

УДК 338.1

<https://doi.org/10.56619/2078-7138-2025-172-6-40-44>

# РЕКОМЕНДАЦИИ ПО КОНКУРЕНТОУСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ И ИНФРАСТРУКТУРНОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МЯСНОЙ ПРОДУКЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Т.В. Гусарова,

ст. преподаватель БГСХА, магистр экон. наук

*В статье выполнено научное обоснование концептуальной модели внедрения инновационных технологий по основным бизнес-процессам производителей мясной продукции. Для их конкурентоустойчивого развития предложена система комплексного мониторинга инновационной активности организации, позволяющая создать информационную базу раннего обнаружения проблем, а также прогнозировать изменения на всех этапах производственно-сбытовой и экспортной деятельности. С целью развития инфраструктурного обеспечения производителей мясной продукции обосновано создание инновационной электронной площадки на основе роботизированной eCommerce-платформы «1С-Битрикс24: Интернет-магазин+ CRM».*

*Ключевые слова: конкурентоустойчивое развитие, инфраструктурное обеспечение, бизнес-процессы, мониторинг, инновационная активность, инновационная электронная площадка, эффективность.*

*The article provides a scientific analysis of a conceptual model for implementing innovative technologies in the core business practices of meat products manufacturers. For the purpose of their competitive sustainable development, a system of comprehensive monitoring of the company's innovation activity is proposed, which allows to create an information base for early problem detection, as well as to predict changes at all stages of production, sales, and export activities. With the aim of developing the infrastructure support for meat producers, the creation of an innovative electronic platform based on the robotic e-Commerce platform "1С-Bitrix24: Online Store + CRM" is justified.*

*Keywords: competitive sustainable development, infrastructure support, business processes, monitoring, innovative activity, innovative electronic platform, efficiency.*

## Введение

Развитие национальной экономики Республики Беларусь на инновационной основе обусловлено тем, что только создание новых видов деятельности и новых продуктов в долгосрочной перспективе обеспечивает субъектам хозяйствования их конкурентные преимущества. Данные аспекты определены Декретом Президента Республики Беларусь № 8 от 21 декабря 2017 г. «О развитии цифровой экономики», Директивой Президента Республики Беларусь от 4 марта 2019 г. № 6 «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли», Указом Президента Республики Беларусь № 381 от 29 ноября 2023 г. «О цифровом развитии», Программой деятельности Правительства Республики Беларусь на 2025–2029 годы, Национальной стратегией устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года [1-5].

Производством мяса и мясной продукции занимаются сельскохозяйственные организации, специализированные производственные (мясокомбинаты) и торговые субъекты хозяйствования. Достигнутые объемы производства мяса и мясопродуктов обеспечивают внутренние потребности страны. При этом в 2024 г. уровень самообеспечения мясом составил 140,2 % и по сравнению с 2020 г. вырос на 4,3 п. п. В

республике наблюдается ежегодное увеличение объемов производства мяса и субпродуктов пищевых, колбасных изделий, а также полуфабрикатов мясных и мясосодержащих, что обусловлено внедрением новых инновационных технологий, расширением ассортиментной линейки за счет выпуска импортозамещающей продукции и товаров специализированного (спортивного, детского) питания.

В то же время, как показывают исследования В.И. Бельского, В.Г. Гусакова, Н.В. Киреенко, Л.В. Пакуш, И.А. Войтко, А.В. Грибова, внутренний и мировой рынок мяса характеризуется изменением потребительских предпочтений и потребностей населения, высоким уровнем конкуренции среди производителей и продавцов, что оказывает существенное влияние на обеспечение их сбалансированного инновационного роста [6-12]. Для достижения последнего определяющее значение в современных условиях имеет разработка рекомендаций по конкурентоустойчивому развитию и инфраструктурному обеспечению производителей мясной продукции, создающих благоприятные условия по повышению эффективности деятельности субъектов и усилению их конкурентных преимуществ на внутреннем и внешнем рынке. Это в совокупности определяет цель данной научной статьи.

## Материалы и методы

Теоретические, методические и практические аспекты исследования основывались на результатах обобщения и систематизации научных трудов отечественных и зарубежных ученых, основных положениях принятых нормативных правовых и программных документов в Республике Беларусь. Исследование проводилось на основе использования общенаучных методов и приемов теоретического познания, таких как причинно-следственный и логико-структурный анализ и синтез.

### Основная часть

Разработанные рекомендации включают комплекс направлений, мер и мероприятий по конкурентоустойчивому развитию и инфраструктурному обеспечению производителей мясной продукции [13]. Новизна разработки заключается в создании условий для сбалансированного функционирования и инновационного роста производства, товарного обмена и жизнеобеспечения в обществе, а также сохранении экономической целостности.

Важным направлением рекомендаций является разработка концептуальной модели внедрения инновационных технологий по основным бизнес-процессам производителей мясной продукции, представляющая собой совокупность взаимосвязанных задач и мероприятий, направленных на достижение определенной цели или результата в рамках организации.

Выполненное исследование показало, что существующие классификации бизнес-процессов, представленные в научных трудах отечественных и зарубежных авторов, в качестве основных критериев использовали: добавленную стоимость [14, 15]; потребительскую ценность для клиента [16-18]; виды деятельности [19, 20]. Однако наиболее распространенной классификацией является подход, включающий в себя бизнес-процессы управления, развития, основные и обеспечивающие бизнес-процессы. Данного направления придерживается и автор данного исследования, обосновывая концептуальную модель внедрения инновационных технологий по основным бизнес-процессам производителей мясной продукции (рис. 1). Научная новизна разработки состоит в определении мероприятий для каждого вида бизнес-процесса, предусматривающие новые подходы, обеспечивающие повышение эффективности организации и конкурентоспособность продукции на рынке, а также их автоматизацию на основе использования специализированного программного обеспечения CRM (Customer Relationship Management).

Формирование системы комплексного мониторинга инновационной активности организации позволяет создать информационную базу раннего обнаружения проблем, а также прогнозировать соответствующие изменения на всех этапах производственно-сбытовой и экспортной деятельности.

Выполненный анализ показал, что постановлением Национального статистического комитета Рес-

публики Беларусь от 3 сентября 2021 г. № 76 утверждена государственная статистическая отчетность по форме 1-нт (инновация) «Отчет об инновационной деятельности». Необходимо отметить, что в отчете отражается не только внедрение инноваций, но и затраты на разработку и освоение продуктовых инноваций и инноваций бизнес-процесса. Согласно постановлению, организации, осуществляющие затраты на инновации и/или отгружающие инновационную продукцию, считаются инновационно-активными.

На основании изучения зарубежного опыта предлагается дополнить национальную действующую оценку инновационной деятельности организаций (макроуровень) формированием системы комплексного мониторинга инновационной активности на микроуровне, который будет рассматриваться как средство получения статистически достоверной информации и составления краткосрочных и долгосрочных прогнозов для качественного управления процессом развития инновационной деятельности субъекта (рис. 2).

В качестве основных элементов системы комплексного мониторинга инновационной активности производителей мясной продукции должны стать: выбор показателей и индикаторов; сбор данных; анализ данных; принятие управленческого решения по регулированию инновационной активности организации. Кроме того, при оценке эффективности внедрения инновационных решений необходимо определять социальную и экологическую эффективность.

Для конкурентоустойчивого развития производителей мясной продукции необходимо формирование инновационной инфраструктуры. В этой связи предлагается на базе ОАО «Могилевский мясокомбинат» создание инновационной электронной площадки на основе роботизированной eCommerce-платформы «1С-Битрикс24: Интернет-магазин+ CRM». Основная цель будет состоять в оптимизации бизнес-процессов исследуемой организации посредством объединения в единой системе Интернет-магазина, контакт-центра, CRM-маркетинга и CRM-аналитики в соответствии с законодательством Республики Беларусь, регулирующем онлайн-продажи.

Расчет экономического эффекта от внедрения роботизированной eCommerce-платформы «1С-Битрикс24: Интернет-магазин+ CRM» показывал, что с учетом совокупных расходов на внедрение данной платформы простой срок окупаемости вложений составит 0,03 года или 11 дней (табл. 1).

В целом цифровая трансформация способствует повышению прозрачности и улучшению контроля за всеми информационными потоками и процессами, протекающими в организации агробизнеса, что обуславливает повышение качества работы с информацией, возможность выполнения новых типов или способов организации работ, формирование единого информационного пространства в масштабах субъекта, развитие корпоративной культуры, стимулируемое применением современных технологий для коллективной работы сотрудников и предоставляемых им информационных и коммуникационных возможностей.

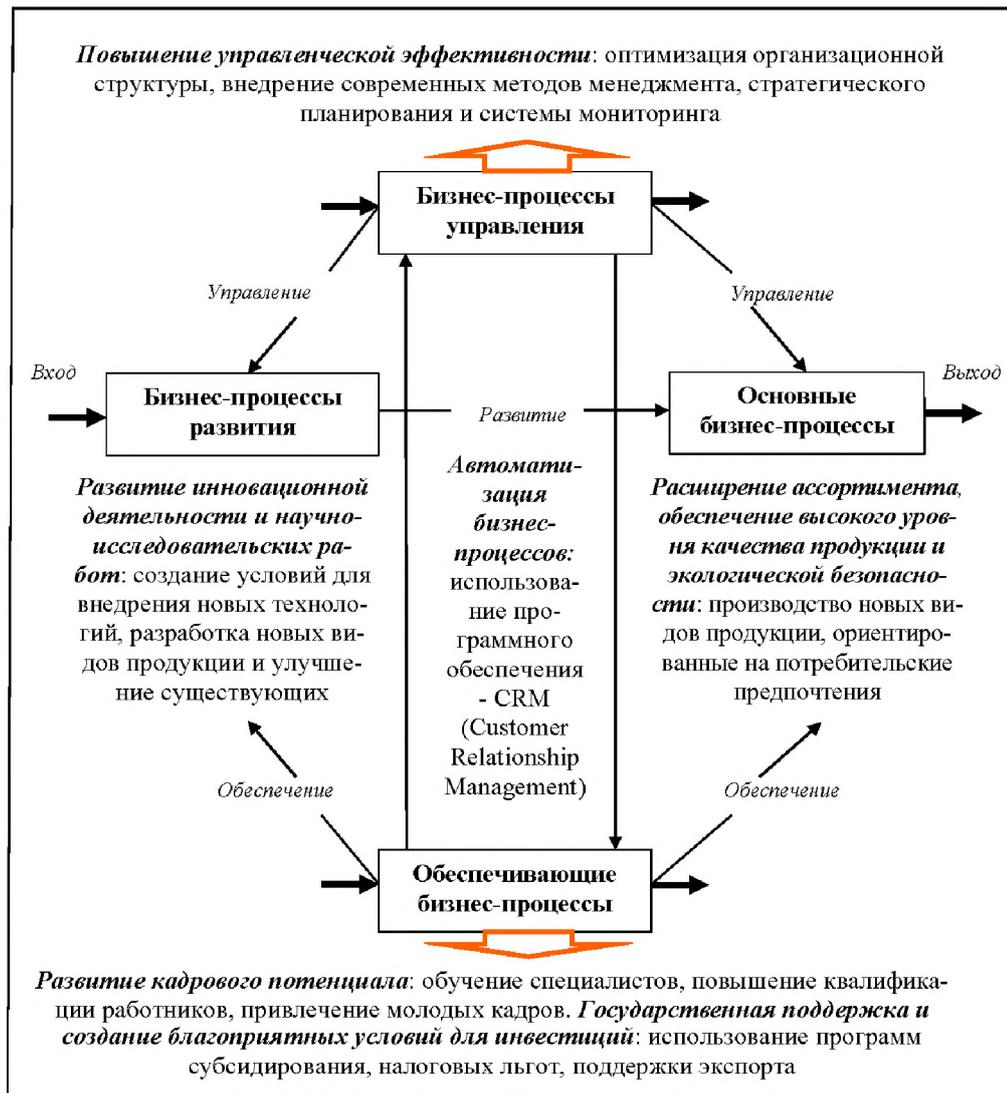


Рисунок 1. Концептуальная модель внедрения инновационных технологий по основным бизнес-процессам производителей мясной продукции

### Заключение

Таким образом, на основании проведенных исследований разработаны практические рекомендации по конкурентоустойчивому развитию и инфраструктурному обеспечению производителей мясной продукции, включающие:

- концептуальную модель внедрения инновационных технологий по основным бизнес-процессам производителей мясной продукции (бизнес-процессы управления, бизнес-процессы развития, основные бизнес-процессы, обеспечивающие бизнес-процессы), предусматривающая их автоматизацию на основе использования специализированного программного обеспечения CRM;

- основные элементы системы комплексного мониторинга инновационной активности на микроуровне как средства получения статистически досто-

верной информации и составления краткосрочных и долгосрочных прогнозов для качественного управления процессом развития инновационной деятельности субъекта;

- создание инновационной электронной площадки на основе роботизированной eCommerce-платформы «1С-Битрикс24: Интернет-магазин+ CRM», представляющей собой специализированный онлайн ресурс, обеспечивающий прозрачную и надежную CRM-систему контроля качества и отзывов покупателей, ведения деловой коммуникации, проведения аналитической работы по изучению рынка и выставочно-ярмарочной деятельности.

Новизна и особенность разработки заключаются в повышении управленческой эффективности, развитии инновационной деятельности, обеспечении эффективности использования кадрового потенциала, расширении ассортимента и диверсификации рынков сбыта.

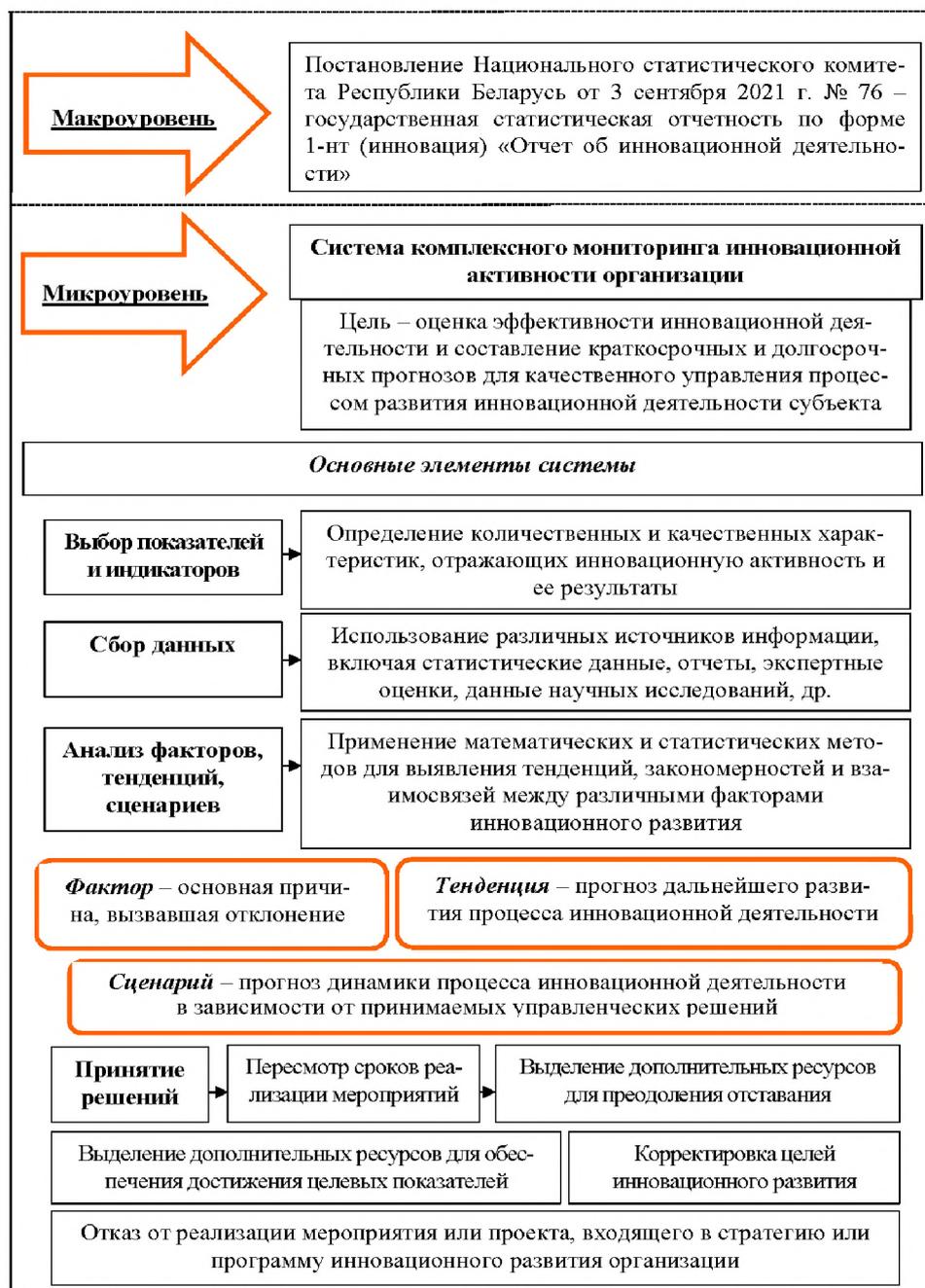


Рисунок 2. Система комплексного мониторинга инновационной активности производителей мясной продукции

Таблица 1. Экономический эффект от внедрения роботизированной eCommerce-платформы «1С-Битрикс24: Интернет-магазин+ CRM», тыс. руб.

Наименование показателей	Значение
Прирост прибыли от реализации мясной продукции	1 659,00
Прирост расходов на разработку и внедрение платформы	39,65
Прирост прибыли от реализации с учетом покрытия расходов на разработку и внедрение платформы	1 619,35
Прирост чистой прибыли	1 295,48
Простой срок окупаемости вложений	0,03 года (11 дней)

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ  
ИСТОЧНИКОВ**

1. О развитии цифровой экономики: Декрет Президента Респ. Беларусь от 21 дек. 2017 г. № 8 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=Pd1700008> (дата обращения: 20.10.2025).
2. О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли: Директива Президента Респ. Беларусь от 4 марта 2019 г. № 6 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P01900006> (дата обращения: 20.10.2025).
3. О цифровом развитии: Указ Президента Респ. Беларусь от 29 ноября 2023 г. № 381 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P32300381> (дата обращения: 21.10.2025).
4. Об утверждении Программы деятельности Правительства Республики Беларусь на 2025–2029 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 8 мая 2025 г. № 254 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22500254> (дата обращения: 21.10.2025).
5. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года // Министерство экономики Республики Беларусь. – URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR/natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-razvitija-respubliki-belarus-na-period-do-2040-goda.pdf> (дата обращения: 20.10.2025).
6. Бельский, В.И. Экономический механизм государственного регулирования сельскохозяйственного производства: теория, методология, практика / В.И. Бельский. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – 265 с.
7. Гусаков, В.Г. Экономика и организация сельского хозяйства в условиях становления рынка: научный поиск, проблемы, решения / В.Г. Гусаков. – Минск: Белорус. наука, 2008. – 431 с.
8. Киреенко, Н.В. Современные тренды инновационного развития аграрного бизнеса Республики Беларусь / Н.В. Киреенко // Агропанорама. – 2025. – № 3. – С. 40-44.
9. Механизмы устойчивого инновационного развития аграрного бизнеса Республики Беларусь / Н.В. Киреенко [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2024. – 204 с.
10. Пакуш, Л.В. Рекомендации по обеспечению устойчивого развития мясоперерабатывающих организаций АПК / Л.В. Пакуш, А.В. Ефименко // Проблемы экономики: сб. науч. трудов. – 2017. – № 2 (25). – С. 116-127.
11. Войтко, И.А. Сценарии развития сельского хозяйства Республики Беларусь в условиях сближения продовольственных систем Беларуси и России / И.А. Войтко // Агропанорама. – 2025. – № 5. – С. 7-13.
12. Грибов, А.В. Перспективы развития специализированного мясного скотоводства в Республике Беларусь / А.В. Грибов // Проблемы экономики: сборник науч. трудов. – 2016. – № 1(22). – С. 45-54.
13. Гусарова, Т.В. Методические основы разработки стратегии обеспечения сбалансированного экономического роста производства мясной продукции / Т.В. Гусарова // Агропанорама. – 2024. – № 3 (163). – С. 33-37.
14. Porter, M.E. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance / M.E. Porter. – New York: Free Press, Collier Macmillan, 1985. – 557 p.
15. Хаммер, М. Реинжиниринг корпорации: Манифест революции в бизнесе. Пер. с англ. / М. Хаммер, Дж. Чампи. – СПб.: Изд-во С.-Петербургского ун-та, 1997. – 332 с.
16. Davenport, T.H. The New Industrial Engineering: Information Technology and Business Process Redesign / T.H. Davenport // Sloan Management Review. – 1990. – № 11. – P. 27.
17. Харрингтон, Дж. Оптимизация бизнес-процессов: документирование, анализ, управление, оптимизация / Дж. Харрингтон, К.С. Эсселинг, Харм Ван Нимвеген. – СПб.: АЗБУКА БМикро, 2002. – 328 с.
18. Шеер, А.В. Бизнес-процессы. Основные понятия. Теория. Методы / А.В. Шеер. – М.: Мета Технология, 1999. – 151 с.
19. Амирханов, К.Г. Бизнес-процессы промышленного предприятия: понятие и классификация / К.Г. Амирханов // Вопросы структуризации экономики. – 2005. – № 2. – С. 140-149.
20. Грекул, В.И. Методы измерения подобия бизнес-процессов / В.И. Грекул, И.А. Малиновский // Автоматизация и современные технологии. – 2008. – № 4. – С. 27-34.

ПОСТУПИЛА В РЕДАКЦИЮ 10.12.2025

## ПЕРЕЧЕНЬ СТАТЕЙ, ОПУБЛИКОВАННЫХ В ЖУРНАЛЕ «АГРОПАНОРАМА» В 2025 ГОДУ

### № 1/2025

А.Н. СМИРНОВ, Н.Г. СЕРЕБРЯКОВА, П.В. АВРАМЕНКО, Н.Н. КАЗАКЕВИЧ, Е.Ю. ЖУШМА	Теоретическое обоснование и выбор способа уравнивания силы тяжести погрузочного оборудования фронтального погрузчика
Ф.И. НАЗАРОВ, Е.В. ЛЕЩЕНКО, И.С. КРУК	Результаты сравнительных исследований лемешного и дискового предплужников в полевых условиях
М.А. ПРИЩЕПОВ, Ю.Н. СЕЛЮК, Е.М. ПРИЩЕПОВА, И.Г. РУТКОВСКИЙ	Математическое моделирование теплообмена порослят-сосунов при комбинированном обогреве
Е.К. ВОЛКОВА, В.Е. ТАРАСЕНКО, К.В. ЩУРИН	Технико-экономическое обоснование показателей эксплуатационной надежности мобильных машин
В.К. КОРНЕЕВА, В.М. КАПЦЕВИЧ, В.В. ОСТРИКОВ	Методы оценки экспериментальных результатов экспресс-тестирования моторных масел, основанные на использовании программного комплекса <i>IMAGEJ</i> . Ч. 2. Цветовые модели и возможности их применения при колориметрических методах
Т.В. ГУСАРОВА	Модели формирования инфраструктуры сбалансированного экономического роста производства мясной продукции
И.А. ВОЙТКО	Тенденции развития государств-членов Евразийского экономического союза в условиях международных экономических санкций и ограничений

### № 2/2025

В.П. ЧЕБОТАРЕВ, Д.Н. БОНДАРЕНКО, А.А. ЗЕНОВ, Д.А. ЯНОВСКИЙ, Г.А. РАДИШЕВСКИЙ, Н.П. ГУРНОВИЧ	Исследование процесса очистки зерновой смеси на плоских решетках с прямоугольными отверстиями
И.Ю. ЧАКА, В.М. ЗБРОДЫГА, В.Э. ОБУХ, А.В. ЯСЮКЕВИЧ	Об использовании высокочастотного тока в терминалах релейной защиты
Е.С. ШМЕЛЕВ, А.П. АХРАМОВИЧ, К.В. ГАРКУША	Модульная инфракрасная система отопления крупногабаритных производственных корпусов

М.А. БОЙКО, А.В. КРУТОВ	Механизм коагуляции загрязнений при электрохимической очистке сточных вод наружной мойки сельскохозяйственной техники
В.Е. ТАРАСЕНКО, О.Ч. РОЛИЧ, А.А. ЖЕШКО	Методы диагностирования зарождающихся эксплуатационных дефектов деталей автотракторных двигателей
В.К. КОРНЕЕВА, В.М. КАПЦЕВИЧ, А.И. ЦЫМБАЛЮК, А.В. МАКАРЕВИЧ	Методы оценки экспериментальных результатов экспресс-тестирования моторных масел, основанные на использовании программного комплекса <i>IMAGEJ</i> . ЧАСТЬ 3. Метод оценки размеров, количества и формы частиц
А.Л. КОСОВА	Развитие логистики АПК в контексте цифровой трансформации национальной экономики Республики Беларусь
О.А. БАЛАБАНОВИЧ	Оценка устойчивого развития коммерческих организаций аграрного бизнеса Республики Беларусь: международные стандарты, национальные ограничения и адаптационные стратегии

**№ 3/2025**

И.С. КРУК	Особенности моделирования процесса падения капель при внесении рабочих растворов пестицидов полевыми штанговыми опрыскивателями
К.Л. СЕРГЕЕВ, М.М. ДЕЧКО	Повышение эффективности магнитно-абразивной обработки путем рационального сочетания размера масляных капель и объемной концентрации дисперсной фазы смазочно-охлаждающей жидкости
В.П. ЧЕБОТАРЕВ, Г.А. РАДИШЕВСКИЙ, Н.П. ГУРНОВИЧ, Д.А. ЯНОВСКИЙ, А.А. ЗЕНОВ, Д.Н. БОНДАРЕНКО, А.А. ЛАППО	Энергоемкость процесса резания грубых стебельных культур
М.А. ПРИЩЕПОВ, А.С. КОЗОРЕЗ, Е.М. ПРИЩЕПОВА, С.А. ЛИХТАР	Современный электропривод погружных водоснабжающих насосных установок
М.В. ЯНКО	Аэроионная активация продуктивности хлебопекарных дрожжей
Н.В. КИРЕЕНКО	Современные тренды инновационного развития аграрного бизнеса Республики Беларусь
С.И. ГОРАНЕЦ	Развитие АПК Гродненской области в контексте реализации государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021-2025 годы

**№ 4/2025**

Н.М. МАКСИМОВ, Д.А. ГРИГОРЬЕВ	Определение мощности на привод вала воскотопки-центрифуги
Л.М. АКУЛОВИЧ, В.Г. МИСЬКО	Технология защиты от изнашивания поверхностей рабочих органов почвообрабатывающих машин
М.А. БОЙКО, А.В. КРУТОВ, А.П. МИРИЛЕНКО	Обоснование технологических параметров электромагнитной установки очистки сточных вод наружной мойки сельскохозяйственной техники
И.А. ПАВЛОВИЧ	Экспериментальное обоснование применения композиционной смеси для улучшения характеристик заземляющих устройств
В.Е. ТАРАСЕНКО, О.Ч. РОЛИЧ, А.А. ЖЕШКО	Методика формирования теоретико-практической базы результатов анализа динамики спектральных, вейвлетных и статистических образов вибросигналов форсунок
ЛИ ХУНСЯ	Агротуризм как интегрированный вид деятельности и элемент социально-экономической системы Китая
А.Л. КОСОВА	Концепция интегрированной логистики в АПК Республики Беларусь: теоретические и методические аспекты
Е.З. ЛОВКИС	Планирование качества пищевых продуктов при производстве в современных условиях

**№ 5/2025**

Н.Н. РОМАНЮК, И.С. КРУК, А.Н. ОРДА, В.А. ШКЛЯРЕВИЧ, Н.Л. РАКОВА, А.С. ВОРОБЕЙ	Обоснование параметров ходовых систем колесных тракторов с допустимым уровнем воздействия на почву
Е.В. ТАРАЗЕВИЧ	Рыбохозяйственные показатели двухлетков реципрокных кроссов амурского сазана и карпа белорусской селекции
В.В. АЗАРЕНКО, Е.Л. ЖИЛИЧ, Ю.Н. РОГАЛЬСКАЯ	Экспериментальные исследования устройства для дистанционного определения промеров тела и живой массы крупного рогатого скота черно-пестрой породы
В.К. КОРНЕЕВА, В.М. КАПЦЕВИЧ	Методы оценки экспериментальных результатов экспресс-тестирования моторных масел, основанные на использовании программного комплекса <i>IMAGEJ</i> . Часть 4. Использование плагина <i>EXTENDED PARTICLE ANALYZER</i> для расширенного морфологического анализа частиц износа
Т.В. ГУСАРОВА	Оценка уровня сбалансированного развития организаций АПК Республики Беларусь
А.А. ГОНЧАРОВА	Международная практика организации и стимулирования инновационных процессов и освоения научных разработок инновационного маркетинга

И.А. ВОЙТКО	Сценарии развития сельского хозяйства Республики Беларусь в условиях сближения продовольственных систем Беларуси и России
<b>№ 6/2025</b>	
А.В. ЛЕНСКИЙ, С.В. БОЙКО, А.А. ЖЕШКО, М.Г. НЕМКЕВИЧ	Оценка осаждения рабочего раствора и биологической эффективности инсектицидных обработок посевов кукурузы с помощью агродрона
Е.С. ШМЕЛЕВ, А.П. АХРАМОВИЧ, К.В. ГАРКУША	Управление инфраструктурой модульной системы обогрева крупногабаритных цехов
В.А. КОВАЛЕВ, А.В. КРУТОВ, В.А. ПАШИНСКИЙ	Перспективы применения технологии Интернета вещей в АПК
В.К. КОРНЕЕВА, В.М. КАПЦЕВИЧ	Методы оценки экспериментальных результатов экспресс-тестирования моторных масел, основанные на использовании программного комплекса <i>IMAGEJ</i> . Часть 5. Цифровая обработка хроматограмм моторного масла, полученных методом капельной пробы
ЛЮ СЮЭПИН	Оценка устойчивого развития агротуризма в Республике Беларусь
А.А. ГОЛОВАЧ, А.Э. ШИБЕКО, О.Л. САПУН, М.М. КОРСАК, Н.А. ГОЛОВАЧ, А.А. НОВИК	Современное состояние и оценка эффективности производства и реализации картофеля в сельскохозяйственных организациях системы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь
Т.В. ГУСАРОВА	Рекомендации по конкурентоустойчивому развитию и инфраструктурному обеспечению производителей мясной продукции Республики Беларусь