

**ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ
АГРАРНОГО БИЗНЕСА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ
ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

© Киреенко Наталья Владимировна

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск, Республика Беларусь

Аннотация. Развитие мировой экономики в условиях глобализации связана с трансформацией региональной экономической интеграции. Для Республики Беларусь участие в интеграционных процессах является не только важнейшей экономической, но и геополитической задачей. Актуальность торгового-экономического взаимодействия аграрного бизнеса возрастает в силу того, что продовольственные системы государств – членов интеграционных объединений формируются под влиянием внутренних и внешних факторов, которые оказывают существенное влияние на конъюнктуру продуктовых рынков, конкурентную среду, устойчивость и доходность производителей, обеспечение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на внутреннем и внешнем рынке. В статье определены роль и значение торгового-экономического взаимодействия в контексте повышения эффективности аграрного бизнеса в условиях трансформации региональной интеграции. Установлено, что в теоретическом плане под взаимодействием понимается объективная и универсальная форма движения и развития, которая определяет существование и структурную организацию любой материальной системы. При этом в практическом формате в рамках интеграционных объединений применяются различные модели взаимодействия, базирующиеся на совершенствовании инфраструктуры, проведении совместных научных исследований, использовании современных информационных технологий и др. Анализ показал, что в сфере аграрного бизнеса торговые отношения Беларусь поддерживает с большинством стран мира и активно участвует в международных интеграционных процессах. В качестве расширения торгового-экономического взаимодействия определены направления развития в рамках Шанхайской организации сотрудничества, предусматривающие национальные интересы страны, эффективное использование интеграционного потенциала аграрного бизнеса, укрепление экономических интересов республики.

Ключевые слова: торгового-экономическое взаимодействие, внешняя торговля, сотрудничество, аграрный бизнес, региональная интеграция, продовольственная система, эффективность.

**FOREIGN ECONOMIC ACTIVITIES OF THE REPUBLIC OF BELARUS
AND ASSESSMENT OF ITS EFFECTIVENESS**

© Kireyenka Natallia Vladimirovna,

The Educational Institution «Belarusian State Agrarian Technical University»,
Minsk, The Republic of Belarus

Abstract. The development of the global economy in the context of globalization is linked to the transformation of regional economic integration. For the Republic of Belarus, participation in

Для цитирования: Киреенко Н.В. Внешнеэкономическая деятельность Республики Беларусь и оценка ее эффективности // Уфимский гуманитарный научный форум. 2025. №4. С. 217-223. DOI 10.47309/2713-2358-2025-4-217-223

integration processes is not only a crucial economic but also a geopolitical objective. The relevance of trade and economic interactions within the agricultural sector increases due to the fact that the food systems of member states of integration associations are shaped by internal and external factors that significantly influence food market conditions, the competitive environment, the sustainability and profitability of producers, and the competitiveness of agricultural products and food products in domestic and foreign markets. This article defines the role and significance of trade and economic interactions in the context of improving the efficiency of agricultural business in the context of the transformation of regional integration. It is established that, theoretically, interaction is understood as an objective and universal form of movement and development that determines the existence and structural organization of any material system. At the same time, various models of interaction are being applied in practical terms within integration associations, based on infrastructure improvements, joint scientific research, the use of modern information technologies, and other areas. Analysis has shown that Belarus maintains trade relations with most countries in the agricultural sector and actively participates in international integration processes. Development areas within the Shanghai Cooperation Organization have been identified to expand trade and economic cooperation, addressing the country's national interests, effectively leveraging the integration potential of agricultural business, and strengthening the economic interests of the republics.

Keywords: trade and economic interaction, foreign trade, cooperation, agrarian business, regional integration, food system, efficiency.

Введение. Национальная экономика Республики Беларусь строится на принципах социально-ориентированной рыночной модели, в рамках которой аграрный бизнес является стратегически значимым видом экономической деятельности и представлен организациями в сфере сельскохозяйственного производства, переработки продукции, агросервисного обслуживания, обслуживающей инфраструктуры и подготовки кадров. Он призван обеспечить продовольственную безопасность страны, создать необходимые резервы продуктов питания и сельскохозяйственного сырья для повышения уровня продовольственного обеспечения и покупательского спроса населения, конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках. Наряду с этим, эффективность аграрного бизнеса Республики Беларуси в условиях трансформации региональной интеграции определяется результативностью торгово-экономического взаимодействия.

Постановка данной проблемы исследования для Республики Беларусь продиктована следующими аспектами:

во-первых, в проекте Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года в качестве стратегической цели внешнеэкономической деятельности определено выстраивание взаимовыгодного и равноправного сотрудничества нашей страны со странами ближнего и дальнего зарубежья. При этом участие в интеграционных и иных международных объединениях должно осуществляться с соблюдением национальных интересов [11];

во-вторых, Республика Беларусь как активный участник интеграционных объединений (Союзное государство России и Беларусь, Евразийский экономический союз, Содружество Независимых Государств, Шанхайской организации сотрудничества и др.) не в полной мере реализует свой интеграционный потенциал, что влияет на результативность внешнеторговой деятельности страны;

в-третьих, несмотря на научную проработку вопросов торгово-экономического взаимодействия в аграрной сфере, для Республики Беларуси, имеющей высокий уровень производственно-технологического, научно-инновационного и кадрового потенциала, необходима разработка принципиально новых направлений совершенствования механизмов

торгово-экономического взаимодействия (в рамках различных интеграционных объединений), учитывающих стратегические национальные приоритеты, современные тенденции развития мировой аграрной экономики и трансформацию региональной интеграции.

Исходя из этого, целью статьи является проведение оценки эффективности торгово-экономического взаимодействия аграрного бизнеса Республики Беларусь и определение направлений дальнейшего ее развития в условиях трансформации региональной интеграции.

Материалы. Научное исследование базировалось на изучении и обобщении концептуальных подходов в отечественной и зарубежной литературе, национальной нормативной и правовой базы в сфере развития внешнеторговой деятельности и международных экономических отношений. Информационной базой стали данные Национального статистического комитета Республики Беларусь. Используются методы системного и сравнительного анализа.

Методы и результаты исследования. Систематизация научных работ отечественных и зарубежных ученых показала, что под взаимодействием понимается объективная и универсальная форма движения и развития, которая определяет существование и структурную организацию любой материальной системы. В свою очередь, сотрудничество или коллаборация представляют собой процесс совместной деятельности в какой-либо сфере двух и более людей или организаций для достижения общих целей, при которой происходит обмен знаниями, обучение и достижение согласия (консенсуса) [3, 7, 8, 9, 10, 12, 15]. Развивая данное направление в контексте международной и внешней торговли, М. В. Сахтуева, О. З. Загазежева, Е. В. Сахтуева считают, что термины «межрегиональные взаимодействия», «межрегиональные связи» и «межрегиональное экономическое сотрудничество» по своей природе имеют единую суть, различия обусловлены характером и степенью развитости интеграционных процессов в регионах [13]. В свою очередь Н. В. Киреенко определяет, что эффективность функционирования национальной и мировой продовольственной системы зависит от взаимодействия: внутренней и международной торговли, охватывающих сферы продовольственного комплекса, вывоза капитала и технологий, связанных с развитием аграрного бизнеса; взаимодействия научных исследований, образования и подготовки управленческих кадров в АПК; организации и деятельности международных организаций и межнациональных соглашений, которые определяют аспекты функционирования мирового рынка; информационной системы в условиях трансформации экономики [4].

Изучение мировой практики свидетельствует, что развитие торгово-экономического взаимодействия аграрных сфер стран в рамках интеграционных объединений (Ассоциация стран Юго-Восточной Азии, Европейский союз, Евразийский экономический союз, Союзное государство, др.) базируется на модельном (создание интегрированных моделей сотрудничества между странами), инфраструктурном (подразумевает создание и совершенствование инфраструктуры, способствующей укреплению экономических связей) и научно-информационном подходах (совместные научные исследования, использование современных информационных технологий) [1, 2, 5, 6, 14]. При этом комбинированное применение указанных подходов позволяет сформировать комплексные стратегии и механизмы, способствующие устойчивому и эффективному развитию аграрной сферы стран - участниц объединений и обеспечению дополнительного экономического эффекта.

Торгово-экономическое взаимодействие аграрного бизнеса занимает важное место во внешнеэкономической стратегии Республики Беларусь. Доля экспорта данной продукции в объемах совокупного экспортного потенциала составляет 20 %, в валовом внутреннем продукте республики – около 8–9 %. Сегодня – это национальный драйвер экономики. На мировом рынке реализуется более 35,0 % продукции, произведенной в отечественной пищевой отрасли. Если в 2020 г. на внешние рынки было поставлено сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на сумму более 5,7 млрд долларов США, то в 2022 г. –

8,3 млрд долл. США, а в 2024 г. – 8,5 млрд долл. США. Бренд «Сделано в Беларуси» – это общепризнанный знак высокого качества и безопасности более чем в 100 странах мира. Сегодня наибольшая часть продовольственных товаров поставляется на рынки государств – членов Евразийского экономического союза, включая Российскую Федерацию и Казахстан, а также в Китайскую Народную Республику. При этом, как показывают исследования, для повышения результативности данного направления и обеспечения результативности необходима своевременная их адаптация к постоянно меняющимся внешним условиям хозяйствования.

Республика Беларусь является членом различных интеграционных объединений, основными из которых являются Содружество Независимых Государств, Союзное государство России и Беларуси, Евразийский экономический союз и др. В рамках данных интеграционных объединений проводится торгово-экономическое взаимодействие по различным направлениям и сферам сотрудничества. В данном контексте аграрный бизнес Республики Беларусь должен быть ориентирован на опережающее развитие на основе технологической и материально-технической самообеспеченности, а также продовольственной независимости по основным видам сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия. В этой связи интеграционное взаимодействие целесообразно рассматривать с учетом особенностей национальной экономики государств – участников интеграционного объединения и отраслевой специфики организации внутренних и внешних хозяйственных связей, включая кооперационный потенциал производителей товаров и услуг. Определяющим ее направлением должно быть совершенствование нормативного правового регулирования на уровне национального законодательства и наднациональных отраслевых актах.

Учитывая, что в 2024 г. Республика Беларусь стала членом Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и активно взаимодействует со всеми ее странами, то в аграрной сфере нами предлагается реализация совместных инновационных производств за счет строительства промышленных и сельскохозяйственных объектов, роботизации и автоматизации растениеводства и животноводства; внедрение передовых производственных технологий в производстве, переработке, сбыте, хранении и процессах ведения внешнеэкономической деятельности; организация товаропроводящих сетей по поставкам сельскохозяйственной техники, продуктов питания. В данном аспекте большой интерес для отечественных производителей вызывают «цифровые двойники» технологических и бизнес-процессов, выпускаемой (планируемой к производству) продукции, платформенные решения для управления производством, активами организаций, обеспечения накопления и обработки данных в режиме реального времени, использования систем поддержки принятия решений, инструментов предсказательной и отчетной аналитики.

В науке и образовании республика имеет положительный опыт в выполнении научно-исследовательских работ, подготовке специалистов для различных стран мира, в том числе на основе создания межгосударственных научно-образовательных центров и разработки практикоориентированных образовательных программ. Примером может стать конкурс на проведение совместных научных проектов Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований и Национального фонда естественных наук Китая.

Республика Беларусь является одним из крупнейших экспортеров продуктов питания. Традиционно высокое качество и безопасность белорусской продукции – это то, что привлекает иностранного потребителя. Поэтому страна вносит и будет вносить существенный вклад в обеспечение глобальной продовольственной безопасности, в том числе и в рамках ШОС. Для этого наши производители и экспортеры проводят активную маркетинговую и информационную работу для продвижения товаров на внешние рынки. Подтверждение тому выступает большое количество национальных и международных выставок и ярмарок, бизнес-

форумов и семинаров, а также совершенствование механизма биржевых торгов и биржевой логистики.

Выводы. Таким образом, для Республики Беларусь торгово-экономическое взаимодействие аграрного бизнеса в условиях трансформации региональной интеграции – это новый формат сотрудничества и повышения эффективности использования внешнеэкономического потенциала страны. Практическое внедрение предлагаемых мероприятий будет способствовать конкурентоспособности отрасли и поддержанию ее устойчивого развития.

Список литературы:

1. Анализ стратегий интеграционного сотрудничества (моделей реализации интеграционного потенциала) наиболее известных интеграционных объединений мира [Электронный ресурс]. – Режим доступа: eas.eaeunion.org/upload/medialibrary/b7f/Analiz-. – Дата доступа: 01.08.2024.
2. Бельский, В. И. Механизм сбалансированного развития внешней торговли агропродовольственными товарами Беларуси в рамках ЕАЭС / В. И. Бельский, Н. В. Карпович. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2019. – 199 с.
3. Игнатъев, Н. М. О понятии экономической интеграции хозяйствующих субъектов / Н. М. Игнатъев // Экономический журнал. – 2012. – Т. 27. – № 3. – С. 101–102.
4. Киреенко, Н. В. Устойчивые продовольственные системы: мировая практика и опыт государств – членов Евразийского экономического союза / Н. В. Киреенко // Белорусский экономический журнал. – 2021. – № 1. – С. 70–86.
5. Киреенко, Н. В. Развитие научных основ интеграционного потенциала агропродовольственной сферы Республики Беларусь на основе мирового опыта / Н. В. Киреенко, И. А. Войтко, С. И. Горанец // Агропанорама. – 2024. – № 5. – С. 36–43.
6. Косова, А. Л. Механизм совершенствования логистической системы в АПК Беларуси в условиях региональной торгово-экономической интеграции / А. Л. Косова; под науч. ред. Н. В. Киреенко. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2022. – 179 с.
7. Малахова, Т. С. Преобразование форм внешнеэкономического взаимодействия между странами мирового авангарда и периферии: оценка интеграционных перспектив / Т. С. Малахова // Финансы и кредит. – 2018. – Т. 24, № 8. – С. 1874–1888.
8. Международная конкурентоспособность реального сектора экономики Беларуси / А. Е. Дайнеко [и др.]; под науч. ред. А. Е. Дайнеко. – Минск: БНТУ, 2020. – 228 с.
9. Морозов, В. А. Экономика взаимодействия / В. А. Морозов // Креативная экономика. – 2014. – № 8 (92). – С. 80–87.
10. Никитюк, Н. Н. Межрегиональное взаимодействие как инструмент достижения стратегических целей социально-экономического развития региона / Н. Н. Никитюк // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15. – № 3. – С. 1–17.
11. Проект Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR/proekt-Natsionalnoj-strategii-ustojchivogo-razvitiya-na-period-do-2040-goda.pdf>. – Дата доступа : 02.02.2025.
12. Рубцов, Г. Г. Роль межрегионального сотрудничества в системе современной региональной экономики РФ / Г. Г. Рубцов, А. Н. Литвиненко // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. – 2019. – Т. 12. – № 1. – С. 97–110.
13. Сахтуева, М. В. Некоторые аспекты межрегионального сотрудничества макрорегиона / М. В. Сахтуева, О.З. Загазежева, Е. В. Сахтуева // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. – 2012. – №1 (45). – С. 120–126.
14. Сологуб, В. И. Новейшие интеграционные объединения: понятие и классификация / В. И. Сологуб. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/noveyshie-integratsionnye-obedineniya-ponyatie-i-klassifikatsiya>. – Дата доступа: 01.08.2024.

15. Трубицына, Т.И. Категория «взаимодействие» в системе экономического знания / Т. И. Трубицына // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. – 2007. – №1. – С. 3–11.

References:

1. Analysis of integration cooperation strategies (models for realizing the integration potential) of the most famous integration associations in the world [Electronic resource]. – Access mode: eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/b7f/Analiz-. – Access date: 01.10.2025.
2. Belsky, V. I. Mechanism for balanced development of foreign trade in agricultural products of Belarus within the framework of the EAEU / V. I. Belsky, N. V. Karpovich. – Minsk: Institute of Systems Research in the Agro-Industrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus, 2019. – 199 p.
3. Ignatiev, N. M. On the concept of economic integration of business entities / N. M. Ignatiev // Economic Journal. – 2012. – Vol. 27. – No. 3. – P. 101–102.
4. Kireyenka, N. V. Sustainable food systems: global practice and experience of the Eurasian Economic Union member states / N. V. Kireyenka // Belarusian Economic Journal. – 2021. – No. 1. – P. 70–86.
5. Kireyenka, N. V. Development of scientific foundations for the integration potential of the agro-food sector of the Republic of Belarus based on global experience / N. V. Kireyenka, I. A. Vaitko, S. I. Goranets // Agropanorama. – 2024. – No. 5. – PP. 36–43.
6. Kosova, A. L. Mechanism for improving the logistics system in the agro-industrial complex of Belarus in the context of regional trade and economic integration / A. L. Kosova; under scientific ed. N. V. Kireyenka. – Minsk: In-t sist. issled. in the AIC of the NAS of Belarus, 2022. – 179 p.
7. Malakhova, T. S. Transformation of the forms of foreign economic interaction between the countries of the global vanguard and periphery: assessment of integration prospects / T. S. Malakhova // Finance and Credit. – 2018. – Vol. 24, No. 8. – PP. 1874–1888.
8. International competitiveness of the real sector of the economy of Belarus / AE Daineko [et al.]; edited by AE Daineko. – Minsk: BNTU, 2020. – 228 p.
9. Morozov, V. A. Economics of interaction / V. A. Morozov // Creative economy. – 2014. – No. 8 (92). – PP. 80–87.
10. National Strategy for Sustainable Development of the Republic of Belarus until 2035 [Electronic resource]. – Available at: <https://economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/NSUR-2035-1.pdf>. – Access date: 23.01.2025.
11. Nikityuk, N. N. Interregional interaction as a tool for achieving strategic goals of the socio-economic development of a region / N. N. Nikityuk // Bulletin of Eurasian Science. – 2023. – Vol. 15. – No. 3. – Pp. 1–17.
12. Draft National Strategy for Sustainable Development of the Republic of Belarus for the period until 2040 [Electronic resource]. – Access mode: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR/proekt-Natsionalnoj-strategii-ustojchivogo-razvitiya-na-period-do-2040-goda.pdf>. – Access date: 12.09.2025.
13. Rubtsov, G. G. The role of interregional cooperation in the system of the modern regional economy of the Russian Federation / G. G. Rubtsov, A. N. Litvinenko // Scientific and technical statements of SPbSPU. Economic sciences. – 2019. – Vol. 12. – No. 1. – P. 97–110.
14. Sakhtueva, M. V. Some aspects of interregional cooperation of the macroregion / M. V. Sakhtueva, O. Z. Zagazezheva, E. V. Sakhtueva // Bulletin of the Kabardino-Balkarian Scientific Center of the Russian Academy of Sciences. – 2012. – No. 1 (45). – P. 120–126.
15. Sologub, V. I. The latest integration associations: concept and classification / V. I. Sologub. [Electronic resource]. – Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/noveyshie-integratsionnye-obedineniya-ponyatie-i-klassifikatsiya>. – Access date: 01.09.2025.

16. Trubitsyna, T. I. The category «interaction» in the system of economic knowledge / T. I. Trubitsyna // Bulletin of the Saratov University. New series. Series: Economics. Management. Law. – 2007. – No. 1. – P. 3–11.

Сведения об авторе:

Киреенко Наталья Владимировна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории и права учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет». E-mail: natallia_kireenko@mail.ru. ORCID 0000-0001-9781-5780.

Author's personal details

Kireyenka Natallia Vladimirovna, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory and Law of the Educational Institution «Belarusian State Agrarian Technical University». E-mail: natallia_kireenko@mail.ru. ORCID 0000-0001-9781-5780.

© Киреенко Н.В.