

вил 5769 кг. Лучшие результаты по продуктивности коров достигнуты в Брестской области, где этот показатель в хозяйствах всех категорий достиг 7267 кг, что на 19,7 % больше, чем в 2020 году и на 1,8 % больше, чем в 2023 году. В Гродненской области удой на одну корову в 2024 г. также превысил семитысячный уровень (7093 кг). Шеститысячный уровень продуктивности превышен в 2024 году в хозяйствах Минской области (6560 кг), где средний удой на корову вырос за последние пять лет на 18,7 %, а за 2023–2024 гг. увеличился на 2,9 %. По результатам 2024 года наименьшая продуктивность коров наблюдалась в Гомельской области, где этот показатель составил 4155 кг или 72,0 % к уровню среднегодового удоя на корову по стране и 57,1 % к уровню данного показателя в Брестской области.

Повышение эффективности производства молока в Беларуси во многом зависит от обоснованности, своевременности и целесообразности принимаемых управленческих решений.

В рамках Государственной программы «Аграрный бизнес» на 2021–2025 гг. планируются следующие мероприятия, направленные на развитие отрасли молочного скотоводства: максимальная реализация потенциала продуктивности сельскохозяйственных животных за счет соблюдения технологических регламентов при производстве продукции животноводства; развитие производства органической продукции и снижение негативного воздействия химических препаратов, гормонов роста, антибиотиков на окружающую среду и здоровье людей; повышение уровня защиты страны в плане биологической безопасности сельскохозяйственных животных, обеспечение безопасности продуктов питания.

УДК 338.43

Юлия Пашенных

(Российская Федерация)

Научный руководитель А.В. Шаропатова, к.э.н., доцент
Красноярский государственный аграрный университет

**МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТНОЙ
УСТОЙЧИВОСТИ АПК РОССИИ
В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ**

АПК России сталкивается с комплексом вызовов: санкционное давление, климатические изменения, необходимость технологиче-

ской модернизации и растущая конкуренция на мировых рынках. В таких условиях обеспечение конкурентной устойчивости требует системного подхода.

«Конкурентная устойчивость – это способность отрасли поддерживать и усиливать свои позиции на рынке в процессе адаптации к непостоянной конкурентной среде функционирования, несмотря на внешние и внутренние дисбалансы».

Развитие конкурентоспособности аграрного сектора зависит от ряда факторов, которые определяют его позитивное изменение:

- динамичное и эффективное развитие отраслей сельского хозяйства;
- максимальный учет природно-климатических факторов аграрного производства;
- оптимальное соотношение социально-экономической и биотехнологической подсистем;
- снижение напряженности на аграрном рынке труда;
- эффективность использования трудовых ресурсов.

Значительный вклад в решение проблем конкурентной устойчивости АПК России вносят такие авторы, как Алтухов А.И., чьи исследования посвящены импортозамещению, государственной поддержке АПК; Ушачев И.Г. исследует инновации и цифровизации АПК; Сёмин А.Н. исследует инновационные технологии и инвестиционные механизмы АПК.

Системные механизмы обеспечения конкурентной устойчивости агропромышленного комплекса (АПК) представляют собой совокупность взаимосвязанных действий, инструментов и стратегий, направленных на поддержание и развитие конкурентоспособности сельскохозяйственного производства.

Системными вызовами для АПК России являются следующие ключевые проблемы:

- дисбаланс в цепочке добавленной стоимости: низкая глубина переработки сельхозпродукции,
- зависимость от импорта: 40% семян и 30% ветеринарных препаратов – иностранного происхождения,
- инфраструктурные ограничения: логистические сложности в удаленных регионах.

Данные проблемы требуют комплексного решения, интегрирующего все уровни АПК.

Для анализа динамики ключевых показателей развития агропромышленного комплекса (АПК) России за 2021–2023 гг. рассмотрим представленные данные в таблице 1.

Таблица 1. Динамика ключевых показателей развития АПК России

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение (2023 к 2021), %
Объем производства сельхозпродукции (трлн руб.)	6,8	7,2	7,5	+10,3
Господдержка АПК (млрд руб.)	380	420	450	+18,4
Урожайность зерновых, ц/га	31,2	34,1	32,5	+4,2
Доля инновационной продукции, %	12	14	16	+4
Индекс себестоимости продукции	100	108	115	+15

Источники: Росстат, Минсельхоз РФ, аналитические отчеты агентств (Россельхозбанк)

Анализ данных таблицы 1 показывает ключевые тренды АПК: рост производства, несмотря на внешние ограничения, где АПК демонстрирует устойчивость за счет диверсификации рынков, технологическая модернизация за счет увеличения доли инноваций и инвестиций в переработку; риски, где рост себестоимости могут ограничить долгосрочную устойчивость.

На основе анализа данных и современных научных разработок предлагаются следующие системные механизмы обеспечения конкурентной устойчивости АПК России:

- в сфере технологических модернизаций внедряется цифровизация для прогнозирования урожайности и оптимизации ресурсов;
- сфера поддержки малого и среднего бизнеса включает в себя льготные кредиты и гранты, субсидии на инновации и развитие кооперативов;
- для снижения себестоимости продукции используют импортозамещения компонентов и развитие ирригационных систем;

- в сфере государственного регулирования и финансирования внедряются целевые субсидии и мониторинг эффективности.

Конкурентная устойчивость АПК России достижима через системное развитие, объединяющее инновации, интеграцию и адаптацию к глобальным вызовам.

УДК 346.1

Даниил Пилипенко, Арсений Мильянченко
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Н.П. Коренная, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

ОСОБЕННОСТИ СОЗДАНИЯ САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В АПК БЕЛАРУСИ

Предпринимательство – основа рыночной экономики, в том числе экономики АПК. В значительной степени оно обеспечивает основные конкурентные преимущества экономики рыночного типа: придает необходимую гибкость рыночному механизму, создает предпосылки инновационного развития экономики, формируя, с одной стороны, соответствующую конкурентную среду, с другой стороны – генерируя основные нововведения. Предприниматель ориентируется на взаимовыгодные отношения с потребителями своей продукции, услуг, трудовым коллективом и другими предпринимателями. Предпринимательство, учитывая его характерные особенности, не нуждается в постоянном внимании и контроле со стороны органов республиканского и местного управления (административные барьеры, большое количество проверок, регулирование ценообразования, доведение валовых показателей работы предприятий – являются основными проблемами предпринимателей Беларуси).

В последнее время в стране проводится государственная политика, направленная на создание благоприятных условий для развития предпринимательской деятельности. В этой связи, в частности, была принята Директива №4 от 31.12.2010 «О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в