

Подводя итог, можно отметить, что основные факторы повышения эффективности производства молока – это полноценное сбалансированное кормление скота и повышение материальной заинтересованности работников. Таким образом, с помощью информационных технологий можно определить пути снижения себестоимости продукции и увеличения выручки от ее реализации.

УДК 631.15:633.1

Лихтар А. А., аспирант, ГНУ «Институт аграрной экономики НАН Беларуси», г. Минск

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗЕРНОПРОДУКТОВЫМ ПОДКОМПЛЕКСОМ

Совершенствование системы управления агропромышленного комплекса, ориентированное на восстановление его управляемости, – одна из ключевых задач государства в области аграрной политики, которая подразумевает построение рациональных систем управления, адаптированных к современным условиям хозяйствования и охватывающих все или большинство элементов различных сфер АПК.

На наш взгляд, возрождение агропромышленного комплекса как единой системы, следует начинать не с функционально-отраслевых и территориально-производственных структур АПК, а с отдельных подкомплексов, в рамках которых можно будет формировать соответствующую функционально-отраслевую структуру с выходом на конкретные территории и регионы. Такой подход позволит сконцентрировать усилия на одном направлении, которое за счет повышения эффективности одной или нескольких основных отраслей создаст предпосылки роста эффективности во всей системе агропромышленного производства.

В качестве такого приоритетного направления, по нашему мнению, следует выбрать зернопродуктовый подкомплекс. Такой выбор объясняется следующими причинами:

- производство зерна в абсолютном большинстве сельскохозяйственных предприятий является устойчиво рентабельным;

- во всех хозяйствах (за исключением узкоспециализированных) зерновые культуры имеют наибольший удельный вес в структуре посевных площадей;

- зерновое производство является одной из наименее капиталоемких отраслей сельского хозяйства, что в условиях дефицитности свободных финансовых ресурсов дает дополнительные преимущества при выборе приоритетных направлений развития;

- производство зерна является основой кормовой базы таких важных отраслей животноводства, как свиноводство и птицеводство;

- эффективное функционирование зернового подкомплекса является неотъемлемым условием обеспечения продовольственной безопасности страны.

Таким образом, на сегодняшний день именно этот подкомплекс является ключевым элементом в структуре агропромышленного комплекса, и от его работы будет зависеть достижение целей функционирования АПК как подсистемы общественного производства.

Для формирования и эффективного функционирования зернопродуктового подкомплекса необходимо создание адекватной системы управления им, которая будет реализована через обоснование и разработку целого ряда структур, адаптированных к современным условиям хозяйствования.

На основе рассмотрения различных методов и подходов к формированию эффективных систем управления, исследования особенностей построения организационной структуры для крупных иерархических систем, выявления проблем создания такой структуры для зернопродуктового подкомплекса предлагается следующая схема проектирования управляющей подсистемы зернопродуктовым подкомплексом АПК (Рис.1).

В качестве основных функций зернопродуктового подкомплекса как подсистемы АПК, задаваемых внешней средой, предлагается выделять:

- обеспечение населения зерном, мукой, крупами, хлебобулочными, макаронными изделиями и др. продуктами переработки зерна;

- обеспечение отрасли животноводства фуражным зерном, зерноотходами, комбикормами и побочной продукцией;

– обеспечение промышленных предприятий сырьем: зерном и побочной продукцией.

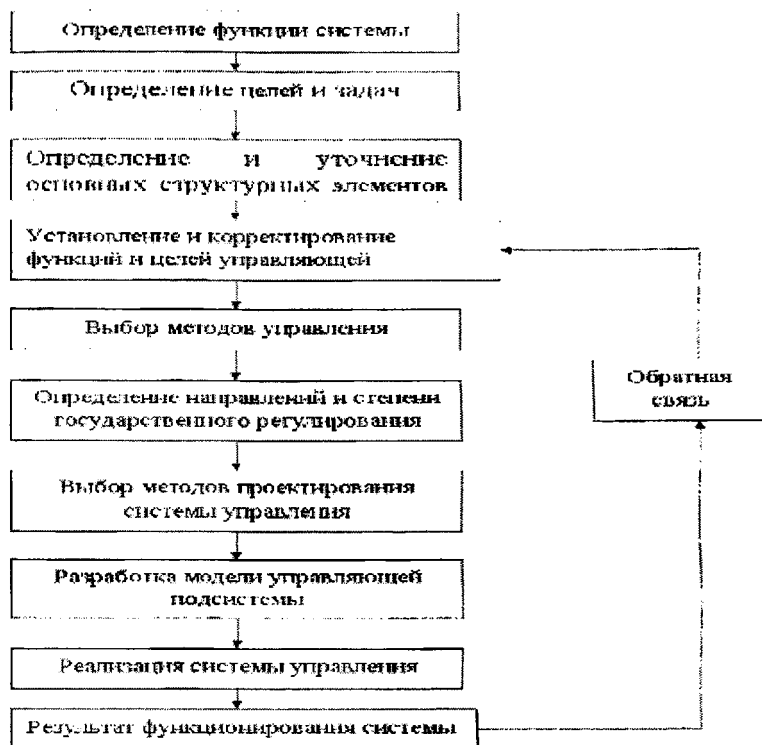


Рис. 1. Схема проектирования управляющей подсистемы зернопродуктовым подкомплексом АПК

Основной целью функционирования исследуемого подкомплекса является устойчивое и эффективное развитие всех его элементов.

Система управления зернопродуктовым подкомплексом должна реализовывать следующие основные цели:

- создание системы эффективного регулирования ресурсного обеспечения предприятий подкомплекса;
- формирование механизма регулирования объемов, ассортимента и качества производимого зерна и продуктов его переработки;

- восстановление интеграционных связей производителей и переработчиков зерна с предприятиями отрасли хранения, транспортного и сервисного обслуживания;
- разработка инструментария государственного регулирования рынка зерна и формирования продовольственных фондов;
- обеспечение равноправных отношений между отраслями производства, хранения, переработки и приоритетного развития зерновой отрасли сельского хозяйства;
- координация кредитной, инвестиционной и страховой деятельности в рамках подкомплекса, привлечение денежных ресурсов и контроль за их использованием;
- обеспечение защиты подкомплекса от произвола естественных монополий и предприятий-монополистов;
- создание системы правового и нормативного обеспечения функционирования подкомплекса.

Реализация целей в полном объеме невозможна без воздействия государства как регулятора и координатора макроэкономических процессов. Исходя из этого, предлагаются следующие основные направления управленческого воздействия:

- ресурсное обеспечение;
- производство зерна;
- переработка и хранение зерна и зернопродуктов;
- рынок зерна и зернопродуктов;
- естественные монополии и предприятия-монополисты;
- производственная инфраструктура;
- хозяйственный механизм.

Выявленные направления регулирования деятельности зернопродуктового подкомплекса и основные направления их реализации позволяют создать концептуальную базу построения рациональной организационной структуры и структуры управления исследуемого подкомплекса и разработки их графических моделей.

Но даже развитие регулируемого рынка зерна не позволит добиться кардинального решения задач, стоящих перед АПК в целом и зернопродуктовым подкомплексом в частности, без соответствующего государственного контроля над естественными монополиями.

Функциональное обособление элементов подкомплекса объективно обуславливает формирование действенного хозяйственного механизма, позволяющего адаптировать деятельность всех предпри-

ятий и организаций подкомплекса к современным условиям функционирования. Эффективный хозяйственный механизм, позволяющий подчинить единой цели все взаимосвязанные элементы, может быть реализован через выработку и реализацию соответствующей финансово-экономической политики подкомплекса.

Реализация предлагаемой системы управления позволит:

- восстановить управляемость зернопродуктовым подкомплексом;
- обеспечить комплексный (системный) подход к управлению агропромышленными формированиями и на основе этого развить и усилить процессы регулирования агропромышленного комплекса в целом;
- достигнуть уровня эффективности функционирования зернопродуктового подкомплекса, обеспечивающего расширенное воспроизводство;
- регулировать производство необходимого количества сельскохозяйственной техники и технологического оборудования и снабжение ими непосредственных производителей.
- обеспечить производство продовольственного и фуражного зерна, продуктов его переработки в количестве, необходимом для обеспечения продовольственной безопасности страны;
- на основе обеспечения пропорционального развития сфер и отраслей АПК сгладить диспаритет цен между сельскохозяйственной и промышленной продукцией, улучшить финансово-экономическое состояние всех предприятий и организаций, входящих как в зернопродуктовый подкомплекс, так и в другие подкомплексы и сферы агропромышленного комплекса;
- на основе эффективного регулирования процессов импорта – экспорта зерна и зернопродукции обеспечить проведение политики максимального благоприятствования для отечественного производителя, выйти на мировой продовольственный рынок и занять там достойное место.