

УДК 338.242

О СУТИ АДАПТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМОЙ НА БАЗЕ МАТРИЧНОЙ МОДЕЛИ

Романенко А.В., к.т.н., доцент

ФГБОУ ВПО «Тамбовский государственный технический университет», г. Тамбов

Ключевые слова: адаптивное управление, матричная модель управления, производственная система хозяйствующего субъекта, управление субъектом экономической системы

Key words: adaptive management, matrix management model, the production system of the business entity, the management entity of the economic system

Аннотация: Рассмотрены особенности комбинирования матричной модели управления производственной системой хозяйствующего субъекта с элементами концепции адаптивного управления. Определена роль центров затрат, прибыли и инвестиций в формируемой на этой основе системе управления. Показана сущность адаптивности управления субъектом экономической системы с разделением на «организационную адаптивность» и «производственную адаптивность»

Summary: The features of combining a matrix model of management of production system of an economic entity with the elements of the concept of adaptive management. Defines the role of cost centers, profit, and investment in, formed on the basis of the control system. Shows the essence of adaptive management, the subject of the economic system to «organizational adaptability» and «production adaptability»

Функционирование хозяйствующего субъекта в рыночных условиях, отличающихся высокой динамичностью внешней среды, нуждается в применении прогрессивных технологий управления. Одно из новых направлений развития управления в экономической системе состоит в комбинировании матричной модели управления с элементами концепции адаптивного управления. Считается, что такое решение позволяет выстраивать в реальном секторе экономики системы управления хозяйствующими субъектами, направленные на гармонизацию деятельности хозяйствующего субъекта с его внешней средой, за счёт чего обеспечивается устойчивая цикличность бифазового состояния «рост» – «зрелость» в жизненном цикле субъекта экономической системы при описании его интегративной моделью Р. Куинна и К. Камерона.

Как известно, основным объектом управления при обеспечении решения вышеназванной задачи является производственная система хозяйствующего субъекта. Это понятие аккумулирует в себе всю систему отношений в рамках основной деятельности хозяйствующего субъекта, результатом реализации которой становится создание продукции. Особенностью многоассортиментного производства в реальном секторе экономики является то, что консолидированная информация снижает качество принимаемых управленческих решений. Выходом в данной ситуации может быть использование распределения полномочий в рамках системы управления на базе применения матричной модели её построения. При этом горизонтальные связи, составляющие цепочки создания ценностей по производству технологически однородной продукции, формируют центры прибыли. В рамках полномочий их руководителей должны находиться все вопросы, относимые к взаимоотношениям с внешней средой по выходам производственной системы. К таковым следует причислить маркетинговые исследования внешней среды хозяйствующего субъекта, рынков сырья и применяемых в производстве материалов, разработку технических заданий на совершенствование выпускаемых и создание новых образцов продукции, заключение договоров с заказчиками, включение заказа на продукцию в производственную программу хозяйствующего субъекта, контроль её реализации и послепродажное взаимодействие с клиентом.

Вертикальные связи матричной модели должны закрепить управление группами однородных по значимости в цепочках создания ценностей операций. Они образуют центры затрат, главной задачей которых является выполнение обеспечивающих реализацию основной деятельности хозяйствующего субъекта функций. К таковым в реальном секторе экономики можно отнести производственную деятельность, снабжение, инженерное обеспечение работ по модернизации выпускаемой и созданию новой продукции, доставку продукции клиенту, послепродажное обслуживание и другие подобные операции. К компетенции центров затрат целесообразно относить не только вопросы эксплуатации подчинённых процессов, но и решение всех сопутствующих проблем, включая вопросы развития.

Для предложенного распределения полномочий в вопросах управления хозяйствующим субъектом остались не охваченными вопросы «глобального» для субъекта экономической системы характера. К ним можно отнести общую экономическую оценку эффективности деятельности хозяйствующего субъекта, оценку экономической эффективности центров

прибыли и центров затрат, рассмотрение и утверждение вопросов финансового и инвестиционного характера. Подобные вопросы должны составить компетенцию центра инвестиций, который образуют директор с подчинёнными непосредственно ему подразделениями и службами, а также коллективный орган управления хозяйствующим субъектом, включающий руководителей центров прибыли и центров затрат.

Одной из технологий управления, получивших развитие во второй половине XX века, стала концепция адаптивного управления. Она находит применение в технике, медицине, биологии, экономических и информационных системах. Особенностью адаптивных систем управления является возможность структурного или параметрического приспособления к условиям эксплуатации объекта управления. Каждый конкретный случай прикладного решения по применению теории адаптивного управления нуждается в дополнении её формулированием особенностей среды эксплуатации системы. Одним из ключевых вопросов в этом случае становится вопрос о сути адаптивного поведения системы управления. Решая его с позиций положения субъекта экономической системы, основываясь на особенностях реализации матричной модели управления, можно прийти к выводу, что проблема адаптивности производственной системы распадается на ряд отдельных проблем в зависимости от положения точек их решения в цепочках создания ценностей. Адаптивность в управлении производственной системой следует разделить на «организационную адаптивность» и «производственную адаптивность». «Организационная адаптивность» прежде всего касается наличия центров прибыли и центров затрат в структуре хозяйствующего субъекта. Состав центров затрат может отличаться относительным постоянством исходя из разделения цепочек создания ценностей в организации вертикальными связями по технологически однородным группам операций и видам деятельности (инженерная разработка промышленного образца, производство продукции, снабжение, сервисное обслуживание и т.п.). В отличие от этого состав центров прибыли является более динамичным. В обсуждаемой модели их руководители должны создавать инновационные предложения по развитию подчинённых им направлений деятельности хозяйствующего субъекта. Центр инвестиций может объединить несколько инвестиционных предложений в одно с открытием нового центра прибыли с передачей ему в подчинение нового вида деятельности. В случае, если отдельный центр прибыли снижает экономическую эффективность, центр инвестиций может его упразднить с ликвидацией закреплённого за ним направления деятельности или передачей его другому центру прибыли.

Сущность «производственной адаптивности» разделяется на несколько составляющих в зависимости от характера требуемых действий и инициирующего их подразделения. Во-первых, экономическая эффективность центра прибыли зависит от позиционирования на рынке группы продукции, за которую он несёт ответственность. Для удержания соответствующей доли рынка и её расширения центр прибыли обязан изучать внешнюю среду и разрабатывать инновационные предложения адаптивного характера по видоизменению соответствующего ассортимента продукции. Во-вторых, рентабельность продукции зависит от внутренних условий производственной системы, курируемых центрами затрат. Инженерные службы, отвечающие за разработку промышленных образцов по номенклатуре продукции, должны не только отвечать на запросы центров прибыли, но и отвечать за адаптивные мероприятия по сближению материально-технологической базы разных групп продукции, что позволит центрам снабжения выполнять мероприятия адаптивного характера по обеспечению бесперебойного выполнения основной деятельности. Отдельное положение в рамках производственной системы занимают вопросы обеспечения эксплуатации производственной мощности хозяйствующего субъекта. Применение адаптивного управления здесь распадается на задачу формирования производственной мощности и задачу предупреждения сбоев в оперативном плане при реализации производственной программы.

Таким образом, комбинирование матричной модели управления с принципами адаптивного управления позволяет повысить качество управления производственной системой хозяйствующего субъекта, что способствует упрочению его положения в экономической системе, функционирующей на базе рыночных принципов хозяйствования.

УДК: 338.24: 332.74

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АКТИВИЗАЦИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ ПРОЕКТЫ

Рябова С.С., к.э.н.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск

Ключевые слова: льготы, финансирование, энергосбережение, энергоэффективные жилые здания.

Keywords: benefits, finance, energy saving, energy-efficient residential buildings.