

реакция предприятия на сложившуюся ситуацию, что характерно для ситуационного управления, а были результатом организационного стратегического предвидения.

УДК 338

**Алина Лукоянова, Кирилл Гакало, Артемий Березко,
Андрей Карпилович**
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Т.Г. Горустович, м.э.н., ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

ЖИВОТНОВОДСТВО БЕЛАРУСИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Животноводство играет ключевую роль в агропромышленном комплексе Республики Беларусь, являясь основным гарантом продовольственной безопасности страны. Отрасль обеспечивает население продуктами питания: мясом – на 130%, молоком и молочными продуктами – на 260%, поставляет сырье для перерабатывающей и легкой промышленности, а также обогащает сельскохозяйственные угодья органическими удобрениями. Наиболее развитыми направлениями в республике являются мясное и молочное скотоводство, на долю которых приходится 55% от общего объема товарной продукции животного происхождения. Кроме того, в стране активно развиваются овцеводство, свиноводство, коневодство, птицеводство, рыболовство и пчеловодство. Животноводство является основным источником дохода для всего агропромышленного комплекса, принося 60% выручки сельскохозяйственных организаций.

На территории Беларуси функционируют 3272 молочно-товарные фермы, где содержится 480 тысяч дойных коров, производящих более 70% всего молока. Более половины ферм оснащены современным оборудованием, остальные используют доильные установки. К 2030 году планируется модернизировать и реконструировать существующие объекты, а также построить 570 новых молочно-товарных комплексов, что позволит отказаться от устаревших технологий.

По состоянию на 1 января 2024 года поголовье животных в стране составило: 4,2 миллиона голов крупного рогатого скота, 2,5 миллиона свиней, 126 тысяч овец и коз, 20,3 тысячи лошадей и 49,9 миллиона птиц. Сельскохозяйственные организации Беларуси произвели около 8 миллионов тонн молока. Удой на одну корову достиг 5,8 тысяч тонн, что на 282 кг больше, чем в предыдущем году. За 8 месяцев текущего года производство молока составило 5,47 миллиона тонн, что на 6% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Обеспеченность населения молоком превышает 265%.

В период с января по август прошлого года было произведено 1,15 миллиона тонн скота и птицы в живом весе, что на 3,4% больше, чем годом ранее. Производство мяса крупного рогатого скота увеличилось на 4,6% (429,4 тысячи тонн), свинины – на 7% (281 тысяча тонн), а мяса птицы – на 0,2% (439,4 тысячи тонн). К концу года ожидается рост производства свинины на 6% (425 тысяч тонн) и птицы на 1% (665 тысяч тонн). К 2030 году планируется достичь объема производства скота и птицы на уровне 2,1 миллиона тонн. Обеспеченность населения мясом в 2023 году составила более 135%, что полностью покрывает внутренний спрос и обеспечивает продовольственную безопасность страны, а также позволяет экспортировать продукцию.

В Беларуси функционируют 34 племенных хозяйства, специализирующихся на мясном скотоводстве, включая 6 селекционно-генетических центров, которые занимаются разведением чистопородного племенного молодняка для внутреннего рынка. Для производства мяса используются элитные породы: 34% абердин-ангусов, 43% герефордов, 21% лимузинов и 2% шароле. Некоторые сельскохозяйственные организации успешно производят мраморную говядину, достигая рентабельности до 115%.

Животноводство занимает 61% в общем экспорте агропромышленного комплекса Беларуси. В структуре экспорта продовольствия молочная продукция составляет 41,5%, а в стоимостном выражении – 28,6% от уровня прошлого года. В 2023 году молочная продукция была экспортирована на сумму 3 миллиона долларов в 50 стран мира. Мясная продукция занимает 30,8% в стоимостном выражении, а экспорт мяса в прошлом году составил 1,52 миллиона долларов.

По данным Министерства сельского хозяйства и продовольствия, за январь-июль текущего года экспорт мяса птицы вырос на 27,8%, колбасных изделий – на 16,7%, а готовых или консер-

вированных мясных продуктов – на 3,4%. Мясо экспортировалось в 18 стран, включая новые рынки, такие как Северная Корея и Туркменистан. Яйца и яйцепродукты поставлялись в 8 стран, включая Таджикистан, Узбекистан и Армения. Также увеличился экспорт животного масла (на 0,5%), творога (на 4,4%) и молока в потребительской таре (на 8,2%). Молочная продукция экспортировалась в 53 страны, включая новые рынки в Афганистане, Индии, Катаре, Египте, Сенегале, Бахрейне, Новой Зеландии, Шри-Ланке и Мьянме.

В Беларуси насчитывается 3272 молочно-товарные фермы, половина из которых оснащена современным оборудованием и производит более 70% молока. Остальные фермы используют устаревшие доильные установки. В настоящее время разработаны планы строительства и реконструкции более 570 молочно-товарных комплексов. Наименьшее количество ферм с доильными залами находится в Витебской области (16,4%), тогда как в Брестской области более 70% поголовья содержится на современных комплексах. В Могилевской и Гродненской областях этот показатель составляет 65% и 60% соответственно.

Животноводство в Беларуси продолжает развиваться: строятся новые комплексы, проводится модернизация существующих ферм. Продукция отрасли не только обеспечивает продовольственную безопасность страны, но и экспортируется в страны ближнего и дальнего зарубежья, принося значительный доход в государственный бюджет. Белорусские продукты животного происхождения отличаются высоким качеством и пользуются спросом на международных рынках.

УДК 631.153

Елизавета Лысова
(Республика Беларусь)

Научный руководитель М.М. Корсак, к.э.н., доцент
Белорусский государственный аграрный технический университет

ОСОБЕННОСТИ ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК

Агропромышленный комплекс (АПК) Республики Беларусь – крупнейший межотраслевой комплекс, объединяющий несколько