

эффективности и к новым возможностям, приверженностью принципу «высокой планки», корпоративным ценностям, ориентацией на более высокое качество жизни в целом.

Деятельностный уровень корпоративной культуры — это уровень практических действий людей, которые направлены на достижение миссии и стратегии, реализацию концепции, философии фирмы, корпоративных ценностей и норм, соответствующего стиля управления, традиций, программ и проектов и т.д. Люди действуют в соответствии со своими ориентациями и целями, а также со своими представлениями о ситуации и мире в целом. Каково содержание и качество корпоративной культуры, какова глубина и степень ее принятия работниками организации на ментальном уровне, таковы будут действия работников и эффективность этих действий.

Обеспечивает эффективные действия руководителей и персонала организационный механизм, который также строится на определенных технологиях и нормах корпоративной (организационной) культуры. Одним из звеньев, составляющих организационный механизм фирмы, является такой элемент корпоративной культуры, как деловой кодекс работника организации.

Из множества существующих на сегодняшний день деловых кодексов представители организации отбирают те правила и нормы, которые соответствуют их целям и стратегиям, особенностям персонала, истории организации, специфике отношений собственности, требованиям среды и т.д. Содержание делового кодекса появляется в результате длительной кропотливой работы над «правилами игры», которые установят для себя и других работников организации ее ключевые фигуры, определяющие ее судьбу и берущие на себя ответственность за ее будущее. В процессе этой работы формируется и начинает действовать эффективная управленческая команда. Деловой кодекс содержит, как правило, три группы правил: правила запрещающие (обозначающие, что в данной организации делать ни в коем случае нельзя, например, запрет на нарушение коммерческой тайны, запрет на наущничество), правила предписывающие (говорящие о том, что в данной организации делать необходимо, например, строго следовать соглашениям, соблюдать процедуры управления) и рекомендующие (например, рекомендуется проявлять творческую инициативу, быть приверженным организации). В случае принятия на ментальном и реализации на деятельностном уровнях корпоративной культуры, деловой кодекс начинает выступать в качестве безличного механизма регулирования отношений и действий работников организации, что существенно облегчает работу руководителей и повышает эффективность работы персонала в целом.

Теоретико-гипотетическая модель корпоративной культуры может включать следующие компоненты: стратегию развития и управления, проекты и программы, производственные технологии, историю развития организации, технологии управления, мифы и легенды, нормы (включая правила, запреты), деловой кодекс, фирменный стиль, ценности, имидж, обычаи и традиции организации, ритуалы и этикет, язык (сленг).

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА УКРАИНЫ

А.С. Шолойко, к.э.н.

*Национальный научный центр «Институт аграрной экономики» НААН Украины
(г. Киев, Украина)*

Одним из приоритетных направлений государственной поддержки развития агропромышленного комплекса является поддержка его инновационного развития (селекция в растениеводстве и животноводстве, внедрение современных энерго- и ресурсосберегательных технологий, производство новых видов конкурентоспособной сельскохозяйственной продукции и расширения их ассортимента, развитие образования и аграрной науки, подготовка квалифицированных кадров для села. Все сферы экономики и экономика страны в целом не могут развиваться полноценно, если в основании развития не лежит принцип инновационности. В связи с этим, а также учитывая особую роль агропромышленного производства в обеспечении продовольственной безопасности страны, существует необходимость государственной поддержки инновационного развития агропромышленного комплекса. В следствии чего, требует уточнения понятие «государственная поддержка», так как на одном уровне могут применяться разные понятия, такие как: «государственное регулирование», «государственная

поддержка», «государственная помощь», «бюджетная поддержка», «государственная финансовая поддержка», «финансовая поддержка», «бюджетное финансирование».

По нашему мнению, понятие «государственная поддержка» не следует отождествлять с «государственным регулированием». Государственное регулирование — средство влияния государства через его органы на экономические процессы и объекты. Следовательно государственная поддержка выступает лишь одной из составляющих государственного регулирования.

Отождествлять государственную поддержку с бюджетной не целесообразно, так как государственная поддержка является значительно более широким понятием, ведь включает не только бюджетную поддержку, которая может предоставляться из государственного и местного бюджетов, но и внебюджетную.

Сравнение определений бюджетного финансирования дает возможность обнаружить указание безвозвратного порядка предоставления средств с конкретизацией источника их выделения (государственный или местный бюджет). Далее, как правило, указывается, кто является получателем таких средств, в частности: бюджеты низшего уровня, предприятия, учреждения, организации. В конечном итоге уточняется цель выделения бюджетных средств: осуществление и развитие деятельности, частичное или полное покрытие расходов, которые связаны с достижением общегосударственных целей, выполнением государственных программ, содержанием государственных организаций и тому подобное. Таким образом, в основе определения должны быть положены следующие принципы бюджетного финансирования:

- необратимость и безвозмездность выделения основной части бюджетных средств, то есть предоставление без прямого их возмещения, при этом возможное условие непрямого их возмещения (прирост основных фондов, кадровое обеспечение и тому подобное);
- сочетание бюджетных источников с собственными и кредитными. То есть при выделении бюджетных средств учитывается имеющийся объем собственных средств, возможность получения банковского кредита, в результате чего принимается решение относительно определения объема выделения бюджетных средств;
- адресность выделения бюджетных средств (бюджеты низшего уровня, предприятия, учреждения, организации);
- целевое назначение бюджетных средств, то есть их предоставление имеет определенную цель согласно утвержденного бюджета, что способствует повышению эффективности их использования;
- получение максимального эффекта от использования бюджетных средств. Практическая реализация данного принципа базируется на использовании программного метода управления бюджетными расходами (то есть выделение средств под конкретную программу);
- предоставление бюджетных средств с учетом выполнения производственных и других показателей деятельности и с учетом фактического использования ранее предоставленных ресурсов, то есть увязка бюджетного финансирования с полученными результатами.

Государственная поддержка инновационного развития агропромышленного комплекса может осуществляться в двух формах:

- средства, которые должны были поступить в бюджет как фискальные платежи, однако государство сознательно отказалось от них в пользу налогоплательщиков через предоставление разнообразных льгот;
- выделение средств из государственного бюджета на финансирование программ.

Согласно ст. 2 Бюджетного кодекса Украины бюджетная программа — это совокупность мероприятий, направленных на достижение единой цели, заданий и ожидаемого результата, определение и реализацию которых осуществляет распорядитель бюджетных средств в пределах возложенных на него функций. Согласно той же статьи бюджетное ассигнование — это полномочия распорядителя бюджетных средств, предоставленные в соответствии с бюджетным назначением, на взятие бюджетных обязательств и осуществления платежей, которые имеют количественные, временные и целевые ограничения.

Бюджетные ассигнования выделяют на финансирование государственных программ (Государственная целевая программа развития украинского села на период до 2015 года), целевых программ, постоянных и разовых мероприятий. Бюджетное финансирование целевых программ инновационного развития агропромышленного комплекса Украины не носит последовательного характера, так как суммы запланированных бюджетных средств то возрастают, то уменьшаются, то не выделяются вообще. Поэтому ставится под сомнение результативность

выделения бюджетных ассигнований для государственной финансовой поддержки инновационного развития агропромышленного комплекса Украины. Считаем, что понятие «государственная финансовая поддержка» является несколько суженным понятием, чем «государственная поддержка» (государством может осуществляться и нефинансовая поддержка) и чем «финансовая поддержка» (может предоставляется не только государством, но и партнером по бизнесу).

Таким образом, конкретизация и позиционирование понятий «государственная поддержка», «бюджетная поддержка», «государственная финансовая поддержка», «бюджетное финансирование» и других понятий поможет в дальнейшем более точно определить возможности источников инновационного развития агропромышленного комплекса Украины и результативности использования их ресурсов.

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬСТВА НА ПОЛЬДЕРНЫХ СИСТЕМАХ

**Я.М. Шупилов, к.т.н., с.н.с., А.А. Зеленовский, к.э.н., профессор,
Н.Г. Королевич, к.э.н., доцент**

Белорусский государственный аграрный технический университет (г. Минск)

Организация строительства на польдерных системах имеет целью обеспечить качественное сооружение объектов с наименьшими затратами труда и средств, ввод их в действие в сроки, установленные нормами продолжительности строительства. Под польдерными системами понимают территории, огражденные дамбами для предохранения от затопления водами прилегающей реки (озера) и для аккумуляции поверхностных вод расчетной обеспеченности. В отличие от самотечных осушительных систем, польдерные системы не требуют затрат на спрямление и углубление русел рек, а в поймах озер – на снижение уровней воды в них, что имеет большое природоохранное значение. Для упомянутых систем, кроме регулирующей и проводящей сети, требуется дополнительное сооружение дамб обвалования и насосных станций для механического водоподъема.

Конструктивные решения при строительстве польдерных систем с наличием биогенных грунтов отличаются довольно широким разнообразием, каждое из них требует особой технологии. Подчас идея, заложенная в конструктивном решении, не может быть реализована без соблюдения определенного технологического режима. Поэтому, говоря о методах строительства сооружений на польдерных системах, конструкции и технологию рассматривают совместно, как конструктивно-технологическое решение.

Для выполнения строительных работ в нормативные сроки с наименьшими вложениями средств и затратами труда необходимо в первую очередь планировать проведение работ, улучшающих условия строительства всего комплекса сооружений польдерных систем с учетом гидрологических и гидрогеологических особенностей объекта:

- а) затопляемость территории во время весеннего половодья и дождевых паводков;
- б) высокое стояние уровней грунтовых вод в межпаводковые периоды и их приток со стороны водоприемника и окружающей территории;
- в) наличие биогенных грунтов (торф, заторфованные грунты, сапропели) и илов.

Независимо от вида конструкции сооружения при наличии биогенных грунтов и илов их возведение включает следующие процессы: организационно-техническую подготовку строительства; обустройство рабочей зоны, включающее, в первую очередь, мероприятия по обеспечению проходимости землеройных, транспортных и других машин; выполнение мероприятий по укреплению, удалению или уплотнению естественного слоя грунта в основании; устройство нижней «подводной» части сооружения или искусственного основания конструкции; возведение верхней части сооружения выше поверхности слабой толщи. Другие процессы строительства сооружений на биогенных грунтах не отличаются от обычных условий (за исключением случаев применения специальных конструкций).

До начала производства строительных работ должны быть решены вопросы организационно-технической подготовки строительства, в том числе на случай внезапного затопления территории строящегося польдера паводковыми водами.

Проект организации строительства (ПОС) является составной частью мелиоративного и водохозяйственного строительства, который разрабатывается на весь период строительства для всего объема строительно-монтажных работ на польдерной системе. Разработку осуществляет проектная организация на основе строительной части проекта. В нем