

15. Романова, И.К. Современные методы визуализации многомерных данных: анализ, классификация, реализация, приложения в технических системах /

И.К. Романова // Наука и Образование: науч. издание МГТУ им. Н.Э. Баумана. – 2016. – № 3. – С. 133-167.

ПОСТУПИЛА В РЕДАКЦИЮ 14.07.2025

УДК 330.4

<https://doi.org/10.56619/2078-7138-2025-171-5-27-30>

ОЦЕНКА УРОВНЯ СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Т.В. Гусарова,

ст. преподаватель каф. бухгалтерского учета БГСХА, магистр экон. наук

В статье систематизированы научные подходы к определению уровня сбалансированного развития организаций АПК, на основе преимуществ и недостатков которых предложена авторская методика. Разработка базируется на оценке результативности стадий производственно-сбытовой цепочки субъектов хозяйствования. Апробация методики проведена на примере сельскохозяйственных организаций, агрокомбинатов и мясокомбинатов Республики Беларусь. На основе полученных результатов определены направления дальнейшего развития субъектов за счет повышения эффективности инновационной деятельности.

Ключевые слова: сбалансированное развитие, методика, инновационность, производственно-сбытовая цепочка, интегральный индекс, эффективность.

This article systematizes scientific approaches to determining the level of balanced development of agricultural organizations. Based on their advantages and disadvantages, the author proposes a methodology. The development is based on assessing the effectiveness of stages in the production and distribution chain of business entities. The methodology was tested using agricultural organizations, agro-industrial complexes and meat processing plants in the Republic of Belarus. Based on the results obtained, areas for further development of the entities by increasing the effectiveness of innovative activities were determined.

Keywords: balanced development, methodology, innovation, production and distribution chain, integral index, efficiency.

Введение

Ключевое влияние на сбалансированное развитие национальной экономики Республики Беларусь оказывает уровень конкурентоспособности организаций АПК. Поэтому для достижения желаемых результатов субъектам хозяйствования необходимо уметь адаптироваться к постоянно меняющимся условиям и факторам экономической среды.

Выполненные исследования показали, что в научной отечественной и зарубежной литературе выделяются различные подходы к определению уровня сбалансированного развития организаций АПК, которые можно разделить на две основные группы [1-10]. Первая группа основана на оценке сбалансированности развития субъектов путем выделения функциональных сфер его деятельности (финансовая, маркетинговая, производственная, кадровая и др.); вторая – на применении комплексных подходов в рамках оценки сбалансированности развития организации. В то же время каждый из представленных подходов имеет как свои преимущества, так и недостатки, что не позволяет учесть отраслевые особенности субъектов хозяйствования, новые условия ведения аграрного бизнеса, инновационные технологии в производстве, сбыте, хранении, складировании продукции.

Исходя из этого, целью статьи является разработка методики оценки уровня сбалансированного развития организаций АПК, базирующейся на комплексном

подходе, обеспечивающем определение направлений дальнейшего развития субъектов за счет повышения эффективности инновационной деятельности.

Материалы и методы

Теоретические и методические аспекты исследования основывались на результатах обобщения и систематизации научных трудов отечественных и зарубежных ученых по вопросам национальной и аграрной экономики, организации и управления аграрным бизнесом. Исследование проводилось на основе использования общенаучных методов и приемов теоретического познания, таких как причинно-следственный и логико-структурный анализ и синтез.

Основная часть

В развитие научных подходов [1-10] нами разработана методика оценки уровня сбалансированного развития организаций АПК, представляющая собой поэтапный алгоритм последовательных действий по определению результативности стадий производственно-сбытовой цепочки субъектов с целью выработки направлений по повышению эффективности деятельности на инновационной основе (рисунок).

На первом этапе проводится определение цели, задач и принципов. Так, целью методики является проведение оценки сбалансированного роста производства продукции в Республике Беларусь в соответствии с

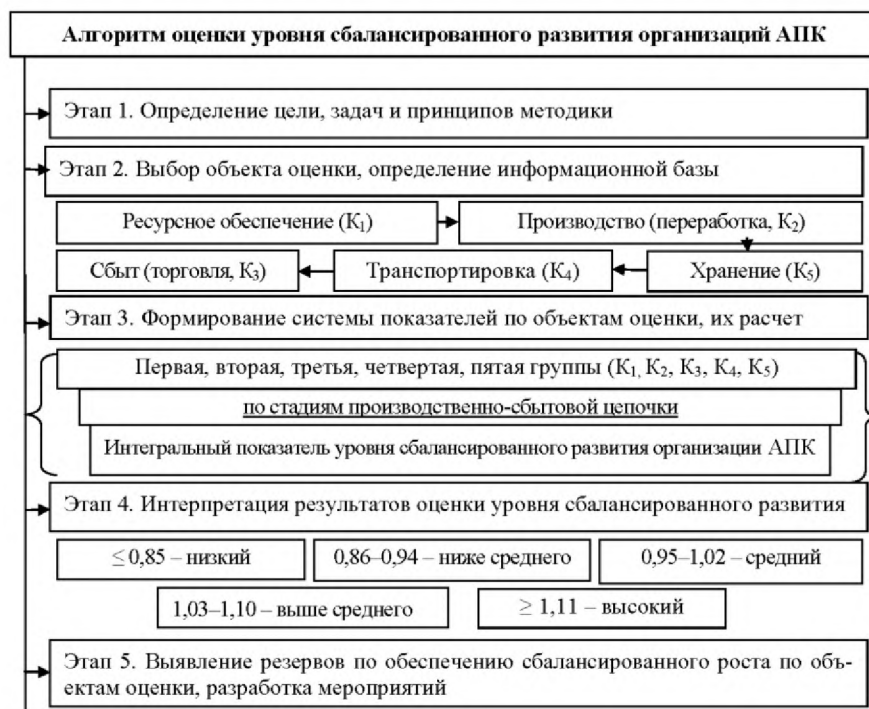


Рисунок. Методика оценки уровня сбалансированного развития организаций АПК

внутренними потребностями населения и производственными возможностями обрабатывающей (пищевой) промышленности, уровнем обеспечения финансовой устойчивости организаций АПК. При этом в качестве основных задач определены: постановка цели, задач и принципов; выбор объекта и информационной базы; формирование системы показателей, их расчет; интерпретация результатов; выявление резервов и разработка мероприятий. К принципам исследования отнесены: научность, системность, комплексность, объективность, оперативность, эффективность.

Выбор объекта оценки и определение информационной базы осуществляется на втором этапе методики. В качестве объекта оценки выступает производственно-сбытовая цепочка организаций АПК (ресурсное обеспечение, производство, хранение, транспортировка, сбыт), информационной базы – годовая

бухгалтерская и статистическая отчетность, первичные документы и регистры бухгалтерского учета организаций АПК.

На третьем этапе формируется система экономических показателей. Для организаций АПК (сельскохозяйственных организаций, агрохолдингов и др.) предлагается проводить оценку сбалансированного развития на основании расчета индексов роста показателей и интегральных индексов уровня сбалансированного обеспечения земельными и трудовыми ресурсами, капиталом, производством, сбыта.

На четвертом этапе интерпретацию полученных результатов оценки предлагаем проводить по пятиуровневой шкале ($\leq 0,85$ – низкий; $0,86-0,94$ – ниже среднего; $0,95-1,02$ – средний; $1,03-1,10$ – выше среднего; $\geq 1,11$ – высокий), на основе которых выявляются резервы по обеспечению сбалансированного роста и разрабатываются мероприятия по повышению эффективности деятельности организации (пятый этап).

Выполненный анализ и ранжирование 883 сельскохозяйственных организаций системы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, занимающихся производством мяса, показали, что средний критерий уровня сбалансированного развития составил 1,0. Наибольший удельный вес занимают субъекты со средним и выше среднего уровня (66,4% и 27,0% соответственно), что является положительной тенденцией.

Наряду с этим апробация проводилась также на примере ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный» Оршанского района, результаты которой представлены в таблице 1.

Расчеты показали, что большинство показателей

**Таблица 1. Оценка уровня сбалансированного развития
ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный» Оршанского района**

Наименование показателя	Значение показателя
Интегральный индекс уровня сбалансированного обеспечения земельными ресурсами	1,003
Интегральный индекс уровня сбалансированного обеспечения трудовыми ресурсами	0,959
Интегральный индекс уровня сбалансированного обеспечения капиталом	1,107
Интегральный индекс роста уровня сбалансированного производства (переработки)	1,019
Индекс роста объема произведенной мясной продукции на 1 м ³ складов-холодильников	0,995
Индекс роста обеспеченности специализированными транспортными средствами	1,000
Интегральный индекс уровня сбалансированного сбыта (торговли)	0,930
Интегральный индекс уровня сбалансированного развития агрокомбината	1,000
<i>Примечание. Составлена автором на основании собственных исследований.</i>	

оценки сбалансированного развития ОАО «Агрокомбинат «Юбилейный» находятся в пределах среднего уровня. В то же время интегральный индекс по сбыту (торговле) определен ниже среднего, а по обеспечению капиталом – на высоком уровне. В целом интегральный индекс уровня сбалансированного развития агрокомбината составил 1,0, что соответствует среднему уровню. Наибольший потенциал для дальнейшего улучшения находится в области управления трудовыми ресурсами и сбытом (торговлей).

Результаты апробации методики оценки уровня сбалансированного развития мясокомбинатов на примере ОАО «Могилевский мясокомбинат» и ОАО «Бобруйский мясокомбинат» представлены в таблице 2.

Таблица 2. Оценка уровня сбалансированного развития мясокомбинатов Республики Беларусь

Наименование показателя	Значение показателя	
	ОАО «Бобруйский мясокомбинат»	ОАО «Могилевский мясокомбинат»
Интегральный индекс уровня сбалансированного обеспечения трудовыми ресурсами	1,012	1,010
Интегральный индекс уровня сбалансированного обеспечения капиталом	1,181	1,024
Интегральный индекс уровня сбалансированного производства (переработки)	1,034	1,011
Интегральный индекс уровня сбалансированного сбыта (торговли)	1,265	1,011
Интегральный индекс уровня сбалансированного развития мясокомбинатов	1,118	1,014
<i>Примечание. Составлена автором на основании собственных исследований.</i>		

Выполненные расчеты показали, что все показатели ОАО «Могилевский мясокомбинат» находятся в пределах среднего уровня (0,95–1,02). Интегральный индекс составил 1,014 и соответствует также среднему уровню. В ОАО «Бобруйский мясокомбинат» интегральные индексы уровня сбалансированного обеспечения капиталом и сбыта (торговли) соответствуют высокому уровню, сбалансированного производства (переработки) – уровню выше среднего, сбалансированного обеспечения трудовыми ресурсами – среднему уровню. Интегральный индекс уровня сбалансированного развития организации составил 1,118 и подтверждает высокий уровень.

Для повышения эффективности функционирования организаций АПК нами предлагаются мероприятия инновационного характера, предусматривающие создание условий для сбалансированного функционирования и инновационного роста производства, товарного обмена и жизнеобеспечения в обществе, а также сохранения экономической целостности.

Во-первых, целесообразна разработка концептуальной модели внедрения инновационных технологий по основным бизнес-процессам производителей мясной продукции, представляющая собой совокупность взаимосвязанных задач и мероприятий, направленных на достижение определенной цели или ре-

зультата в рамках организации. Научная новизна разработки состоит в обосновании мероприятий для каждого вида бизнес-процесса, предусматривающих новые подходы, обеспечивающие повышение эффективности организации и конкурентоспособность продукции на внутреннем и внешнем рынке, а также их автоматизацию на основе использования специализированного программного обеспечения CRM.

Во-вторых, формирование системы комплексного мониторинга инновационной активности организации, позволяющей создать информационную базу раннего обнаружения проблем, а также прогнозировать соответствующие изменения на всех этапах производственно-сбытовой и экспортной деятельности. В

целом цифровая трансформация способствует повышению прозрачности и улучшению контроля за всеми информационными потоками и процессами, протекающими в организации агробизнеса, что обуславливает повышение качества работы с информацией, возможность выполнения новых типов или способов организации работ, формирование единого информационного пространства в масштабах субъекта, развитие корпоративной культуры, стимулируемое применением современных технологий для коллективной работы сотрудников и предоставляемых им информационных и коммуникационных возможностей.

В-третьих, для конкурентоспособного развития производителей мясной продукции необходимо формирование инновационной инфраструктуры. Нами предлагается создание на базе ОАО «Могилевский мясокомбинат» инновационной электронной площадки на основе роботизированной eCommerce-платформы «1С-Битрикс24: Интернет-магазин+ CRM», представляющей собой специализированный онлайн-ресурс, обеспечивающий прозрачную и надежную CRM-систему контроля качества и отзывов покупателей, ведения деловой коммуникации, проведения аналитической работы по изучению рынка и выставочно-ярмарочной деятельности.

В целом разработанная методика оценки уровня сбалансированного развития организаций АПК предусматривает комплексную оценку функционирования всех участников производственно-сбытовой цепочки, на основании которой возможна выработка мероприятий по обеспечению инновационного роста.

Заключение

Таким образом, в настоящее время не существует универсальной и общепринятой методики оценки сбалансированности развития организаций АПК. С целью повышения эффективности функционирования субъектов хозяйствования и учета новых условий и факторов развития аграрной экономики разработана

авторская методика, апробация которой на примере сельскохозяйственных организаций, агрокомбинатов и мясокомбинатов Республики Беларусь подтвердила ее научную и практическую значимость для принятия обоснованных управленческих решений. На основе полученных результатов оценки предложен комплекс инновационных мероприятий, позволяющих обеспечить конкурентоспособность и финансовую устойчивость организаций АПК.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Баширова, А.А. Формирование стратегии регионального развития с позиций эколого-экономической сбалансированности / А.А. Баширова // Экономические науки. – 2010. – № 11 (72). – С. 87-90.
2. Бельский, В.И. Экономический механизм государственного регулирования сельскохозяйственного производства: теория, методология, практика / В.И. Бельский. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. – 265 с.
3. Войтко, И.А. Прямое бюджетное субсидирование как фактор устойчивого развития сельскохозяйственного производства Республики Беларусь / И.А. Войтко // Вес. Нац. акад. наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2023. – Т. 61, № 2. – С. 95-108.
4. Гершун, А. Технологии сбалансированного управления / А. Гершун, М. Горский. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 400 с.

5. Ендовицкий, Д.А. Использование ресурсоориентированного подхода в оценке системной сбалансированности экономики / Д.А. Ендовицкий, Н.Э. Бабицева, Н.П. Любушин // Экономический анализ: теория и практика. – 2018. – Т. 17, № 12. – С. 1298-1309.

6. Каплан, Р. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты / Р. Каплан, Д. Нортон. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2004. – 512 с.

7. Киреев, Н.В. Модели развития аграрного бизнеса в международной практике / Н.В. Киреев // Вес. Нац. акад. наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2021. – Т. 59, №1. – С. 23-42.

8. Рамперсанд, Х. Универсальная система показателей: Как достигать результатов, сохраняя целостность / Х. Рамперсанд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. – 352 с.

9. Спицнадель, В.Н. Основы системного анализа: учеб. пособие / В.Н. Спицнадель. – СПб.: Изд. дом «Бизнес-пресса», 2000. – 326 с.

10. Хорват, П. Сбалансированная система показателей как средство управления предприятием / П. Хорват // Проблемы теории и практики управления. – 2000. – № 4. – С. 38-45.

ПОСТУПИЛА В РЕДАКЦИЮ 27.10.2025

Малогабаритная система очистки рабочих жидкостей гидравлических систем

Предназначена для профилактической очистки рабочих жидкостей гидравлических приводов мобильной сельскохозяйственной техники.



Основные технические данные

Производительность	Не менее 24 л/мин
Давление на входе в блок центрифугирования	0,8 МПа
Давление на входе в блок фильтрации	0,2-0,3 МПа
Давление на выходе из блока фильтрации	0,15 МПа
Тонкость очистки	15-40 мкм

Применение системы позволяет при обкатке двигателей расходовать масло без остатка, не снижать качество повторно используемого моторного масла, постоянно добавляя в него свежее товарное масло (гомогенизировать), полностью устранить расход электроэнергии, необходимой для подогрева масла, отказаться от необходимости хранения и утилизации масла. Она может применяться на ремонтно-обслуживающих предприятиях, а также непосредственно в хозяйствах для технического обслуживания машинно-тракторного парка.