

процесса, включающего организацию каналов сбыта, коммуникацию с рынком, стимулирование спроса и внедрение современных технологий управления, что обеспечивает устойчивое развитие и повышение эффективности деятельности организации.

Литература

1. Барбаков, О. М. Информационный менеджмент : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 080200.62 «Менеджмент» квалификация (степень) «бакалавр» / О. М. Барбаков, Ю. А. Зобнин. – Тюмень: ТюмГНГУ, 2020. – 270 с.
2. Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь – [Электронный ресурс] / Правовой портал. – Режим доступа : <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P30600534>. – Дата доступа : 25.04.2025.
3. Постановление Министерства Экономики Республики Беларусь и Министерства Финансов Республики Беларусь «Об оценке степени риска наступления банкротства» от 7 августа 2023 г. № 16/46 – [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=W22340308&ysclid=m-bp0sk> – Дата доступа : 01.05.2025.
4. Коровкина, Н.И. Элементы сбытовой политики предприятия / Н.И. Коровкина. – Москва: Дашков и К°, 2021. – 176 с.
5. Национальный центр маркетинга: электронная торговая площадка – [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://goszakupki.by/marketing/view/16-41372> – Дата доступа : 01.05.2025.
6. Официальный сайт 1С: Предприятие [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://solutions.1c.ru/catalog/poultry-modern/features?ysclid=mavu5q55-bm720223897> – Дата доступа : 10.05.2025.
7. Официальный сайт PRODEXPO – [Электронный ресурс] – Режим доступа : <https://prodexpo.by/?ysclid=mavu37mbvs793041131> – Дата доступа : 01.05.2025.

УДК 636:33

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Т.В. Бубнова, студент 4 курса ФПУ

Научный руководитель: Н.Г. Королевич, канд. экон. наук, доцент
*УО «Белорусский государственный аграрный технический
университет»,
г. Минск, Республика Беларусь*

Наряду с обеспечением населения и других отраслей животноводства республики молочной продукцией молочное скотоводство являет-

ся основным поставщиком молодняка для дорашивания и откорма крупного рогатого скота (КРС), а также поставляет для растениеводческих отраслей ценное органическое удобрение – навоз. Основная часть молока производится в специализированных хозяйствах, которые подразделяются на:

- хозяйства молочного направления с высоким удельным весом коров в структуре стада (60–70 %);
- хозяйства молочно-мясного направления с удельным весом коров в структуре стада 45–55 %;
- хозяйства мясо-молочного направления с удельным весом коров 35–40 %.

В настоящее время молочное скотоводство в Республике Беларусь развивается в 1188 крупнотоварных сельскохозяйственных организациях, которые производят 96 % общереспубликанского объема производства молока.

За последние годы в сельскохозяйственных организациях республики проведена значительная работа по увеличению поголовья крупного рогатого скота и молочного стада (таблица 1).

Таблица 1 – Динамика поголовья коров в Республике Беларусь, тысяч голов

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Поголовье коров хозяйствах всех категорий	1492,1	1482,6	1456,7	1447,3	1443,5
в том числе поголовье коров в хозяйствах всех категорий в:					
- Брестской области	299,8	300,3	301,2	304,2	307,1
- Витебской области	201,7	202,3	199,6	191,3	186,6
- Гомельской области	234,4	233,2	219,4	216,5	215,1
- Гродненской области	231,7	231,0	226,8	226,7	227,6
- Минской области	344,6	336,1	332,4	332,4	330,4
- Могилевской области	180,1	179,7	177,3	176,2	176,8
Поголовье коров в сельскохозяйственных организациях	1433,4	1427,8	1406,2	1399,1	1398,1
Поголовье коров в крестьянских (фермерских) хозяйствах	5,6	6,3	7,2	7,8	8,0
Поголовье коров в хозяйствах населения	53,1	48,5	43,3	40,4	37,4

На начало 2024 г. во всех категориях хозяйств Республике Беларусь насчитывалось 4197,3 тыс. гол. КРС, в том числе 1443,5 тыс. коров (в сельскохозяйственных организациях – 98,2 % и 96,9 % соответственно). Основное производство молочной продукции сконцентрировано в сельскохозяйственных организациях, на долю которых приходится 96 % общего объема молока в республике. Поголовье коров хозяйствах всех категорий в 2019–2021 гг. сократилось на 2,4 %, в 2021–2022 гг. – на 0,6 %, а в 2022–2023 гг. – на 0,3 %.

Средний удой на корову по стране в хозяйствах всех категорий в 2023 году превысил уровень 2022 года на 6 % или на 327 кг.

Лучшие результаты по продуктивности коров достигнуты в Брестской области, где этот показатель в хозяйствах всех категорий достиг 7181 кг, что на 18,6 % больше, чем в 2019 году и на 6,8 % больше, чем в 2022 году. Средний удой на корову в хозяйствах всех категорий Гродненской области вырос за последние пять лет на 24,6 %, а за 2022–2023 гг. вырос на 8,1 %. По результатам 2023 года наименьшая продуктивность коров наблюдалась в Могилевской области, где этот показатель составил 4166 кг или 103,0 % к уровню 2022 года [1]. В то же время в Республике Беларусь есть районы, где продуктивность дойного стада не превысила и 2 тыс. кг. Можно констатировать, что большинство белорусских предприятий-производителей молока стремится улучшить свои позиции по продуктивности скота [2].

Совершенствование молочного скотоводства в республике предусматривает значительное увеличение производства молока. Этому в Республике Беларусь способствуют природные условия, которые позволяют выпускать продукцию с максимальным использованием наиболее дешевых травяных кормов, составляющих основу рационов для жвачных животных.

В рамках реализации государственной программы по развитию АПК, которая завершилась в 2020 году, Беларусь увеличила объем производства молока на 10,2 %. В молочной отрасли создано одно из самых эффективных производств в агропромышленном комплексе. За 2015–2020 гг. в республике построено и реконструировано 472 молочно-товарные фермы.

Валовое производство молока в хозяйствах всех категорий возросло на 950,4 тыс. т или 12,9 % за последние пять лет.

Согласно данным Минсельхозпрода Беларуси по итогам 2023 года в сельскохозяйственных организациях страны получено 8120,9 тыс. т молока, что на 1017,2 тыс. т или 1,14 раза в больше, чем в 2019 году. В 2022-2023 гг. прирост валового объема производства молока составил в сельскохозяйственных организациях страны 6,2 % или 473,4 тыс. т [3].

Проведение технико-технологической модернизации и внедрение в молочной отрасли цифровых технологий управления, наряду с другими факторами, позволило сельскохозяйственным организациям значительно повысить качество реализуемого молока. За 2010–2022 гг. продажа государству молока сорта «Экстра» увеличилась с 13,3 % до 68,4 %, при одновременном сокращении объемов продаж молока высшего сорта с 60,8 % до 22,5 %, первого сорта – с 29,5 % до 9,1 % соответственно. Следует отметить положительную динамику повышения жирности молока: с 2015 г. по 2021 г. значение данного показателя увеличилось с 3,67 % до 3,74 %.

Благодаря обновлению производственных мощностей и внедрению современных технологий молочное скотоводство в республике является одной из самых динамично развивающихся и эффективных отраслей животноводства. Уровень рентабельности реализованной продукции за 2021 год составил 21,2 % (в 2015 году – 14,6 %, в 2020 году – 31,4 %) [3].

К 2025 году в Беларуси планируется производить не менее 9200 тыс. т молока. Такой целевой показатель заложен в проекте Государственной программы «Аграрный бизнес» в Республике Беларусь на 2021–2025 годы». Мероприятия, направленные на развитие производства молока, в рамках данной программы, будут включать: максимальную реализацию потенциала продуктивности коров за счет соблюдения технологических регламентов производств; снижение негативного воздействия химических препаратов, гормонов роста, антибиотиков на окружающую среду и здоровье людей; повышение уровня защиты страны в плане биологической безопасности сельскохозяйственных животных, обеспечение безопасности продуктов питания [4].

Литература

1. Средний удой молока от коровы [Электронный ресурс] / Официальный интернет-портал Национального статистического комитета Республики Беларусь. – Минск, 2024. – Режим доступа: <http://dataportal.belstat.gov.by/Indicators/>. – Дата доступа: 17.06.2025.

2. Объем производства отдельных видов продукции животноводства в натуральном выражении [Электронный ресурс] / Официальный интернет-портал национального статистического комитета Республики Беларусь. – Минск, 2024. – Режим доступа: <https://belta.by/society/view/v-belarusi-v-2023-godu-vozroslo-chislo-rajonov-i-hozjajstv-s-nadoem-na-koro-vu-bolee-7-tys-kg-612570-2024/>. – Дата доступа: 17.06.2025.
3. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический буклет / Е.И. Кухаревич [и др.]; под ред. И.В. Медведевой. – Минск: РУП «Информационно-вычислительный центр Национального статистического комитета Республики Беларусь», 2024. – 36 с.
4. Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы: Постановление Совета Министров Республики Беларусь, № 59, 01.02.2021 г.

УДК 331.1

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В ОРГАНИЗАЦИИ

Д.Ю. Галыгина, студент 4 курса ФПУ

Научный руководитель: Н.А. Логвинович

*УО «Белорусский государственный аграрный технический
университет»,*

г. Минск, Республика Беларусь

В условиях современной экономики, где конкуренция за высококвалифицированные кадры постоянно усиливается, эффективное управление трудовыми ресурсами становится ключевым фактором успеха любой организации. Управление персоналом, как составная часть управления трудовыми ресурсами, направлено на создание условий для максимальной реализации этого потенциала.

Для оценки эффективности использования трудовых ресурсов применяются различные показатели, включая количественные (численность работников, уровень занятости), качественные (уровень образования, квалификация), показатели движения трудовых ресурсов (коэффициенты приема и увольнения), а также показатели производительности труда и трудоемкости. Анализ этих показателей позволяет выявить слабые места в использовании трудовых ресурсов и разработать меры по их оптимизации. Эффективное управление трудовыми ресурсами способствует повышению про-