

Таблица 2 – Объем и индекс производства продукции сельского хозяйства Курской области в 2024 году

Отрасли АПК	Продукция в фактических ценах, млн. руб.	Индекс производства, %
Сельское хозяйство	218546,6	85,6
в т.ч.: растениеводство	125126,2	80,6
животноводство	93420,3	93,6

Только комплексный подход, учитывающий как экономические, так и социальные аспекты, позволит добиться значимых результатов в повышении эффективности деятельности агропромышленного комплекса Курской области. Представленные методы и практики, внедряемые в производственные процессы, будут способствовать не только экономическому росту агропредприятий, но и повышению качества жизни населения в регионе.

#### УДК 339.5

**Анастасия Толкач**  
(Республика Беларусь)

Научный руководитель О.Н. Шабуня, ст. преподаватель  
Белорусский государственный аграрный технический университет

### **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ЛОГИСТИКИ В АПК**

Агропромышленный комплекс (АПК) является одной из ключевых отраслей экономики Республики Беларусь, обеспечивая не только внутренние потребности страны, но и выступая значимым экспортёром сельскохозяйственной продукции. Логистика играет важнейшую роль в развитии этой отрасли, определяя эффективность поставок, хранения и транспортировки сельхозпродукции как на внутреннем рынке, так и за рубежом. Таким образом, при изучении агробизнеса, с точки зрения логистики, следует исходить из следующих положений:

- логистическая структура агропромышленного комплекса должна рассматриваться как сложная система с рядом подсистем (инфраструктур);
- каждая подсистема агропромышленного комплекса имеет свое функциональное назначение, отражающее его внутренние интересы;

- функционирование системы сельскохозяйственной логистики – это процесс взаимодействия этих подсистем, целью которого является оптимальное сочетание интересов отдельных подсистем и системы в целом.

Современное состояние логистики в агропромышленном комплексе Республики Беларусь характеризуется несколькими ключевыми аспектами:

1. *Инфраструктура*

- Транспортная сеть: Развита сеть автодорог, железных дорог и водных путей, что способствует эффективной доставке сельскохозяйственной продукции.

- Логистические центры: Создаются современные логистические комплексы, которые позволяют оптимизировать процессы хранения и распределения.

2. *Технологические инновации*

- Автоматизация процессов: Внедрение информационных систем для управления цепочками поставок, что повышает прозрачность и контроль за движением товаров.

- Использование GPS и RFID технологий: Эти технологии помогают отслеживать местоположение грузов в реальном времени.

3. *Взаимодействие с рынком*

- Экспортные возможности: Беларусь активно развивает экспорт сельскохозяйственной продукции, что требует совершенствования логистики.

- Партнерство с зарубежными компаниями: Установление связей с международными логистическими операторами для повышения конкурентоспособности.

4. *Проблемы и вызовы*

- Кадровый дефицит: Сложности с привлечением квалифицированных специалистов в область логистики.

- Необходимость обновления техники: Устаревший автопарк и оборудование затрудняют эффективную работу.

- Сезонность производства: как и в других аграрных странах, производство сельхозпродукции в Беларуси носит ярко выраженный сезонный характер. Это создает дополнительные трудности в планировании логистических операций, особенно в периоды пиковой загрузки (сбор урожая).

### *5. Перспективы развития*

- Инвестиции в инфраструктуру: Ожидается увеличение инвестиций в модернизацию транспортной и складской инфраструктуры.
- Устойчивое развитие: Внедрение экологически чистых технологий в логистику, что соответствует мировым тенденциям.

Таким образом, логистика в агропромышленном комплексе Беларуси находится на этапе активного развития, с акцентом на модернизацию и внедрение новых технологий для повышения эффективности и конкурентоспособности.

В 2023 году Беларусь и Казахстан стали лидерами среди стран ЕАЭС в Глобальном индексе эффективности логистики Всемирного банка. За последние 5 лет республика поднялась в этом рейтинге на 24 позиции.

Индекс эффективности логистики определяется по комплексу параметров: эффективность работы таможни, качество инфраструктуры, простота организации отправок, качество и скорость логистических услуг, отслеживание отправок и их своевременная доставка и т.д.

Сегодня абсолютное большинство этих показателей можно улучшить исключительно за счет автоматизации и роботизации логистических процессов. И активную трансформацию именно в эту сторону мы наблюдаем в сфере грузоперевозок последние несколько лет. Абсолютная цифровизация и роботизация – это общемировая тенденция. И если евразийская логистика здесь относительно в начале своего пути, то Беларусь, как мы видим из рейтинга Всемирного банка, если не задает темп, то взяла очень стремительный курс на внедрение современных онлайн-решений.

Геополитические события значительно повлияли на логистические цепочки, увеличивая стоимость и волатильность цен на логистику и на сегодняшний день нет оснований прогнозировать позитивные изменения.

С 2022 года наибольшие изменения претерпели маршруты в страны Ближнего Востока и Северной Африки, где традиционные пути через Черное и Красное моря подверглись изменениям из-за геополитической напряженности. Тем не менее, для доставки товаров в Турцию маршруты через Чёрное море остаются основными, несмотря на увеличение нагрузки на порты и усиление мер по обеспечению безопасности судоходства.

Маршруты поставок в страны Азии, такие как Индия и Пакистан, также изменились: увеличилось использование транзитных портов в Иране и других странах, что привело к удлинению маршрутов на пять-семь дней.

Соответственно, стоимость логистики в среднем увеличилась на 15-20% из-за удлинения маршрутов, повышения фрахтовых ставок и затрат на обеспечение безопасности. Более того, суда простаивают в Керченском проливе, так как проходят пограничный досмотр. У судна под российским флагом это процедура в среднем занимает 3-4 дня, у судна с иностранным флагом может растянуться до двух недель.

Полностью закрылись маршруты через Европейский Союз, так как санкции и ограничения на ввоз российского зерна сделали эти направления экономически невыгодными.

Российские зернотрейдеры активно развивают рынки в Азии, Китае, Индии, учитывая снижение торговли с Европой и изменения в законодательстве. Товарооборот с Европой всех агропродуктов с 2022 по 2023 годы снизился практически в 4 раза с 202,6 млрд. Евро до 50,6 млрд Евро. Фермеры адаптируются к новым условиям, пересматривая структуру посевов в пользу культур, которые лучше торгуются на новых рынках.

Крайне перспективными являются рынки Китая и Индии. Однако доля российской продукции в импорте АПК Китая составляет 3,9%. Россия не входит даже в десятку крупнейших зерновых экспортеров. Ситуация лучше в отношении зернобобовых. Россия значительно повысила объемы поставок зернобобовых в Китай – с 1,5 тысячи тонн в 2022 году до 908,3 тысячи тонн в 2023 году и находится на втором месте в списке крупнейших экспортеров.

Россия является вторым по значимости после Бразилии экспортером продукции АК для Индии. Только за 2022/23 годы прирост составил 38,9% в денежном выражении, а с 2018 года рост более чем десятикратный – с 94 млн. долларов США до 1.3 млрд. долларов США.

Логистика в агропромышленном комплексе является критически важной для обеспечения продовольственной безопасности и конкурентоспособности. Для улучшения состояния логистических систем в Беларуси и странах СНГ необходимо инвестировать в инфраструктуру, внедрять новые технологии и усиливать государственную поддержку. ЕС может служить примером для внедрения эффективных практик и стандартов, способствующих устойчивому развитию агросектора.