

УДК 631.11

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ SWOT-АНАЛИЗА ДЛЯ ОЦЕНКИ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ РЕСПУБЛИКИ  
БЕЛАРУСЬ**

Сапун О.Л., к.пед.н, доцент,

Горбатовская Е.В., студент

*Белорусский государственный аграрный технический университет,  
г. Минск, Беларусь*

**Аннотация.** В статье проведена оценка экономической эффективности сельскохозяйственного производства в Республике Беларусь с использованием SWOT-анализа.

**Ключевые слова:** агробизнес, инновационные технологии, экономическая эффективность, агропромышленный комплекс, цифровизация, SWOT-анализ.

**Простановка проблемы.** На современном этапе развития Республики Беларусь в условиях формирования рыночных отношений положение каждого предприятия на рынке, его конкурентоспособность определяются экономической эффективностью деятельности. Для рынка характерны динамичность и постоянно происходящие изменения. Формирование рыночных отношений предполагает и конкурентную борьбу, в которой побеждают те хозяйствующие субъекты, которые эффективно используют все виды имеющихся ресурсов. Возможность эффективной работы предприятия на рынке определяется его способностью приспосабливаться к условиям рынка, своевременно реагировать на изменения конъюнктуры рынка,

проводить грамотную ценовую, ассортиментную, сервисную политики. От того, насколько эффективна деятельность организации, будет зависеть его конкурентное положение на рынке, которое будет характеризоваться как ценовыми, так и неценовыми факторами преимуществ.

*Основные материалы исследования.* С целью определения положения предприятия на рынке, выявления его сильных и слабых сторон, а также с целью определения дальнейших путей развития осуществляется оценка экономической эффективности деятельности. В связи с этим данная тема является весьма актуальной.

Ключевым показателем оценки эффективности производства сельскохозяйственной продукции является себестоимость производства единицы сельскохозяйственной продукции (таблица 1).

Таблица 1 – Себестоимость производства единицы сельскохозяйственной продукции за 2019–2023 гг., руб./т

Продукция	Год				
	2019	2020	2021	2022	2023
Зерновые культуры	231	232	284	313	363
Картофель	186	205	273	270	250
Льносемена	814	1178	1146	1333	1490
Льносоломка	129	146	138	171	204
Прирост КРС	4582	4681	4815	5637	6347
Молоко	479	521	588	699	753

Анализ показывает, что по всем основным видам сельскохозяйственной продукции ежегодно растет себестоимость производства единицы сельскохозяйственной продукции. Так, по зерновым культурам рост составил 57 % в 2023 г. по отношению к 2019 г., картофелю – 34,4 %, льносемена – 83,0 %, льносоломка – 58,1 %, КРС – 38,5 %, молоко – 57,0 % [1], [2].

В ходе исследования с использованием SWOT-анализа была проведена оценка экономической эффективности производства сельскохозяйственной продукции Республики Беларусь, результаты которого представлены ниже.

Рассмотрим сильные стороны (Strengths) сельского хозяйства Республики Беларусь. Республика Беларусь обладает значительным природно-климатическим, демографическим и географическим потенциалом, что создает благоприятные условия для сельскохозяйственного производства. Регион характеризуется подходящим климатом для выращивания разнообразных сельскохозяйственных культур. Площадь земель, используемых в аграрном секторе, составляет почти 9 млн гектаров, что составляет более 40% от общей территории страны. Выгодное географическое расположение способствует диверсификации агропромышленного производства и экспортных возможностей.

Сформированный производственно-технический потенциал в агросекторе и высокий уровень профессиональной подготовки специалистов играют важную роль в развитии отрасли. Удельный вес сельскохозяйственной продукции в валовом внутреннем продукте остается на уровне 6,0–7,0%, а доля пищевой промышленности в общем объеме промышленного производства достигает 23,0% добавленной стоимости. Государственная аграрная политика ориентирована на повышение эффективности агропромышленного комплекса через специализацию и рациональное использование земель, а также поддержку со стороны государства.

Реализация целевых государственных программ и создание крупнотоварных производств способствуют высокому уровню производства продовольствия на душу населения. Существуют основы для обеспечения производства качественной и безопасной сельскохозяйственной продукции, а также постоянные инвестиции в новые технологии и оборудование [3].

Несмотря на достижения, существуют и слабые стороны (Weaknesses) сельского хозяйства Республики Беларусь. Часть сельскохозяйственного производства осуществляется на землях, пострадавших от радиоактивного загрязнения. В ряде организаций наблюдаются убытки (5% по состоянию на 2023 год), а уровень

заработной платы в агросекторе значительно ниже, чем в других отраслях экономики. Производительность труда остается низкой по сравнению с европейскими и американскими показателями.

Кроме того, рынок страдает от критического импорта продуктов, таких как рыба, морепродукты и растительное масло. Уровень самообеспечения по фруктам и рыбе также низок; импортные продукты занимают значительную долю на рынке: фрукты – 91,9%, растительное масло – 85,4%, крупы – 57,4%, рыба – 56,3%. Доля продаж отечественных продуктов питания снижается до 77,5%, что связано с конкуренцией со стороны дешевых импортных товаров из России. Наиболее уязвимыми к угрозам продовольственной безопасности остаются семьи с детьми и пенсионеры.

**Выводы.** Таким образом, выполненный анализ показал, что в Республике Беларусь создание условий для эффективного развития сельского хозяйства является одной из важнейших стратегических целей государственной политики, достижение которой позволяет обеспечивать национальную продовольственную безопасность, конкурентоспособность аграрной экономики и благосостояние граждан страны.

#### **Список использованных источников**

1. Сельское хозяйство: стат. бюл. – Минск: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2024. – 36 с.
2. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2024. – Минск: Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2024. – 317 с.
3. Сапун О.Л., Самец А.М. Инновационные технологии производства сельскохозяйственной продукции /Экологическое состояние природной среды и научно-практические аспекты современных агротехнологий: матер. VIII межд. научно-практ. конф. – Рязань: Издательство Рязанского ГАУ, 2024. – Т.1 – С. 304-309.