

6. FAOSTAT / Food and agriculture organization of the United Nations. Rome, Italy, 2011. <http://faostat.fao.org>

8. Дементьев В.Е. Длинные волны в экономике: инвестиционный аспект / Препринт ЦЭМИ РАН WP/2012/297. М., 2012.

**УДК 338.436.35.338.24.0218 (476)(047.3)**

**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ В АГРАРНОЙ ПОЛИТИКЕ БЕЛАРУСИ И  
ИНСТРУМЕНТЫ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ**

***Жудро М.К., д.э.н., профессор***

*Белорусский государственный экономический университет, г.Минск*

Ключевые слова: теория, методология, эффективность, предприятие, рынок, конкурентоспособность, рецессия, санкции. экспорт, диверсификация, инструменты, коммуникации, бизнес, финансы, пропорциональность, формирование.

Keywords: theory, methodology, efficiency, enterprise, market, competitive, recession, sanctions, export, diversification, tools, communication, business, finance, proportionality, formation

Аннотация. В статье на основе выполненных сравнительных аналитических, экспериментальных и экспертных композитных исследований современного состояния развития экономики аграрного сектора Беларуси обоснованы и предложены инструменты устойчивого развития аграрного сектора республики и роста экспорта продовольственных товаров в условиях как сбалансированного, так и турбулентного развития социально-экономических систем. Доказано, что фундаментальным фактором преодоления рецессии в экономике АПК выступает диверсификация белорусского экспорта продовольственных товаров.

Abstract. On the basis of carried out comparative analytical, experimental and expert composite study of the current state of economic development of the agricultural sector in Belarus justified and offered a tool for sustainable development of the agricultural sector of the country and the growth of exports of food products in terms both of balanced and turbulent development of socio-economic systems. It is proved that a fundamental factor in overcoming the recession in the economy in favor agribusiness diversification of the Belarusian export of food products.

**Основная часть.** В ходе исследований установлено, что аграрный сектор должен достигнуть к 2015 году 7,2 млрд. долларов США, а положительное внешнеторгового сальдо – не менее 4 млрд. долларов США.

Выполненные исследования современного состояния развития экономики аграрного сектора Беларуси свидетельствуют о том, что успешное выполнение намеченных параметров роста экспорта национального продовольствия возможно на основе разработки и практического осуществления принципиальных изменений во внешнеэкономической политике организаций АПК.

Так как в 2015 году сохраняются и усиливаются противоречивые как позитивные, так и негативные тенденции в развитии экономики аграрного сектора республики.

Позитивным трендом в АПК в I квартале 2015 года выступает тренд роста индекса объема валовой продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий (сельскохозяйственные предприятия, крестьянские (фермерские) хозяйства и хозяйства населения). Производство сельхозпродукции за I квартала 2015 года увеличилось на 5,1% производство, а по сравнению с январем-мартом 2014 года на 104,4%. Увеличение объема продукции сельского хозяйства было обусловлено ростом продукции животноводства на 4,4%, на долю которого приходится около 99% от общего объема сельскохозяйственной продукции [1].

Рост объемов производства валовой продукции сельского хозяйства во многом обусловлен бюджетными средствами, направленными на финансирование реального сектора экономики. Расходы на поддержку сельского хозяйства составили около 15,8 трлн. Вг. или более 47% от общей суммы, направленной на финансирование национальной экономики (33,6 трлн. Вг.) и 15,9% всех бюджетных расходов. При этом выручка организаций сельского хозяйства в 2014 году составила почти 85,4 трлн., а чистая прибыль — 5,5 трлн. То есть, господдержка АПК составляет 20 % объема продаж и почти втрое превышает его чистую прибыль [2].

Государственная поддержка реального сектора экономики в республике осуществлялась, главным образом, в виде компенсации (возмещения) процентов по кредитам банков, которая не способствует повышению эффективности его функционирования в условиях глобализации, роста международной конкуренции и неопределенности в мировой экономике.

Прежде всего, это негативно сказывается на финансовых результатах деятельности организаций АПК. Так, убыточность (не рентабель-

ность) продаж в марте 2015 года по конечному финансовому результату в аграрном секторе составила 17,2% [3].

Ухудшение финансовых результатов деятельности организаций АПК весьма негативно сказывается на доходах работников товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции.

Так, реальные доходы населения Беларуси в январе-феврале 2015 года снизились на 3%, или 97% к уровню января-февраля 2014 года [4].

При этом доходы работников агропромышленного комплекса на 24% ниже доходов населения страны [5].

Последнее весьма негативно сказывается на социально-экономической привлекательности аграрного сектора.

Констатируя ухудшение финансовых результатов деятельности организаций АПК в начале 2015 года следует отметить, что принятые институциональные инструменты совершенствования аграрной политики в рамках Указов Президента Республики Беларусь «О государственной аграрной политике», «О мерах по повышению эффективности работы организаций агропромышленного комплекса», «Об особенностях поставки сельскохозяйственной продукции для республиканских государственных нужд», «О реорганизации колхозов (сельскохозяйственных производственных кооперативов)» и Постановления Совета Министров Республики Беларусь «О некоторых мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь «О государственной аграрной политике» не обеспечили в полном объеме смягчение негативных последствий глобальных процессов в мировой экономике [6].

К важнейшим негативным процессам следует отнести обострение политических взаимоотношений России с ЕС, США и принятие ими взаимных экономических санкций по ограничению экспорта-импорта пищевых продуктов, снижение доходов населения основных импортеров белорусского продовольствия из-за падения цен на нефть, турбулентность национальных валют, включая и национальную. В результате в республике недостигнуто устойчивое развитие экономики аграрного сектора в начале 2015 года.

Принимая во внимание негативные последствия указанных выше санкций для экспорта белорусского продовольствия на российский рынок, тем не менее нельзя согласиться об их исключительности. Так как в результате санкций по ограничению импорта продуктов из стран, присоединившихся к пакету санкций против нее были созданы дополнительные возможности нарастить белорусский экспорт продовольственных товаров на российский рынок с целью компенсации ограничения импорта их из США, Канады, Австралии, Норвегии и др. стран. При

этом важно отметить, что под запрет попали говядина, свинина, рыба, овощи, фрукты, молочная продукция и ряд других продуктов ЕС. То есть, практически все продукты питания, на которые распространяются российские санкции, являются для Беларуси ключевыми экспортными товарами на рынок России.

Выполненные исследования свидетельствуют, что нельзя считать исчерпывающими приведенные выше фундаментальные потенциальные причины рецессии в экономике аграрного сектора страны, на которых настаивают ученые, эксперты и представители государственных органов управления АПК.

К более фундаментальному негативному фактору рецессии экономики аграрного сектора республики в современных условиях следует считать монопсонический экспорт национального продовольствия на рынки России и стран СНГ, которые практически не позволяют белорусским экспортерам получать максимальную экспортную добавленную стоимость. Аргументом этому выступает динамика и структура экспорта белорусских продовольственных товаров на рынок Российской Федерации. Так, удельный вес его практически по всем товарным группам близок к 100 %. Исключение составляют сахар и рапсовое масло. Удельный вес которых значительно ниже 40 % и 1 % соответственно.

При этом экспорт национального продовольствия на рынки РФ и стран СНГ имеет тенденцию роста как физическом измерении, так и его удельного веса в общем объеме экспорта страны, которая способствует усилению монопольного положения ритейлерских структур на рынках этих государств и извлечению ими большей ренты во взаимоотношениях с белорусскими продовольственными коммерческими внешнеторговыми компаниями.

В этой связи вполне оправданно решение правительства Беларуси диверсифицировать экспорт и не надеяться только на российский рынок. В настоящее время планируется выйти на уровень экспорта в 5 млрд долларов США в такие страны как Китай, Индия, Индонезия, страны Северной Африки и Латинской Америки. Правительство всего определило 56 стран в качестве перспективных рынков для своей продукции [7].

Аргументом обоснованности и целесообразности диверсификации белорусского экспорта продовольственных товаров являются результаты выполненных маркетинговых исследований, которые свидетельствуют о том, что неустойчивое состояние рынка имеется тогда, когда на рынке нет высококонкурентных субъектов бизнеса (инвесторов) или они действуют как менее конкурентоспособные (краткосрочные) То

есть, структура любого рынка перестает быть стабильной. Различные активы и пассивы предприятия, а также финансовые притоки и оттоки по всем видам деятельности должны быть связаны с различными по уровню конкурентоспособности партнерами по бизнесу.

Пока у предприятия в управлении финансовой деятельностью есть эти разные партнеры (высоко-, средне-, низкоконкурентные), то возникающие экономические проблемы с партнерами на одном уровне могут быть сбалансированы или компенсированы, поглощены на другом уровне конкуренции на мировом рынке.

Если у предприятия остается лишь низкоконкурентные партнеры, то фирма испытывает большие затруднения реагирования на внешние и внутренние изменения. В то же время как показывают исследования основными внешнеторговыми партнерами АПК Беларуси остаются Россия, страны СНГ, которые относятся к странам с невысоким уровнем конкуренции на рынке продовольственных товаров и большей неустойчивостью.

Анализ динамики и структуры белорусского экспорта продовольственных товаров позволяет заключить, что существующая маркетинговая практика развития внешнеторговой экономической политики в республике недостаточно нацеливает организации АПК на более привлекательные экономические возможности посредством диверсификации экспорта и освоения высококонкурентных сегментов мирового рынка продовольствия.

Важнейшим сдерживающим фактором успешного решения проблемы освоения белорусскими экспортерами высококонкурентных сегментов мирового рынка продовольствия, при прочих равных условиях, является отсутствие инструментов проведения маркетинговых и эмпирических исследований покупательских предпочтений потребителей продовольственных товаров в с целью экономического обоснования уровня лояльности и востребованности белорусских пищевых продуктов питания потребителями стран дальнего зарубежья и результатов их апробации.

**Выводы.** Таким образом, выполненные исследования свидетельствуют о том, что успешное выполнение намеченных параметров роста экспорта национального продовольствия возможно на основе разработки и практического осуществления принципиальных изменений во внешнеэкономической политике организаций АПК, обеспечивающие реальную эффективную диверсификацию белорусских продуктов питания.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Валовая продукция сельского хозяйства в I квартале 2015 года [Электронный ресурс] / – Режим доступа: <http://www.statistica.md/news.php?/> –Дата доступа: 30.04.2015.
2. Григорьева А. / Налоги ушли на долги, бюджетников и АПК [Электронный ресурс] / – Режим доступа: [http://www.neg.by/publication/2015\\_03\\_31\\_19514.html](http://www.neg.by/publication/2015_03_31_19514.html) / –Дата доступа: 4.05.2015.
3. Заяц Д. Сельское хозяйство еле дышит, и лечить его все дороже [Электронный ресурс] / – Режим доступа: [http://naviny.by/rubrics/economic/2015/04/03/ic\\_articles\\_113\\_188602/](http://naviny.by/rubrics/economic/2015/04/03/ic_articles_113_188602/) / –Дата доступа: 4.05.2015.
4. Реальные доходы населения Беларуси в январе-феврале 2015 года снизились на 3%. / [Электронный ресурс] / – Режим доступа: / <http://afn.by/news/i/207597> / –Дата доступа: 4.05.2015.
5. Доходы населения падают уже второй месяц подряд [Электронный ресурс] / – Режим доступа: <http://ej.by/news/economy/2015/04/16/dohody-naseleniya-padayut-uzhe-vtoroy-mesyats-podryad.html> / –Дата доступа: 4.05.2015.
6. О проблемах развития и направлениях реформирования АПК Беларуси на современном этапе (Доклад межведомственной рабочей группы по решению проблемных вопросов в агропромышленном комплексе, созданной распоряжением Президента Республики Беларусь от 4 февраля 2014 г. №34рп.). – Минск: «Беларусь», 2014.– 63 с.
7. Беларусь пожаловалась на убытки в \$900 млн из-за сокращения экспорта в Россию [Электронный ресурс] / – Режим доступа: <http://www.capital.ua/ru/news/45767-belarus-pozhalovalas-na-ubytki-v-900-mln-iz-za-eksporta-v-rossiyu> / –Дата доступа: 4.05.2015.

УДК: 657

### ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА В ПЛОДОВООЩНОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

*Дусмуратов Р.Д., д.э.н., профессор Ташкентского ГАУ, Узбекистан  
Турсункулова Г.Б., ассистент, самостоятельный соискатель.*

Ключевые слова: диверсификация, фермерские хозяйства, плодоовощной подкомплекс, производство, переработка, реализация, учетно-аналитическая система.