

**УДК 631.16**

## **ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК И ПУТИ ЕГО УКРЕПЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ**

**Сапун Оксана Леонидовна**

*УО «Белорусский государственный аграрно-технический университет», Минск, Беларусь (220012, Минск, пр. Независимости, 99, 1 корпус), кандидат педагогических наук, доцент, зав. каф. информационного менеджмента, маркетинга и учета, osapun63@gmail.com*

**Шубина Анастасия Михайловна**

*УО «Белорусский государственный аграрно-технический университет», Минск, Беларусь (220012, Минск, пр. Независимости, 99, 1 корпус), студент, ashubina153@gmail.com*

**Аннотация.** В статье проведен анализ финансового состояния предприятия АПК и выделены проблемы и затруднения, возникающие в финансовом состоянии организации. Можно выделить две глобальных причины проблем и затруднений, возникающих в финансовом состоянии предприятия: отсутствие потенциальных возможностей сохранять приемлемый уровень финансового состояния и нерациональное управление результатами финансовой деятельности. Для улучшения финансового состояния и повышения эффективности деятельности анализируемого предприятия АПК необходимо внедрить систему управленческого учета, оптимизировать уровень запасов, снизить себестоимость, сократить зависимость от внешних инвесторов.

Ключевые слова: финансовое состояние; финансовая деятельность; управленческий учет; себестоимость продукции; управление финансами.

## **FINANCIAL CONDITION OF AN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX ENTERPRISE AND WAYS TO STRENGTHEN IT IN THE MODERN WORLD**

**Sapun Oksana Leonidovna**

*Educational Institution "Belarusian State Agrarian-Technical University", Minsk, Belarus (220012, Minsk, Nezavisimosti Ave., 99, Building 1), Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Information Management, Marketing and Accounting, osapun63@gmail.com*

**Shubina Anastasia Mikhailovna**

*Educational Institution «Belarusian State Agrarian and Technical University», Minsk, Belarus (220012, Minsk, Nezavisimosti Ave., 99, Building 1), student, ashubina153@gmail.com*

**Abstract.** The article analyzes the financial condition of an agro-industrial complex enterprise and highlights the problems and difficulties arising in the financial condition of the organization. Two global causes of problems and difficulties arising in the financial

**condition of an enterprise can be identified: the lack of potential opportunities to maintain an acceptable level of financial condition and irrational management of financial performance. To improve the financial condition and increase the efficiency of the analyzed agro-industrial complex enterprise, it is necessary to implement a management accounting system, optimize the level of inventories, reduce costs, and reduce dependence on external investors.**

Keywords: financial condition; financial activity; management accounting; cost of production; financial management.

Объектом исследования был выбран филиал «Вировлянский» концерна «Детскосельский», Городокский район, Витебская область. Концерн «Детскосельский» – мощное сельскохозяйственное предприятие, которое входит в число трехсот лучших агрохозяйств России и является одним из лидеров по производству молока в Северо-Западном регионе Российской Федерации. Концерн был создан в 2007 году на базе Ордена Ленина сельскохозяйственного производственного кооператива «Племенного завода по разведению крупного рогатого скота черно-пестрой породы «Детскосельский», основанного в 1931 году. Основными направлениями в работе компании являются: животноводство, растениеводство, переработка и консалтинг.

Сегодня Концерн «Детскосельский» – это более 20 агропромышленных и перерабатывающих предприятий, на территории России и Республики Беларусь, которые производят широкий спектр сельскохозяйственной продукции: молоко, мясо, зерно, подсолнечное масло, мясные деликатесы. В состав Концерна входят и малые бизнес-единицы: физкультурно-оздоровительный комплекс, столовая, производственный цех мясной деликатесной продукции и полуфабрикатов, конноспортивный клуб. Концерн «Детскосельский» также является одним из крупнейших работодателей в агропромышленном комплексе, в нем работают более 2000 человек.

Новые технологии, современный подход к работе, высокопроизводительная техника и оборудование, отборное стадо, выстроенная система земледелия, профессиональный сплоченный коллектив – вот та основа, на которую опирается коллектив Концерна «Детскосельский» для производства и достижения высоких показателей в работе.

Производственной базой для функционирования предприятия является реорганизованный сельскохозяйственный производственный кооператив (филиал) «Вировлянский» городокского района, который был присоединен к ИП «Детскосельский-Городок» на основании распоряжения Витебского областного исполнительного комитета в 2008 году.

На начальном этапе развития филиала «Вировлянского» был сформирован инвестиционный проект, целью которого было строительство современного животноводческого комплекса молочного направления на 1680 голов крупного рогатого скота, а также формирование мехотряда, способного обеспечить кормами животноводство. Изначально была введена в

эксплуатацию первая очередь строительства молочно-товарного комплекса, включающая один доильный зал для содержания скота и доильно-родильный блок. Затем постепенно ферма достраивалась, вводили в эксплуатацию объект за объектом, и на полную мощь он стал работать с 2015 года.

На сегодняшний день это самое развивающееся сельскохозяйственное предприятие Городокского района, который находится в Витебской области Республики Беларусь. За предприятием на 01.01.2024 было закреплено 20719 га земель, из них 12509 га сельхозугодий, в том числе 6823 га пашни. Уровень распаханности составил 54,5%.

Предприятие является юридическим лицом, действует на принципе хозрасчета, имеет самостоятельный баланс, расчетный и другие счета в учреждениях банков, печать со своим наименованием, штампы и бланки.

Предметом деятельности предприятия является: производство продукции молока, мяса, растениеводства, оказание услуг населению, коммерческая деятельность с правом оптовой и розничной торговли, внешнеэкономическая и другая деятельность, не противоречащая действующему законодательству.

Целью организации является предпринимательская деятельность, направленная на обеспечение республики мясом КРС, молоком и иными товарами, сельскохозяйственным сырьем, а также создание условий для экономического развития предприятия и получения прибыли.

Поголовье дойного стада на сегодняшний день составляет 3081 голов. Предприятием были закуплены высокопродуктивные племенные нетели породы «голштин». Удой молока на одну корову за январь 2025 составляет 916 кг. Надой на одну корову в сутки составляет 28-30 литров молока. Все молоко реализуется классом «экстра», потому что на молочных фермах выполняются все требования к надоям молока высокого качества.

Характеристика основных потребителей. На национальном рынке потребителями молочной и мясной продукции филиала «Вировлянский» являются юридические лица – ОАО «Верхнедвинский маслосыроизовод», расположенный в Витебской области и ОАО «Витебский мясокомбинат», Витебская область.

Конкурентами предприятия на рынке молочной и мясной продукции Витебской области и Республики Беларусь являются: СПК «Лариновка»; Филиал «Сельскохозяйственное производство «Мазоловогаз» УП «Витебскоблгаз»; ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный»; СПК «Агрокомбинат Снов».

По итогам работы за 2024 год по производству молока Филиал «Вировлянский» заняло 58 место из 389 сельскохозяйственных предприятий Республики Беларусь. В районе конкурентов нет.

Анализ финансового состояния предприятия позволяет выделить проблемы и затруднения, возникающие в финансовом состоянии организации, которые имеют три основных проявления [1]:

1. Дефицит денежных средств и низкая платежеспособность – означает, что у предприятия не хватает средств для своевременного погашения

обязательств. Индикаторами низкой платежеспособности являются неудовлетворительные показатели ликвидности, просроченная кредиторская задолженность, сверхнормативные задолженности перед бюджетом, персоналом и кредитующими организациями.

2. Недостаточная отдача на вложенный в предприятие капитал (недостаточное удовлетворение интересов собственника; низкая рентабельность) – это означает, что собственник получает доходы, не соответствующие своим вложениям, что может быть обусловлено низким качеством работы менеджмента организации.

3. Низкая финансовая устойчивость – означает высокую зависимость предприятия от кредиторов, возможность потери самостоятельности (независимости).

Можно выделить две глобальных причины проблем и затруднений, возникающих в финансовом состоянии предприятия: отсутствие потенциальных возможностей сохранять приемлемый уровень финансового состояния (или низкие объемы получаемой прибыли); нерациональное управление результатами деятельности (нерациональное управление финансами).

Потенциальная возможность предприятия поддерживать необходимое финансовое состояние определяется размером и составом финансового результата. Объем прибыли предприятия определяется ценой и объемом реализации товаров, уровнем производственных расходов и доходов от прочих видов деятельности [2].

Для улучшения финансового состояния и повышения эффективности деятельности анализируемого предприятия необходимо провести следующие мероприятия: внедрить систему управленческого учета; оптимизировать уровень запасов; снизить себестоимость; сократить зависимость от внешних инвесторов. Данные мероприятия взаимосвязаны и дополняют друг друга.

Система управленческого учета внедряется для повышения эффективности управления предприятием и позволяет обеспечить руководство сведениями по оперативным результатам деятельности, что способствует своевременному выявлению проблем и позволяет принять необходимые решения для предотвращения негативных последствий. Кроме того, система управленческого учета позволит получить более точную информацию по исчислению прибыли, формированию себестоимости и запасов, а также обеспечит анализ и контроль использования ресурсов, подготовит информацию для принятия решений о структуре и объемах производимой продукции [3].

Отсутствие контроля за поставками сырья и материалов, а также за соотношением расходов сырья с объемом производства, привело к ситуации низкой платежеспособности предприятия при общем росте объема имущества.

Реализация сверхнормативных запасов, объем которых на конец 2023 г. составил 6325 тыс. руб., позволит не только облегчить структуру активов и увеличить их оборачиваемость, но снизит себестоимость продукции, так как

хранение запасов требует дополнительных расходов. Кроме того, сверхнормативный запас увеличивает зависимость предприятия от кредиторов. Таким образом, снижение запасов повлияет на ликвидность предприятия, его финансовое состояние и результативность.

Таблица 1 - Изменение себестоимости при снижении запасов сырья и материалов

Виды материальных затрат	2023 год, тыс. руб.	2024 год, тыс. руб.	Изменения 2024 к 2023	
			тыс. руб.	%
Основные материалы	23645	23645	-	100
Топливо и энергия	5213	5213	-	100
Прочие материалы	3246	2360	-886	73
Себестоимость	16423	14621	-1802	89
Запасы материалов	8425	2100	-6325	25

В таблице 1 показаны изменения материальных затрат и себестоимости в целом в результате сокращения запасов до нормативного уровня. Из таблицы видно, что выбытие сверхлимитных запасов позволяет снизить затраты на их хранение на 886 тыс. руб. или на 27,8%. По отношению к прошлому году экономия могла составить 18% вместо 11%, т.е. при оптимальном уровне запасов предприятие могло сэкономить еще 6% и тем самым увеличить финансовый результат своей деятельности.

Изменение прибыли при снижении себестоимости отражено в таблице 2: снижение себестоимости на 11% вызывает рост валовой прибыли в 4,2 раза [4].

Таблица 2 – Показатели прибыли в результате снижения себестоимости

Показатель	Сумма, тыс. руб.				
	2022	2023	2024	2023	2024
Выручка от реализации	24961	30487	36421	122,14	119,46
Себестоимость	17152	22796	19245	132,91	84,42
Валовая прибыль	7809	7691	8241	98,49	107,15
Прибыль от продаж	7809	7691	8241	98,49	107,15
Прочие расходы	624	319	214	51,12	67,08
Прибыль до налогообложения	352	708	1100	201,14	155,37
Налог на прибыль	38,4	63	45,7	164,06	72,54
Чистая прибыль	313,6	645	1054,3	205,68	163,46

Реализация сверхлимитных запасов и последующий рост прибыли повлияют на структуру баланса предприятия. Во-первых, изменится структура имущества, а средства от их реализации поступят на счета

предприятия. Во-вторых, в результате снижения себестоимости и роста прибыли собственный капитал предприятия увеличится, а налог на прибыль изменит задолженность перед бюджетом – все это не только повлияет на структуру пассива баланса, но и увеличит сумму источников финансирования. Кроме того, рост прибыли увеличит поступления денежных средств. Прогнозный баланс предприятия будет представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Прогнозный баланс филиала «Вировлянский»

Показатели	Сумма, тыс. руб.		Структура, %		Изменения	
	факт	план	факт	план	тыс. руб.	%
1.Имущество всего	16289	10695	100	100	-5594	110
1.1 внеоборотные активы	245	245	1,50	2,29	-	100
1.2 оборотные активы	16044	10450	98,50	97,71	-5594	110
2 Источники всего:	77516	52450	100,00	100,00	-2506	110
2.1 собственный капитал	43263	52412	55,81	99,93	9149	279
2.2 заемный капитал	34253	38	44,19	0,07	-3421	102

Прогнозный баланс показывает, что снижение доли запасов на 75%, позволило увеличить в 32 раза приток денежных средств, тем самым доля абсолютно ликвидных активов составила 35% имущества предприятия. Изменилась структура капитала: собственный капитал увеличился и составил 10,5%, доля заемного капитала сократилась на 6,5%. В результате внедрения указанных мероприятий потенциал филиала «Вировлянский» вырос на 10% или 1545 тыс. руб. Снижение запасов, себестоимости и рост прибыли повлияют на финансовое состояние и платежеспособность предприятия (таблица 4).

Таблица 4 – Показатели ликвидности

Показатели	2022	2023	2024	Нормативное значение	Изменения		
					2023 к 2022	2024 к 2022	2024 к 2023
Текущая ликвидность	0,69	1,7	1,9	$1 \leq K_{тл} \leq 2$	1,01	1,21	0,2
Абсолютная ликвидность	0	0	0,3	$K_{ла} \geq 0,2 - 0,5$	0	0,3	0,3
Общая платежеспособность	1,03	1,04	1,1	$K_{ц} \geq 1$	0,01	0,07	0,06
Ликвидность предприятия	0,88	0,97	1,04	-	0,09	0,16	0,07

Предложенные нами мероприятия по снижению доли запасов положительно сказались на финансовом состоянии предприятия, увеличив его платежеспособность и доходность. Оптимизация запасов материалов и

сырья позволила увеличить долю абсолютных активов, что положительно отразилось на ликвидности баланса и платежеспособности предприятия. Сокращение затрат на хранение сверхлимитных запасов снизило себестоимость продукции на 8% и увеличило доход предприятия в 4 раза. Кроме того, образовавшиеся на счетах предприятия временно свободные денежные средства позволили погасить 30% кредиторской задолженности и избежать штрафных санкций. В результате проделанных операций имущество предприятия сократилось на 18%, но при этом качество структуры активов делает предприятие привлекательным как для инвесторов, так и для партнеров.

Снижение затрат и дополнительный доход от реализации запасов, увеличили долю собственных источников финансирования в 3 раза, что позволило увеличить интенсивность его функционирования и уменьшило зависимость предприятия от заемного капитала. По итогам предложенных мероприятий, эффект основной деятельности предприятия увеличится в 4 раза, а эффективность в 5 раз.

Анализируя деятельность филиала «Вировлянский» можно сказать, что оно является высокотехнологичным и конкурентоспособным, готовым к конкуренции на отечественном рынке. Постоянное внедрение новейших технологий, тщательный отбор используемого сырья, высокий уровень менеджмента качества, непрерывные исследования рынка – все это в значительной степени определяет успех предприятия.

### Список литературы

1. Сапун О.Л., Шубина А.М. Оценка эффективности производства сельскохозяйственной продукции в Республике Беларусь. Инновации в сельском хозяйстве и экологии: материалы III междунар. научно-практ. конф. (15 января 2025 года, г. Рязань, ФГБОУ ВО РГАТУ). Рязань: ФГБОУ ВО РГАТУ, 2025. С. 448-455.

2. Сапун О.Л., Шубина А.М. Правовые условия развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь. Техничко-технологическое обеспечение инноваций в АПК: сборник статей по материалам III Междун. научно-практ. конф. молодых ученых (Мелитополь, 25-26 февраля 2025г.) / МелГУ - Мелитополь: МелГУ, 2024. С. 739-744.

3. Болдырева С.Б., Сапун О.Л. Социально-экономическое развитие сельских территорий России и Беларуси Развитие сельских территорий: региональный аспект: сб. ст. по материалам XVII Междунар. науч.-практ. конф. Краснодар: КубГАУ, 2023. С. 190-198.

4. Сайт филиала «Вировлянский» ИП «Детскосельский». URL: <https://www.detskoselsky.ru/enterprise/108/> (дата доступа: 05.03.2025)