

ВЛИЯНИЕ ПРОЦЕССОВ ГЛОБАЛИЗАЦИИ НА РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

С.С. Петраков¹, И.И. Станкевич²

^{1,2}УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск

Аннотация. Агропромышленный комплекс Республики Беларусь остаётся стратегически значимым сектором экономики, обеспечивая продовольственную безопасность и значительную долю экспорта. В условиях глобализации предприятия сталкиваются с конкуренцией, технологической и ресурсной зависимостью, требуя модернизации, энергоэффективных решений и цифровых инструментов. Особое значение имеют высокотехнологичные отрасли, такие как овощеводство защищённого грунта, промышленное животноводство и переработка. Адаптация достигается сочетанием инноваций, кооперации, локализации технологий и государственной поддержки, что укрепляет конкурентоспособность и обеспечивает устойчивое развитие АПК.

Ключевые слова: глобализация, агропромышленный комплекс, продовольственная безопасность, модернизация, импортозамещение, экспорт, энергоэффективность, государственная поддержка.

THE IMPACT OF GLOBALIZATION PROCESSES ON THE DEVELOPMENT OF AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE REPUBLIC OF BELARUS

S.S. Petrakov¹, I.I. Stankevich²

^{1,2}Belarusian State Agrarian Technical University, Minsk

Abstract. The agro-industrial complex of the Republic of Belarus remains a strategically important economic sector, ensuring food security and a significant share of exports. Under globalization, enterprises face competition, technological and resource dependencies, requiring modernization, energy-efficient solutions and digital tools. High-tech sectors such as greenhouse vegetable production, industrial livestock farming and processing are particularly significant. Adaptation is achieved through combining innovations, cooperation, technology localization and state support, which strengthens competitiveness and ensures sustainable development of the agro-industrial complex.

Keywords: globalization, agro-industrial complex, food security, modernization, import substitution, export, energy efficiency, state support.

Постановка проблемы. Агропромышленный комплекс Республики Беларусь является одним из стратегических секторов национальной экономики, обеспечивающим продовольственную безопасность страны и формирующим значительную долю экспортных поступлений. В условиях углубления процессов глобализации предприятия АПК сталкиваются с необходимостью адаптации к новым реалиям мирового рынка. Либерализация торговли, формирование глобальных производственно-сбытовых цепочек, интенсификация международного движения капитала и технологий создают как новые возможности, так и серьёзные вызовы для отечественных производителей.

Двойственный характер влияния глобализации проявляется особенно ярко: с одной стороны, открывается доступ к передовым агротехнологиям,

современному оборудованию, высокопродуктивным сортам и породам, а также к зарубежным рынкам сбыта; с другой – возрастает зависимость от импортных ресурсов, усиливается конкуренция со стороны транснациональных корпораций, растёт волатильность мировых цен на продовольствие и сельскохозяйственное сырьё.

Особую актуальность проблема адаптации к глобализации приобретает для высокотехнологичных отраслей – таких, как овощеводство защищённого грунта, промышленное животноводство и переработка сельхозпродукции. Эти сферы характеризуются высокой капиталоемкостью, длительными сроками окупаемости инвестиций и критической зависимостью от технологий, что делает их особенно чувствительными к изменениям мировой конъюнктуры.

Анализ предыдущих исследований и публикаций. Влияние глобализационных процессов на развитие аграрного сектора изучено как зарубежными, так и белорусскими исследователями. Портер М. [1] подчеркнул роль факторов, определяющих конкурентоспособность национальных отраслей, а Стиглиц Д. [2] обратил внимание на неравномерность последствий глобализации и необходимость государственного регулирования.

Среди белорусских авторов Гусаков В.Г. [3] обосновал приоритеты модернизации АПК и развития экспортного потенциала, Косовский А.А. [4] рассмотрел государственную инновационную политику Республики Беларусь в условиях глобализации и интеграции. Технологические аспекты и инновации в овощеводстве защищённого грунта освещены Савицким Н.И. [5] и Шварацким В.В. [6].

Однако остаётся недостаточно изученным вопрос практических механизмов адаптации белорусских предприятий АПК к глобализационным вызовам, особенно в высокотехнологичных отраслях с критической зависимостью от импортных технологий.

Цель исследования – выявление основных направлений влияния процессов глобализации на развитие предприятий агропромышленного комплекса Республики Беларусь и определение эффективных стратегий их адаптации к мировым экономическим вызовам.

Основные результаты исследования. Агропромышленный комплекс Республики Беларусь остаётся одной из ключевых основ устойчивого развития национальной экономики. За последние пять лет отрасль демонстрировала устойчивый рост производственных и внешнеэкономических показателей, подтверждая свою роль в обеспечении продовольственной безопасности страны. Для более наглядного отражения динамики развития аграрного сектора в табл. 1 представлена динамика основных показателей функционирования агропромышленного комплекса Республики Беларусь за 2020-2024 годы.

Как видно из данных, приведенных в таб. 1, объём сельскохозяйственного производства в 2024 г. достиг 36,8 млрд руб., что на 55,6 % выше уровня 2020 г. Это свидетельствует о значительном росте производственного потенциала и эффективности функционирования отрасли. Доля сельского хозяйства в ВВП при этом осталась относительно стабильной – около 7 %, что отражает устойчивую роль АПК в структуре национальной экономики.

Таблица 1

Динамика основных показателей развития агропромышленного комплекса
Республики Беларусь за 2020-2024 гг.

Наименование показателей	Год					Динамика 2024/ 2023 гг.
	2020	2021	2022	2023	2024	
Объём сельскохозяйственного производства, млн руб.	23630	26142	31845	33319	36772	3453
Доля сельскохозяйственного производства в ВВП, %	6,8	6,8	7,7	7,2	6,9	-0,3
Доля импорта продовольственных товаров в общем объёме экспорта, %	8,2	7,3	8,1	7,5	7,7	0,2
Доля экспорта продовольственных товаров в общем объёме экспорта, %	15,4	13,1	17,2	15	17,2	2,2
Внешнеторговое сальдо в торговле продовольственными товарами, млн долл. США	1799,9	2202	3466,6	2739,2	3391,2	652,0

Составлено по данным: [7, 8].

Положительная динамика наблюдается и во внешнеторговых показателях. Доля экспорта продовольственных товаров в общем объёме экспорта выросла с 15,4% до 17,2%, а сальдо внешней торговли продовольствием увеличилось почти в 1,9 раза, достигнув 3,39 млрд долл. США. Это подчёркивает укрепление конкурентных позиций белорусской сельскохозяйственной продукции на мировых рынках.

Одновременно отмечается умеренное снижение доли импорта продовольственных товаров – с 8,2% до 7,7%, что свидетельствует о росте продовольственной независимости страны и расширении внутреннего производства [8].

Процессы глобализации оказывают значительное влияние на функционирование предприятий АПК, проявляясь в технологической, финансовой, ресурсной и рыночной интеграции. Современные белорусские агропредприятия используют импортное оборудование и технологии из Нидерландов, Германии, Израиля и других стран, что способствует повышению эффективности, но одновременно создаёт критическую зависимость от внешних поставщиков.

Ресурсная зависимость выражается в импорте высокопродуктивных семян овощных культур, субстратов, специализированных удобрений и средств защиты растений. По оценкам экспертов, до 70-80% используемых семян и около 60% пестицидов поступают из-за рубежа. При этом внутренние разработки пока не могут в полной мере заменить импортные аналоги по урожайности и устойчивости [9].

Влияние глобализации проявляется также в усилении конкуренции на внутреннем рынке. Открытость белорусской экономики способствует росту импорта продовольствия, особенно в межсезонный период, когда на прилавках доминируют овощи из Турции, Азербайджана и стран ЕС. Это стимулирует

отечественных производителей к повышению качества, расширению ассортимента и внедрению современных маркетинговых стратегий.

Ярким примером адаптации к глобальным вызовам является деятельность УП «Минский парниково-тепличный комбинат». Предприятие производит около 4,4 тыс. т овощей защищённого грунта ежегодно, достигая урожайности до 50 кг/м², а уровень рентабельности продаж составляет 8%, что выше среднеотраслевых значений. Благодаря внедрению систем автоматического управления микроклиматом и энергоэффективных технологий предприятие обеспечивает устойчивый рост производственных показателей и расширяет экспортную деятельность [10].

Основой конкурентоспособности предприятия является технологическое лидерство и локальная адаптация мировых технологий. В производстве используется малообъёмная технология на минеральной вате, автоматизированное управление микроклиматом, системами полива и освещения. В 2024 г. объём инвестиций в модернизацию составил 9,5 млн руб., включая внедрение когенерационных установок и программ энергосбережения, что позволило снизить энергопотребление на 1,5%.

Среди ключевых стратегий адаптации – вертикальная интеграция (собственная торговая сеть из восьми магазинов и двух павильонов), развитие бренда «Столичный стандарт», оптимизация ассортимента под внутренний спрос и повышение энергоэффективности.

Проведённый анализ позволил выявить ключевые конкурентные преимущества белорусских предприятий АПК: выгодное географическое положение, близость к рынкам сбыта, знание локальных предпочтений, устойчивые партнёрские связи, государственная поддержка и доверие потребителей. Вместе с тем сохраняются риски технологической и энергетической зависимости, валютных колебаний и дефицита квалифицированных кадров.

Адаптация к глобальным вызовам требует системного подхода. Для предприятий приоритетами становятся развитие импортозамещающих технологий, цифровизация и внедрение искусственного интеллекта, повышение энергоэффективности, развитие кооперации и кластерных форм взаимодействия. На уровне государственной политики основными задачами выступают стимулирование экспорта, поддержка модернизации, развитие селекции и семеноводства, создание современной логистической инфраструктуры и совершенствование системы подготовки кадров.

Дальнейшее развитие АПК Беларуси будет определяться уровнем технологического обновления, цифровой трансформации и энергетической устойчивости. Опыт УП «Минский парниково-тепличный комбинат» показывает, что сочетание передовых технологий с национальными конкурентными преимуществами обеспечивает устойчивый рост даже в условиях высокой открытости экономики.

Важным условием успешного развития отрасли выступает последовательная государственная аграрная политика, направленная на укрепление продовольственной безопасности, повышение

конкурентоспособности сельского хозяйства и улучшение качества жизни сельского населения.

Современная система государственной поддержки базируется на комплексе целевых программ и механизмов, обеспечивающих устойчивость продовольственной системы страны, включая финансирование и организационное сопровождение через Республиканский фонд поддержки сельхозпроизводителей, субсидирование, льготное кредитование, инвестиционные и инновационные проекты.

Текущий этап развития отрасли определяется выполнением Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021-2025 гг., основными целями которой являются:

- повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции и продуктов питания;
- развитие экологически безопасного и энергоэффективного производства;
- укрепление продовольственной независимости и экспортного потенциала страны;
- внедрение инноваций и цифровых технологий в управление аграрным производством.

Государство активно поддерживает инвестиции в модернизацию сельского хозяйства, развитие экспортоориентированных производств, локализацию импортозамещающих технологий и формирование инновационных и кластерных структур. Особое внимание уделяется энергоэффективности, развитию аграрной науки и внедрению цифровых инструментов, включая системы искусственного интеллекта, в управление производством [11].

В перспективе до конца 2025 г. прогнозируется:

- рост экспорта продовольствия и сельхозсырья до 7 млрд долл. США;
- обеспечение рентабельности продаж в сельском хозяйстве на уровне не ниже 10 %;
- поддержание устойчивого роста производительности труда и снижение технологической зависимости от импорта.

Значимым направлением государственной политики остаётся участие Республики Беларусь в Евразийском экономическом союзе. Реализация согласованной агропромышленной политики государств-членов Союза направлена на эффективное использование общего ресурсного потенциала, формирование единого аграрного рынка, повышение конкурентоспособности продукции и укрепление продовольственной безопасности региона [12].

Выводы. Агропромышленный комплекс Беларуси сохраняет устойчивые позиции в национальной экономике благодаря государственной поддержке, развитой инфраструктуре и адаптивности предприятий к изменениям внешней среды. Вместе с тем для укрепления конкурентных преимуществ требуется активная модернизация, внедрение цифровых технологий и повышение энергоэффективности. Особое значение приобретают развитие человеческого капитала, инноваций и кооперационных связей. В перспективе сочетание технологического обновления, эффективного государственного регулирования и

интеграции в глобальные аграрные рынки позволит обеспечить долгосрочную конкурентную устойчивость и продовольственную безопасность страны.

Список литературы

1. Porter, M. Competitive Advantage of Nations / M. Porter. – New York : Free Press, 1990. – 90 p.
2. Stiglitz, J. Globalization and Its Discontents / J. Stiglitz. – New York : W.W. Norton & Company, 2002. – 282 p.
3. Гусаков, В. Г. Предложения по развитию экспортного потенциала и оптимизации внешнеторговых отношений АПК / В. Г. Гусаков, Н. В. Карпович, Е. П. Макуценя // Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации. – 2024. – С. 21-29.
4. Косовский, А. А. Государственная инновационная политика Республики Беларусь в условиях глобализации и интеграции / А. А. Косовский // Беларусь в условиях глобализации и интеграции : материалы Международной научной конференции, г. Минск, 25 октября 2018 г. / редкол.: С. В. Харитончик [и др.]. – Минск : БНТУ, 2018. – С. 11-16.
5. Козловская, И. П. Оценка производственного потенциала и пути формирования нового технологического уклада в тепличном овощеводстве Беларуси / И. П. Козловская // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. – 2020. – № 3. – С. 127-130.
6. Шварацкий, В. В. Инновационные технологии в овощеводстве защищенного грунта Республики Беларусь / В. В. Шварацкий // Современные технологии сельскохозяйственного производства : сб. научн. статей по материалам XXVI Международной научно-практической конференции, (г. Гродно, 2 июня, 5 мая, 19 мая 2023 г.) – Гродно : ГГАУ, 2023. – С. 175-177.
7. Сельское хозяйство Республики Беларусь, 2025 : статистический буклет. – URL: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/860/fqh3ez51wu83p23qhfsa9dphgc9s49sp.pdf>.
8. Регионы Республики Беларусь, 2025 (том 1). – URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_152632.
9. Сельское хозяйство и продовольственный сектор. – URL: <https://belarusenc.by/belarus/detail-article.php?ID=3572#h1>.
10. История УП «Минский парниково-тепличный комбинат». – URL: <https://greenstolitsa.by/istoriya>.
11. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы : постановление Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100059>.
12. Государственная агропромышленная политика. – URL: <https://belarusenc.by/belarus/detail-article.php?ID=3620#h1>.