

УДК 658.14

Александра Бельская, Александр Жидович
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Т.Г. Горустович, м.э.н., ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ОСНОВА УСПЕШНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

В современном мире трудно представить успешно работающую организацию без четко организованного финансового планирования. Отсутствие планирования в финансовой сфере приводит к трудностям в привлечении и использовании капитала, ухудшению финансового состояния и упущению многих возможностей. Финансовое планирование является фундаментом деятельности компании на всех этапах её существования. В условиях современной экономики, которая характеризуется высокой конкуренцией, недостаточно развитой финансовой инфраструктурой и нестабильностью на финансовых и валютных рынках, руководители должны эффективно выстраивать финансовую политику. Это делает актуальным вопрос планирования финансовой политики организации.

Существует множество определений финансового планирования. Например, И.М. Карасева рассматривает его как управление будущими доходами и расходами, А.Г. Грязнова – как комплекс мер по реализации финансовой политики, а О.Н. Лихачева ограничивает это понятие анализом, не рассматривая его как часть общей системы управления. М.Г. Лапуста подходит к определению финансового планирования с точки зрения его процессной сущности. На наш взгляд, все эти определения носят узкий характер и не раскрывают понятие «финансовое планирование» в полной мере. Таким образом, финансовое планирование можно определить как вид управленческой деятельности, направленный на организацию процесса разработки системы финансовых планов по различным аспектам финансовой деятельности, а также на создание мер по обеспечению компании необходимыми ресурсами и их эффективному использованию. Финансовое планирование в организации – это управление процессами формирования, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов, которые реали-

зуются через детализированные финансовые планы. Это позволяет минимизировать неопределенность рыночной среды и её негативное влияние на предприятие. Разные авторы выделяют различные элементы финансового планирования, среди которых наиболее важными являются:

- Анализ финансового состояния: Оптимизация основных и оборотных средств. Оптимизация распределения прибыли. Оптимизация безналичных расчетов.

- Налоговая политика: Политика в области ценных бумаг. Ценовая политика. Внешнеэкономическая политика.

- Доходы и поступления: Расходы и отчисления. Расчеты с бюджетом. Кредитные отношения.

Финансовое планирование в организации осуществляется в определенной последовательности. Сначала определяются цели и задачи, затем проводится анализ финансового состояния компании, который показывает текущее положение дел и эффективность использования ресурсов. На основе стратегических и оперативных задач разрабатываются прогнозные сметы и бюджеты, определяется потребность в финансовых ресурсах и прогнозируются источники финансирования. После этого составляется финансовый план и создается система контроля и управления.

Выделяют три вида финансового планирования: стратегическое, текущее и оперативное. Примером стратегического планирования являются прогнозы отчета о финансовых результатах, движения денежных средств и бухгалтерского баланса, которые обычно составляются на срок от одного до трех лет. Текущее финансовое планирование включает планы доходов и расходов от операционной и инвестиционной деятельности, а также балансовый план, которые разрабатываются на год. Оперативное финансовое планирование представлено, например, платежным и кассовым планами, которые составляются на неделю, месяц или квартал.

Финансовое планирование предоставляет организации следующие преимущества: Возможность использовать изменения рыночной конъюнктуры в своих интересах. Выявление текущих проблем в деятельности компании. Эффективное использование ресурсов и поиск финансовых резервов. Обеспечение руководства актуальной информацией для принятия решений. Координация работы структурных подразделений.

Таким образом, финансовая политика организации направлена на создание эффективной системы управления финансовыми потоками в соответствии с её краткосрочными и долгосрочными целями, что способствует финансовой устойчивости, развитию и максимизации прибыли. Основные этапы финансового планирования включают:

1. Анализ финансового состояния компании.
2. Составление прогнозных смет и бюджетов.
3. Определение потребности в финансовых ресурсах.
4. Прогнозирование источников финансирования.
5. Разработка системы контроля и управления.
6. Разработка процедуры корректировки планов.

Однако, несмотря на преимущества, многие организации сталкиваются с рядом проблем при финансовом планировании:

1. Сложность внедрения планов из-за слабого участия руководства.
2. Отсутствие самого процесса планирования, что приводит к потере информации и несогласованности между подразделениями.
3. Применение универсальных стандартов без учета специфики компании.
4. Нереалистичность и необоснованность планов.
5. Длительность подготовки планов, что снижает их актуальность.
6. Отсутствие связи между долгосрочными и краткосрочными планами.
7. Слабая реализуемость даже реалистичных планов.
8. Недостаточная комплексность отчетности.
9. Длительный цикл планирования.
10. Высокая трудоемкость и слабая автоматизация процесса.
11. Проблемы консолидации и контроля исполнения планов.

Для преодоления этих проблем необходимо соблюдать основные принципы финансового планирования: Определение приоритетов. Прогнозирование. Обеспечение финансовой безопасности. Оптимизация. Координация и интеграция. Контроль. Непрерывность. Документирование.

Кроме того, для улучшения финансового планирования можно предложить следующие меры: Утверждение стандартов составления и исполнения планов. Разделение процессов планирования на

этапы. Установление связи между долгосрочным и краткосрочным планированием. Повышение мотивации сотрудников. Проведение регулярных совещаний по вопросам планирования. Утверждение системы документооборота. Автоматизация процессов планирования. Установление стандартов работы с информацией.

Таким образом, финансовое планирование является важным инструментом для обеспечения эффективной деятельности организации. Оно позволяет адаптироваться к изменениям на рынке, контролировать финансовое состояние и повышать инвестиционную привлекательность компании. Несмотря на существующие проблемы, без финансового планирования невозможно успешное развитие организации. Руководитель не сможет принимать эффективные решения без актуальной и достоверной информации. Поэтому финансовое планирование можно считать основой успешного управления организацией.

УДК 338.43:35

Инна Болдырева
(Республика Беларусь)

Научный руководитель А.А. Рудой, ст. преподаватель
Белорусская государственная сельскохозяйственная академия

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА

Агропромышленный комплекс, основой которого является сельское хозяйство, занимает ключевое место в экономике страны и ее продовольственной безопасности. Сельское хозяйство – это не просто вид экономической деятельности, а фундамент, который определяет социально-экономическое развитие как отдельных регионов, так и государства в целом. От его состояния напрямую зависят уровень и качество жизни населения.

В Беларуси развитие АПК сталкивается с рядом системных вызовов: неравномерное развитие отраслей агропромышленного комплекса, различия в их технической и технологической оснащенности, а также в социально-экономическом положении сельхозпроизводителей; слабая инвестиционная активность и недостаточный