

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ В АПК РОССИИ

Бондарь С.В., к.э.н., доцент

Елисеенко В.А., аспирант

Белорусский государственный аграрный технический университет, г.

Минск

Кубанский государственный аграрный университет, г. Краснодар

***Ключевые слова:** интеграционные процессы, механизмы интеграции, трансформация, тенденции, агропромышленный комплекс, социально-экономическое развитие.*

***Аннотация.** В статье раскрыты ключевые тенденции интеграционных преобразований в агропромышленном комплексе современной России. Раскрыта специфика интегрированных агропромышленных структур горизонтального и вертикального типа. Отмечена необходимость развития вертикальной интеграции как фактор повышения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, эффективности межфирменного, межотраслевого взаимодействия в АПК. Интеграционные трансформации способствуют проблемы продовольственной безопасности, повышению доходов российских сельхозпроизводителей, повышению уровня занятости населения.*

В условиях волатильности товарно-сырьевых, финансовых рынков, действия санкционных ограничений интеграционные процессы являются одним из значимых факторов повышения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов, эффективности межфирменного, межотраслевого взаимодействия. Активное развитие интегрированных структур, приток капитала и ресурсов способствовало развитию воспроизводственных процессов в АПК. Вертикально-интегрированные структуры обладают потенциалом обеспечения пропорциональности развития сфер территориального АПК, модернизации

производственных фондов предприятий, активизации инвестиционной деятельности.

Следует отметить отсутствие общепринятых трактовок понятий «интеграционные процессы», «интеграционные трансформации», «интегрированные формирования» как в агропромышленном комплексе, так и в экономике в целом. Интеграция имеет две составляющие: динамическая, которая выражается в результате интеграционного процесса; статическая (интеграционные структуры, являющиеся конечным состоянием). Формирование интегрированных структур в АПК побуждается различными мотивами экономических субъектов и определяются целями развития их участников.

Вертикальная интеграция предполагает развитие межотраслевых связей, отношений, сотрудничество сельхозпроизводителей и предприятий пищевой промышленности, поставщиков средств производства, технологических взаимосвязанных общим процессом производства готовой агропродовольственной продукции. Межфирменные связи дифференцируются по характеру и уровню, но происходит объединение организаций разных отраслей, образующих производственно-технологическую цепь (от выпуска сельхозпродукции, средств производства до выпуска готовых продовольственных товаров, их реализации конечному потребителю).

Внутренними предпосылками развития интеграционных трансформаций являются: экономия на масштабах производства, снижение транзакционных издержек; достижение конкретных финансово-экономических показателей развития хозяйствующих субъектов; стабилизация финансового состояния предприятия; устранение внутрифирменного корпоративного конфликта публичного предприятия; получение положительного эффекта от выхода собственника из бизнеса за счет частичной продажи, обмена собственных акций на акции поглощаемой организации. Активизация интеграционных трансформаций, создание и развитие агрохолдингов в отечественном АПК во многом связана с необходимостью создания сырьевых зон, низкой стоимостью

сельскохозяйственных земель, стремлением максимизировать прибыль на стадиях производственно-технологического цикла.

Основными факторами, способствующими развитию интеграционных процессов в территориальном АПК, являются:

- восстановление разрушенных межхозяйственных, межотраслевых связей между сельхозпроизводителями и предприятиями пищевой промышленности;
- реализация принципов взаимовыгодного обмена при продвижении продукции от производителя к потребителю;
- повышение эффективности управления собственностью в агропромышленных формированиях;
- совершенствование механизмов координации и управления в агропромышленных формированиях.

Вертикальная интеграция отражает наиболее эффективные связи в отраслевой структуре АПК (производство, переработка, реализация). Интегрированные бизнес-группы (ИБГ), деятельность которых выходит за рамки рыночных контрактов, могут быть созданы с использованием трех способов регулирования совместной деятельности: имущественный контроль, договорной контроль и централизация функций управления [1].

Современный этап развития АПК России характеризуется наибольшим распространением следующих форм агропромышленной интеграции: (1) вертикально-интегрированные объединения без образования единого юридического лица, взаимодействие участников которого осуществляется на договорной основе; агрокомбинаты, созданные на основе слияния ранее самостоятельных организаций, образующие полную производственно-технологическую цепь (2); вертикально-интегрированные формирования, объединяющие финансовый капитал на контрактной основе (3); холдинговые структуры, состоящие из материнской и дочерних компаний (4).

Цели субъектов интегрированной структуры могут значительно отличаться от общей цели структуры или же вовсе противоречить целям

остальных участников. Для этого необходимо сформировать иерархию целей, выработать общие цели, подчиняющие себе специфические цели отдельных субъектов объединения. Кроме того, развитие интеграционных процессов в АПК России сопровождалось отдельными негативными тенденциями, снижающими экономические эффекты интеграции, что обуславливает необходимость теоретического обоснования предложений по преодолению «интеграционных институциональных ловушек». Востребовано совершенствование форм и механизмов земельных отношений, отношений собственности, организации государственной поддержки и контроля интеграционных трансформаций, совершенствования интраэкономического механизма хозяйствования, развития институтов общественного контроля за соблюдением хозяйственных прав и интересов участников интеграции [2].

В последние годы интеграционные процессы в отрасли АПК распространяются интенсивнее, однако, в-первую очередь, чаще речь идет о вертикальной интеграции, чем о горизонтальной (рисунок 1).

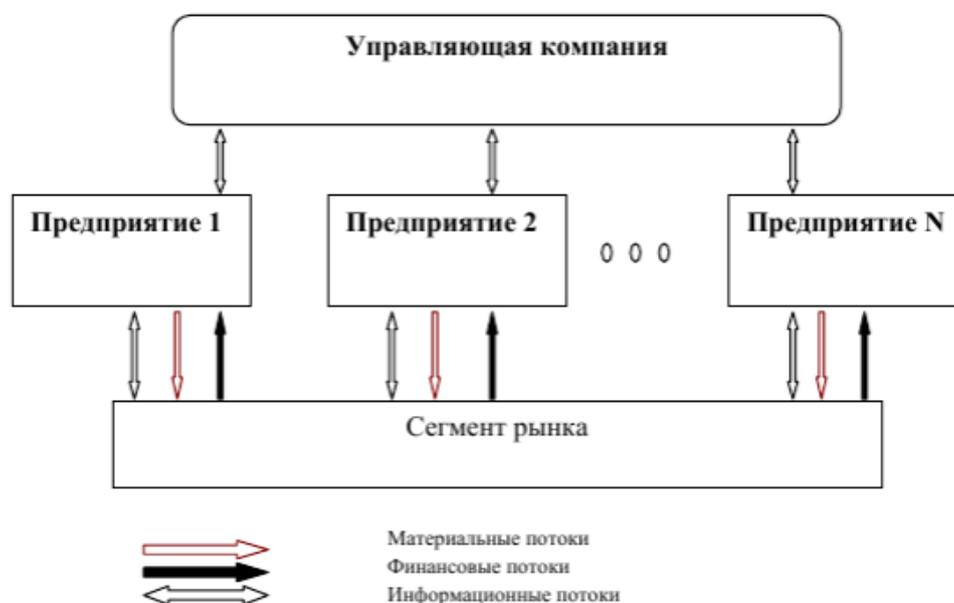


Рисунок 1 – Интегрированные структуры горизонтального типа

Горизонтальные интегрированные структуры представляют собой объединения предприятий (организаций), охватывающие производство на идентичных этапах производства. Интеграция горизонтального типа

подразумевает высокий уровень концентрации производства, что предполагает внимание со стороны государственных органов антимонопольного регулирования.

Применительно к сельскому хозяйству важно говорить об уникальной форме сотрудничества между производителями сельскохозяйственной продукции на основе обменно-распределительных отношений. Применительно к промышленности, стоит отметить, что горизонтальная интеграция способна оказывать содействие более глубокой переработке сельскохозяйственного сырья. Этапы производства в горизонтальной интеграции связаны между собой, то есть конечный продукт одного предприятия становится сырьем для другого.



Рисунок 2 – Интегрированные структуры вертикального типа

Формирование вертикально интегрированных структур стало практически единственным способом восстановления разрушенных производственно-сбытовых цепочек, которым способствовало снижения сельскохозяйственного производства в 90-х годах XX в. Создание интегрированных структур способствовало повышению устойчивости предприятий, переходу к производству товаров с высокой добавленной стоимостью, что повысило конкурентоспособность производителей продовольственной продукции. Как горизонтальная, так и вертикальная интеграция чаще всего происходит в форме акционерных обществ или обществ с ограниченной ответственностью. Развитию интеграционных процессов в АПК способствуют техническая, технологическая, организационно-правовая,

экономическая целостность и постоянство связей в ходе производства, заготовки, хранения, транспортировки и переработки продукция [3, 4].

Характерными чертами организации интеграционных процессов в АПК России являются: смена акцентов в управлении интегрированными формированиями от контроля за производством к финансовому менеджменту; преобладание вертикальных интегрированных, диверсифицированных холдингов и многофункциональных комбинированных систем, которые лежат в основе состава интегрированных структур; неопределенность относительно правового статуса вертикально интегрированных компаний на фоне отсутствия системы мониторинга интеграционных процессов на мезоуровне; увеличение роли финансовых и кредитных организаций в интеграционных процессах на мезо-уровне АПК; участие интегрированных структур в формировании системных территориальных локализаций.

Современными тенденциями интеграционных трансформаций в отечественном АПК являются [5]:

- преобладание холдинговых интегрированных структур в АПК; концентрация значительных товарно-сырьевых и инвестиционных потоков в агропромышленных ВИК холдингового типа; дальнейшая консолидация агропромышленных активов и укрупнение вертикально-интегрированных, диверсифицированных агропромышленных структур;

- создание и развитие в АПК России корпоративных структур нового типа (мета-корпораций, малых многопрофильных корпораций);

- сохранение неэквивалентности обменно-распределительных отношений между предприятиями–субъектами агропромышленной интеграции;

- отсутствие эффективной системы государственного регулирования интеграционных процессов в АПК мезо-уровня; отсутствие практики эффективного интеграционного взаимодействия агропромышленных корпораций с малыми формами агробизнеса во многих регионах РФ.

Развитие интеграционных процессов в АПК обеспечивается технической, технологической организационно-правовой, экономической целостностью и

постоянством связей в процессе производства, заготовки хранения, транспортировки и переработки продукции. Для интегрированных объединений характерна высокая адаптивность и выживаемость в условиях нестабильности, когда усиливается конкурентная борьба. Результаты развития интеграционных процессов в АПК современной России демонстрируют неоспоримые преимущества функционирования вертикально-интегрированных формирований, объединяющих в своей структуре стадии производственно-технологической цепи.

Литература

1. Старченко В.М. Коллективные формы хозяйствования в системе многоукладной экономики АПК (теория и практика организационно-экономических отношений) – М.: ГУП «Агропрогресс», 2003. – 272 с.

2. Керашев А.А., Мокрушин А.А. Потенциал корпоративной интеграции в развитии межотраслевого взаимодействия в АПК России // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия: Экономика. – 2015. – № 2 (160). – С. 170-178.

3. Холодова, М.А. Феномен формирования и функционирования интегрированных структур аграрного сектора экономики России // Научный журнал Российского НИИ проблем мелиорации. – 2021. – Т. 11. № 2. – С. 187-202.

4. Трубилин А.И., Тюпаков К.Э., Адаменко А.А. Вызовы и современные ответы на проблемы устойчивого развития сельских территорий // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2022. – № 100. – С. 7-14.

5. Мокрушин А.А. Трансформация межотраслевого взаимодействия хозяйствующих субъектов отечественного АПК на основе механизмов вертикальной интеграции // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2023. – № 107. – С. 28-35.