

жениями белорусской аграрной науки, с современной белорусской сельскохозяйственной техникой, слушают лекций по новейшим технологиям производства продукции растениеводства и животноводства. Посещая лучшие СПК республики они имеют возможность познакомиться с талантливыми, грамотными, дальнозоркими, преданными своему делу руководителями, настоящими хозяевами земли, они убеждаются в том что и при наименьших затратах можно достичь высоких результатов в производстве сельскохозяйственной продукции.

Ежегодно по всем формам обучения в ИПК и ПК АПК повышают квалификацию и проходят переподготовку около 3000 слушателей.

Всего за 1966-2010гг. в институте по различным формам обучения повысило квалификацию более ста тысяч руководителей и специалистов АПК.

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АПК И РОЛЬ КАДРОВ В ИХ РЕШЕНИИ

**Кукреш Л.В., академик НАН Беларуси,
Казакевич П.П., член-корреспондент НАН Беларуси**

Реализуемый в Беларуси комплекс мероприятий по развитию агропромышленного сектора экономики позволил сельскохозяйственному производству достичь значительных результатов среди стран мирового сообщества. Например, в последние 3 года по производству на душу населения молока республика занимает 4 место, яиц – 3 и мяса 13 место в Европе. Среди стран СНГ она занимает ведущие позиции по большинству видов сельскохозяйственной продукции, а по молоку, мясу, яйцу и картофелю – первое место.

Выработанная практика ведения аграрной отрасли позволила сохранить положительные тенденции развития даже в условиях крайне экстремального по погодным условиям 2010 года. Существенно упало производство сельскохозяйственной продукции во всех ближних и дальних государствах Европы и Азии. Вместе с тем в республике возросло производство практически всех видов сельскохозяйственной продукции по сравнению с предыдущим годом. За 10 месяцев в общественном секторе на 3,5 % по сравнению с предшествовавшим годом увеличилось производство молока, на 2,1 % больше поставлено мясокомбинатам мяса скота и птицы, на 2,3 % увеличился валовой сбор картофеля и на 2 % сахарной свеклы. Под полную потребность животноводства заготовлены корма. Внутренний рынок полностью обеспечен продовольствием, сформирован значимый экспортный потенциал сельскохозяйственной продукции, который обеспечит поступление в текущем году около 2 млрд. долларов США.

Существенно возрос уровень технического обеспечения сельскохозяйственной отрасли. За 10 месяцев 2010 года селу поставлено 1965 тракторов, 1768 зерно- и 363 кормоуборочных комбайнов, более 9000 единиц другой сельскохозяйственной техники на общую сумму свыше 3,1 трлн. рублей. Широкое применение получили высокопроизводительные и комбинированные комплексы сельскохозяйственных машин, позволяющие в короткие сроки и при высоком качестве выполнить технологические процессы по подготовке почвы, внесению удобрений и посеву.

Постоянно набирает темпы отечественная комбайностроительная промышленность, освоившая производство зерно- и кормоуборочной техники мирового уровня. Современный парк зерноуборочных комбайнов на 87 % представлен машинами отечественного производства, а парк кормоуборочных – на 84 %.

Вместе с тем проблема снижения затрат в аграрной сфере решается пока неудовлетворительно. Например, на производство 1 кг молока в 2009 году затрачено 1,2 кор-

мовой единицы, на 1 кг привеса КРС – 12,6 и 1 кг свиней – 4,7 кормовой единицы. Это в 1,5 – 2 раза больше принятых в европейских государствах норм. Вследствие таких высоких затрат не уменьшается задолженность сельхозпредприятий, сохраняется низкая рентабельность работы отрасли.

Безусловно, ряд причин недостаточной экономической эффективности сельского хозяйства имеют объективный характер. В первую очередь это постоянно возрастающие цены на используемые материальные и энергетические ресурсы, неустойчивость внешних рынков. Эти проблемы трудно решить на национальном уровне.

Однако следует признать и наличие субъективных факторов. Только компетентностью и деловитостью кадров можно объяснить многочисленные примеры высокоэффективного хозяйствования на малопродуктивных землях и экономической отсталости сельхозорганизаций на почвах с высоким плодородием при одинаковых объективных условиях. Например, плодородие пашни Верхнедвинского и Шумилинского районов Витебской области оценивается одинаковым количеством баллов, а улучшенные луга и пастбища в Шумилинском районе существенно лучше. Однако в Верхнедвинском районе за 9 месяцев текущего года надоено 4254 кг молока, среднесуточный привес на выращивании и откорме КРС составил 574, свиней – 581 г. В Шумилинском районе – 2711, 568 и 387 г соответственно. В Логойском и Крупском районах Минской области плодородие почв одинаково. Но в первом районе надой молока от коровы за 9 месяцев 2010 года составил 3666 кг, среднесуточный привес КРС – 521, свиней – 504 г, во втором – 2823 кг, 519 и 515 г соответственно.

Комплекс задач, подлежащих решению, для существенного снижения затрат на аграрное производство и укрепление его экономики многоплановый. В первую очередь он включает совершенствование организации производства. На нынешнем этапе главное – на основе региональной и хозяйственной специализации создать устойчивые сырьевые зоны для полной загрузки производственных мощностей перерабатывающих предприятий, реализовать в них потенциал продуктивности сельскохозяйственных растений и животных, широко внедрить эффективные схемы интеграции процессов производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции, оптимизировать механизм распределения доходов между участниками интегрируемых структур. На этой основе можно снизить затраты в цепи производство-переработка-реализация, расширить номенклатуру и повысить конкурентоспособность сельскохозяйственной продукции, улучшить экономику аграрной отрасли в целом.

Кооперация на региональном и республиканском уровнях позволит создать крупные аграрные объединения, в состав которых будут включены сырьевые зоны по производству сельскохозяйственной продукции, комбикормовые заводы, животноводческие комплексы, предприятия переработки и фирменной торговли. За счет внутриотраслевого перераспределения финансовых потоков, в первую очередь через авансовые механизмы взаиморасчетов, существенно снизится потребность в привлечении кредитных ресурсов.

Важное значение принадлежит дальнейшему углублению специализации аграрной отрасли, которая еще со времен СССР далеко не в полной мере ориентирована на специфику природных ресурсов страны. Основываясь на рекомендациях науки и производственном опыте необходимо в течение ближайшего времени уточнить структуру аграрного производства в каждом регионе, определить приоритетные направления с учетом специфики природно-экономических условий производства, увязать их с инфраструктурой перерабатывающих предприятий.

Главный итог совершенствования специализации – повышение эффективности использования земли. При этом следует отметить, что в земледелии республики важнейшими на нынешнем этапе являются две проблемы: зерно и корма.

С учетом потенциала природных условий и внутриреспубликанских потребностей объем собственного производства на нынешнем этапе, включая кукурузу, определен в 10 млн. тонн зерна.

Проблема продовольственного зерна не имеет трудностей в решении. Беларусь традиционно занимает передовые позиции в Европе по производству ржи. Пшеницы на продовольственные цели в нынешнем году заготовлено около 650 тыс. тонн. Страна полностью обеспечена собственным зерном для хлебопекарной и кондитерской промышленности.

Более сложной остается задача производства кормового зерна, которое в структуре потребления занимает ежегодно примерно 70 %. Эту проблему необходимо полностью увязать с потребностями животноводства, в первую очередь с точки зрения укрепления экономики. На основе совершенствования структуры посевной площади необходимо выйти на производство не массы зерна вообще, а полноценного зернофуража, требующего минимальных затрат для приготовления из него полноценного комбикорма. Следует иметь в виду и то, что зерно наиболее дорогостоящий корм. Поэтому если в рационах кормления в свиноводстве и птицеводстве оно доминирует, то в скотоводстве существенной альтернативой в экономически обоснованных пределах этому корму должны быть травяные ресурсы.

Необходимо учитывать, что по почвенно-климатическому потенциалу для производства дешевых травяных кормов Беларусь превосходит любую европейскую страну и большую часть России. Однако этот потенциал используется далеко не в полной мере. Положительных изменений ни в полевом, ни в луговом кормопроизводстве в последние годы нет. Повсеместно в структуре многолетних трав недостаточен удельный вес бобовых компонентов, менее чем наполовину используются возможности однолетних трав.

Для совершенствования севооборотной системы, производства в полном объеме полноценных кормов с учетом перспективы развития скотоводства клевера совместно с люцерной и другими бобовыми травами в чистом виде и в смесях со злаками должны занимать около 1 млн. га. В связи с изложенным производству травяных кормов на нынешнем этапе следует придать такой же статус приоритетности, как и зерновому хозяйству. Вопросы производства кормов должны быть доминирующими в земледелии республики, а производство зерна следует рассматривать через призму проблем кормопроизводства.

Беларусь имеет практически неограниченные возможности для эффективного ведения льняной отрасли: благоприятные в абсолютном большинстве лет погодные условия, необходимое техническое и технологическое оснащение, практический опыт, достаточную сеть льнозаводов и мощный льнокомбинат. Вместе с тем положение в отрасли постоянно неблагополучно. Не выполняются основные показатели государственной программы "Лен", неблагополучно экономическое положение льнозаводов. В то же время еще в 2005 году Минсельхозпродом утвержден отраслевой технологический регламент "Возделывание льна-долгунца" с расчетной урожайностью волокна 15-16 центнеров с гектара, семян - 5 - 6 центнеров. Он включает технологические процессы и их параметры, доступные любому льносеющему хозяйству. Выполнение регламента – основа успеха в льноводческой отрасли, залог решения поставленной Главой государства задачи в трехлетний срок вывести льняную отрасль на рентабельное производство.

Среди земледельческих задач актуальной является проблема картофеля, традиционной белорусской культуры, которая при сложившемся уровне цен может иметь рентабельность более 200 %. У нас создана большая группа сортов различной скороспелости этой культуры, характеризующихся высокими урожайностью и качественными показателями, с комплексной полевой устойчивостью к вредоносным объектам. В последнее время существенно возрос спрос на эту продукцию на мировых рынках. Поэтому посевная площадь картофеля в ближайшие 2-3 года должна возрасти минимум вдвое. Следует также сконцентрировать его посевы в специализированных хозяйствах,

имеющих посевную площадь культуры не менее 150 га. Основные объемы товарного производства картофеля предстоит сосредоточить в 15 созданных в республике интеграционных комплексах, включающих предприятия по производству, переработке и реализации картофеля и картофелепродуктов.

Республика имеет хорошие возможности в наращивании производства сахара, востребованность которого на мировых рынках существенно возросла. Сахарная свекла в Беларуси обладает высоким потенциалом в производстве, урожайность ее в 2009 году в среднем по республике составила 453 ц/га. В нынешнем году эти показатели несколько ниже, соответственно около 400 ц/га. В ближайшие 2-3 года имеется реальная возможность довести урожайность этой культуры в среднем до 550 ц/га, валовой сбор – до 5,5 млн. тонн. Об этом свидетельствует опыт передовых хозяйств. Например, в 2009 году в СПК "Агрокомбинат "Снов" Несвижского района получено 670 ц/га. Имеются высокопродуктивные сорта. Так, на Кобринской сортоиспытательной станции в том же году сорт Скаут обеспечил урожайность 1162 ц/га корнеплодов культуры при сахаристости 18,8 %. Решены вопросы технического оснащения и технологии возделывания.

На основе углубленной специализации растениеводческой отрасли следует внести коррективы в структуру животноводства. Из оценки потенциала травяных угодий следует, что дальнейшее наращивание объемов животноводческой продукции в большей мере должно осуществляться за счет молочного и мясного скотоводства на дешевых травяных кормах.

Особая роль принадлежит молочному скотоводству. В республике накоплен определенный опыт интенсификации этой отрасли. 182 сельхозпредприятия в прошлом году надоили более 6 тыс. кг молока от коровы. Вместе с тем молочное скотоводство должно получить качественно новое развитие, прежде всего за счет улучшения племенной работы и укрепления кормовой базы. Главная перспективная задача – обеспечить к 2015 году средний надой молока от коровы не менее 6250 кг, а валовое его производство довести до 10 млн. тонн.

Задачи мясной отрасли в первую очередь следует решать через повышение эффективности работы животноводческих комплексов и птицефабрик, рост среднесуточных привесов и снижение расхода кормов на единицу продукции. Следует отметить, что в последние годы удалось существенно поправить положение в промышленном животноводстве. Проектный уровень продуктивности животных здесь практически достигнут. В перспективе следует существенно обновить инфраструктуру отрасли, построить ряд новых и осуществить глубокую модернизацию действующих предприятий промышленного животноводства, внедрить более прогрессивные технологии содержания и кормления животных, на этой основе создать реальную базу для выхода на европейский уровень продуктивности животных и экономических показателей производственной деятельности.

Требуется принципиально перестроить перерабатывающую промышленность, где в наибольшей мере формируются финансовые потоки аграрной отрасли. Необходимо существенно углубить переработку сырьевых ресурсов по новейшим технологиям. На этой основе организовать производство продукции конкурентоспособной по цене, имеющей национальный характер, а также учитывающей мировые тенденции культуры питания, в первую очередь конкретного региона вероятного экспорта. Для внутреннего рынка продукция также не должна уступать импортной по потребительским качествам.

Основа снижения затрат в сельскохозяйственном производстве – ресурсо- и энергосберегающие технологии производства, которые реализуются на основе новейших технических средств. Техническая модернизация аграрного производства должна обеспечить достижение на первом этапе уровня производительности труда, при котором один работник будет производить продукты питания для 35 – 40 человек против

24 человек в настоящее время. А для того, чтобы быть конкурентоспособными на мировом рынке, — для 50 человек. Такой уровень производительности труда достигается при доведении технологической нагрузки на механизатора в растениеводстве до 1000 га площади севооборота, на оператора молочной фермы — до 250 коров. Рост этого показателя можно обеспечить только за счет комплексной механизации и электрификации работ, повышения энергообеспеченности и энерговооруженности труда (например, энерговооруженность труда на селе в республике необходимо поднять с 4,2 до 6 – 8 л.с./га, как это имеет место в передовых странах Европы). Энергоемкость, затраченная на производство единицы продукции, должна быть снижена не менее чем в 1,4 раза, а материалоемкость — в 1,8 раза.

Поэтому в техническом переоснащении сельскохозяйственных организаций определены следующие основные направления.

С учетом перехода на широкозахватные почвообрабатывающие и почвообрабатывающе-посевные агрегаты, предусмотрено массовое использование колесных тракторов с высокой мощностью двигателя. По предварительным расчетам при общей технологической потребности хозяйств в тракторах примерно 54,5 тыс. физических единиц, удельный вес энергонасыщенных тракторов с мощностью двигателя 300 л.с. и более должен составить не менее 15% (8000 штук).

Предусматривается разработка и освоение производства почвообрабатывающих многофункциональных агрегатов к тракторам тягового класса 3 – 6 тонн. Они будут иметь блочно-модульный принцип, позволяющий посредством перестановки функциональных блоков или их замены друг на друга комплектовать агрегаты различными комбинациями рабочих органов, способными выполнять практически все технологические операции по обработке различных агрофонов.

Для снижения затрат ресурсов и вредного воздействия ходовых систем на почву планируется интенсификация работ по техническим средствам, совмещающим технологические операции обработки почвы и посева на основе создания почвообрабатывающе-посевных агрегатов. Уже созданы и осваиваются в производстве посевные агрегаты к тракторам классов 2 – 5 тонн (АППА-4, АППА-6, АПП-6Г, АПП-6Д). Предстоит решить эту задачу применительно к энергонасыщенному трактору «Беларус-3522».

С ростом урожайности зерновых и зернобобовых культур будет продолжена оптимизация структуры комбайнового парка. В нем должны преобладать комбайны производительностью 8 – 10 кг/с (40 %). Комбайнов пропускной способностью до 8 кг/с должно быть до 25 %, 10 – 12 кг/с – 20 и свыше 12 кг/с – 15 %.

С целью обеспечения своевременной заготовки высококачественных кормов в течение ближайших 3-4 лет намечается оснастить каждую сельскохозяйственную организацию кормоуборочными комплексами нового поколения, серийное производство которых осваивается на предприятиях сельскохозяйственного машиностроения. Это широкозахватные прицепные и навесные косилки, ворошилки, грабли, пресс-подборщики, упаковщики сенажной и силосной массы, комплект оборудования для закладки и трамбовки силосной массы с внесением консервантов и обогатительных добавок. В перспективе предусматривается освоить выпуск кормоуборочного навесного комбайна с пропускной способностью 38 – 44 кг/с и мощный самоходный кормоуборочный комплекс с комплектом сменных адаптеров для ускорения темпов уборки кукурузы на силос.

Для оснащения молочнотоварных ферм и откормочных комплексов перспективным оборудованием запланировано создание многофункционального автоматизированного оборудования для приготовления кормосмесей и доения коров (доильных установок нового поколения «Елочка», «Параллель», «Карусель», а также доильного робота). Предусматривается разработка передвижной доильной установки и мобильного охладителя молока для пастбищного содержания скота.

В свиноводстве предусмотрена разработка системы удаления навоза по трубам, мобильного средства для перевозки свиней, средств автоматизации управления технологическими процессами раздачи кормов, теплоснабжения и микроклимата, а также системы диспетчеризации.

Инновации в производстве яиц и мяса птицы (бройлеров) намечаются на основе разработки и производства нового комплекта клеточного оборудования для содержания родительского стада кур-несушек и бройлеров, ремонтного молодняка, а также оборудования для сортировки яиц.

Безусловно, реализовать масштабные преобразования в аграрной сфере может лишь соответствующий кадровый корпус. К сожалению, несмотря на постоянно совершенствующуюся практику подбора и расстановки кадров, работу по повышению их профессиональной пригодности, положение в ряде регионов далеко от желаемого. Более половины специалистов с высшим образованием уходят из села по истечении установленного обязательного срока работы по направлению. Очевидно, что решить кадровую проблему на селе путем увеличения числа обучающихся в учебных заведениях невозможно.

Возникает необходимость внедрить европейский вариант создания хозрасчетных консультационных центров. Сосредоточить в них наиболее квалифицированных специалистов. Обеспечить их транспортом и средствами информатизации, что позволит иметь полную базу данных по каждому хозяйству. На основе этой базы и с использованием информационных систем представится возможным оперативно и более квалифицированно обслуживать потребности сельхозпредприятий.

Предполагается, что работа специалистов в этой службе будет организована на основе контрактов с сельхозпредприятиями. Им следует обеспечить высокий уровень заработной платы на хозрасчетной основе пропорционально заключенным контрактам. Наличие нескольких специалистов по одной профессии неизбежно приведет к конкуренции между ними за количество контрактов, что потребует постоянного повышения квалификации каждого из них, совершенствования форм обслуживания заказчиков и улучшения результативности работы обслуживаемых субъектов хозяйствования.

Необходимо совершенствовать формы повышения квалификации руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций в системе республиканских учебных заведений аграрного профиля. Это мероприятие не должно иметь дежурный характер. Республика обладает огромным опытом успешного функционирования сельскохозяйственных организаций, не уступающим зарубежной практике. Ведь в лучших хозяйствах среднегодовой надой молока от коровы достигнут более 10600 кг, среднесуточный привес КРС на откорме более 1200 граммов, урожайность зерновых культур более 100 ц/га, картофеля – свыше 400 ц/га и т.д. Изучение этого опыта, оптимизация механизма тиражирования его в производство – важнейшая задача республиканских и региональных центров повышения квалификации кадров АПК. Полагаем, что в таких маяках должны быть созданы реальные филиалы основных кафедр учебных заведений. К преподавательской работе в системе повышения квалификации кадров должны привлекаться авторитетные ученые республики, руководители и специалисты хозяйств, достигшие самых высоких показателей в работе.

Развитие АПК Беларуси по повышению его конкурентоспособности требует дальнейшего совершенствования организационно-хозяйственной деятельности предприятий, углубления их специализации с учетом региональных природно-производственных условий, технико-технологическое переоснащение растениеводческих и животноводческих отраслей, укрепление кадрового потенциала.

Кадры для АПК республики должны быть не только высокопрофессиональными, но и иметь соответствующее материальное вознаграждение за свой труд, что может быть реализовано через повышение интенсивности и качества их работы.

Значимая роль в решении этих проблем принадлежит учреждениям аграрного образования и переподготовки кадров для сельскохозяйственного производства.