	15
Стоимость картриджей	120
Итого	215

Таким образом, общая экономия на материалах зависит от сбалансированного подхода к расходам на каждую категорию. Важно не только контролировать затраты, но и анализировать использование материалов с целью поиска путей для их оптимизации. Величину дополнительной прибыли, полученной за счет экономии трудозатрат и документооборота, рассчитаем исходя из данных таблицы 5.

**Таблица 5. Оценка результата внедрения системы, руб.**

Показатель	Сумма, руб.
Снижение трудозатрат на поиск и подготовку документов	12000
Сокращение затрат, связанных с уменьшением численности персонала	85293
Экономия затрат на расходных материалах	215
Итого	97508

В таблице 5 представлена оценка результатов внедрения системы управления инвестициями, демонстрирующая значительное снижение трудозатрат и оптимизацию финансовых ресурсов. Общая сумма экономии составляет 97508 руб., что подтверждает целесообразность и обоснованность инвестиций в систему управления.

Чистый доход составит 61955,23 тыс. руб. Капитальные вложения окупаются за счет притока прибыли. Это даст чистый финансовый поток равный 57703,29 руб. Срок окупаемости составляет 1,28 года.

Анализ финансовых расчетов, показывает, что в период с 2025 по 2030 год проект сталкивается с различными экономическими вызовами и возможностями. В первые три года наблюдается значительное отрицательное значение единовременных и капитальных вложений, составившее – 76 467 тыс. рублей в 2025 году. Это может указывать на начальные инвестиции, необходимые для запуска проекта, что, в свою очередь, приводит к сложному финансовому положению, выраженному в отрицательных значениях чистых финансовых потоков. Негативные значения экономического эффекта нарастающим итогом в эти же годы демонстрируют давление на финансовые показатели и необходимость в управлении рисками.

С 2027 года начинается стабилизация финансовых потоков: чистый финансовый поток фиксируется на уровне 50803 тыс. рублей на протяжении следующих трех лет. Это свидетельствует о том, что проект, возможно, выходит на уровень самоокупаемости и начинает генерировать положительные денежные потоки. Однако коэффициенты дисконтирования уменьшаются, что указывает на ухудшение значимости будущих денежных потоков. Чистый дисконтируемый финансовый поток также показывает тенденцию к снижению, что подчеркивает необходимость внимательного анализа временной ценности денежных средств и принятия обоснованных инвестиционных решений.

К 2030 году наблюдается заметное улучшение экономического эффекта, который зафиксирован на уровне 42412 тыс. рублей, что свидетельствует о нарастающем эффекте проекта. Значения чистого дисконтируемого финансового потока в этот период также свидетельствуют о превышении доходов над расходами, несмотря на первоначальные потери.

И как итог проделанного мероприятия, можно сказать, что практическая внедрение системы управления инвестициями «АСУ-Инвест» на ЗАО «Амкодор-Эластомер» позволит значительно повысить прозрачность и эффективность инвестиционных процессов, усовершенствовать управляемость инвестиционных процессов, улучшить финансовую дисциплину и создать прочную основу для дальнейшего роста и инновационного развития предприятия.

### Список использованной литературы

1. Вишникин, А. А. Сущность понятия «инновации» и их типы : сб. тр. / А. А. Вишникин // Вклад молодых ученых в инновационное развитие АПК России. Сборник материалов Международной научно-практической конференции молодых ученых, Пенза, 2023. – С. 103-108.

2. Официальный сайт ТопСофт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://topsoft.by/> . – Дата доступа: 05.05.2025.

**УДК 330**

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ ПРИНЯТИЯ ЭФФЕКТИВНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В АПК

**Корсун Н.Ф., к.э.н., доцент**

**Силич А.С., студент**

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,  
г. Минск*

Ключевые слова: информационная система, управление, инновации, интеллектуальный потенциал, эффективность.

Key words: information system, management, innovation, intellectual potential, efficiency.

Аннотация: Внедрение новых компьютерных программ и систем поддержки управленческих решений позволяет повысить эффективность планирования инноваций и обеспечить информационное обеспечение управленческой деятельности. В условиях современного глобального окружения, направляемого информацией, для успешного управления организацией требуется механизм, который позволит руководителям и менеджерам организовать накопление интеллектуального капитала и процессы его эффективного использования в системе принятия управленческих решений.

Summary: The introduction of new computer programs and systems for supporting management decisions allows for increasing the efficiency of innovation planning and providing information support for management activities. In the conditions of the modern global environment, directed by information, for successful management of an organization a mechanism is required that will allow executives and managers to organize the accumulation of intellectual capital and the processes of its effective use in the system of making management decisions.