

рамках финансирования инновационной деятельности средства выделяются на выполнение: НИОКР, проведение экспертизы, работ по разработке и реализации инновационных программ и проектов, мероприятий по созданию и поддержке инновационной инфраструктуры. Финансовая поддержка инновационной деятельности не должна ограничиваться только данными инструментами и может осуществляться по другим направлениям:

а) субсидирование процентных ставок по привлеченным кредитам (займам) за счет средств областного бюджета;

б) предоставление предприятиям и организациям инновационной научно-технической сферы государственных гарантий администрации Воронежской области;

в) поддержка лизингополучателей при реализации инновационных проектов, а также развитие лизинга наукоемкого уникального оборудования;

г) предоставление предприятиям и организациям инновационной научно-технической сферы налоговых кредитов;

д) субсидирование части затрат, связанных с развитием малого инновационного предпринимательства;

е) возмещение части процентных ставок по кредитам инновационным предприятиям;

ж) предоставление льгот по уплате региональных налогов организациям и предприятиям, осуществляющим разработку и реализацию научных, научно-технических или инновационных программ (проектов) по приоритетным направлениям социально-экономического развития Воронежской области;

з) государственная поддержка и стимулирование инвесторов, вкладывающих средства в наукоемкое, высокотехнологичное производство за счет введения определенных налоговых льгот, государственных гарантий и кредитов.

Развитие инфраструктуры инновационного процесса является одним из основных направлений стратегии социально-экономического развития Воронежской области на долгосрочную перспективу. Развитая инновационная инфраструктура должна включать в себя следующие субъекты:

- систему экспертизы; финансово-экономическую систему;
- систему сертификации и продвижения разработок;
- венчурный бизнес;
- малые инновационные предприятия;
- инжиниринговые компании;
- бизнес-инкубаторы и агротехнопарки.

Таким образом, создание на уровне региональных органов власти организационно-экономического механизма управления инновационной деятельностью в аграрном секторе региона позволит обеспечить повышение эффективности сельскохозяйственного производства на основе роста восприимчивости хозяйствующих субъектов АПК к нововведениям и увеличения спроса на научно-техническую продукцию.

ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ В РАЗВИТИИ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

П.И. Иванцов, д.э.н., профессор

Основными положениями Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы предусмотрено продолжить курс на построение инновационной экономики в нашем государстве. В контексте данного документа определены параметры прогноза социально-экономического развития и Основные направления денежно-кредитной политики Республики Беларусь на 2011 год. В нем, как ранее неоднократно отмечалось Президентом республики Беларусь А.Г. Лукашенко, поставлена задача: повысить эффективность народнохозяйственного комплекса за счет качественных показателей: прибыли, доходов, объемов реализации инновационной продукции, выручки, рентабельности, самокупаемости и самофинансирования, а так же инвестиций в основной капитал.

Таким образом, государство предметно продемонстрировало на практике свои требования к органам всех уровней управления по совершенствованию системы методов управления народнохозяйственным комплексом.

Сложность выполнения данных требований и целесообразность формирования в нашем обществе инновационного мышления наглядно демонстрирует нижеприведенный анализ одной из самых эффективно функционирующих, даже в кризисный период, отраслей народного хозяйства — агропромышленного комплекса.

Реализация на практике Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 годы, даже в эти кризисные годы обеспечивает высокую производственную и экспортную эффективность. По итогам за 2009 год уровень рентабельности по конечному финансовому результату в сельскохозяйственных организациях составил 14,2 процента, в том числе в Брестской области — 16,1 процента, Витебской — 11,8, Гомельской — 17,6, Гродненской — 13,3, Минской — 12,5 и Могилевской области — 16,5 процента. Сумма чистой прибыли составила 1,4 трлн. рублей, или 86 процентов к уровню 2008 года, в том числе от реализации продукции — 416 млрд. рублей, или 75 процентов.

Соизмерение издержек на производство продукции и полученной прибыли показывает, что последняя не обеспечивает в полном объеме покрытие затрат на сельскохозяйственное производство и выполнение сельскохозяйственными организациями своих финансовых обязательств. Так, по оценкам НАН Беларуси нормативный уровень рентабельности в сельском хозяйстве, обеспечивающий расширенное воспроизводство без государственной поддержки, самоокупаемость и самофинансирование, составляет не менее 40 процентов. Как следствие финансово-экономическое состояние сельскохозяйственных организаций остается сложным. Так, на 1 января 2010 года просроченная задолженность в организациях сельского хозяйства составила 2,05 трлн. рублей, или четверть всей просроченной задолженности в отраслях народного хозяйства. При этом убытки в сумме 20 млрд. рублей имеют 10 организаций, или 0,7 процента от их общего количества (в 2008 году — 8 организаций), а рост себестоимости продукции на 4,2 процента превысил рост выручки от ее реализации.

В 2009 году по сравнению с 2008 годом уровень рентабельности выше от реализации свиней, птицы, яиц, крупного рогатого скота, картофеля и льнотресты, ниже — от реализации зерна, сахарной свеклы, рапса, молока.

Не вышла в 2009 году на намеченный уровень работы перерабатывающая промышленность. Сумма чистой прибыли по организациям промышленности Минсельхозпрода в 2009 году составила 23,5 млрд. рублей, в том числе от реализации продукции — 298 млрд. рублей. Уровень рентабельности реализованной продукции составляет 2,2 процента при задании 7,5 процента (в 2008 году — 1,9 процента). Получили убытки в 2009 году 73 организации промышленности, или 24 процента от их общего количества, в том числе 26 организаций льнопереработки и 34 организации молочной промышленности. На 1 января 2010 г. просроченная задолженность в организациях молочной отрасли составила 110 млрд. рублей, мясной — 32 млрд. рублей, льнопереработки — 68 млрд. рублей, хлебопродуктов — 316 млрд. рублей.

Не выполнены задания Государственной программы по производству картофеля и льноволокна — соответственно 94,4 и 75,4 процента от запланированного на пять лет. Недополучено к прогнозу на 2009 год зерна 890 тыс. тонн, картофеля — более чем 2 млн. тонн, льноволокна — 13 тыс. тонн, маслосемян рапса — 268 тыс. тонн, молока — 575 тыс. тонн.

В 2009 году негативные результаты работы сельскохозяйственной и перерабатывающей отраслей состояли в том, что они не обеспечили выполнение практически всех прогнозных показателей, определенных правительством. При этом финансовые обязательства агропромышленного сектора экономики увеличились в 2009 году более чем на треть и составили более 38 трлн. рублей.

Финансово-экономический кризис 2008–2010 годов еще более усилил развитие негативных ситуаций в агропромышленном секторе экономики. Для смягчения негативных последствий кризиса, главой государства и правительством предпринимался комплекс мер для реализации намеченных мероприятий. На эти цели из бюджетов всех уровней направлено 4,6 трлн. рублей, или 212 долларов США в расчете на гектар.

Для создания условий перспектив развития сельского хозяйства республики и привлечения инвестиций в агропромышленный сектор было принято решение о реструктуризации сложившейся кредиторской задолженности. В связи с этим, Президентом Республики Беларусь подписан Указ от 01. 03.2010 года № 92 «О некоторых вопросах сельскохозяйственных организаций».

Указом предусмотрено уменьшение суммы финансовых обязательств сельскохозяйственных организаций, которые подлежат исполнению в 2010 году, на 1,6 трлн. рублей. Пре-

дусмотрено этим решением рассрочка погашения задолженности, имеющейся на 1 января 2010 года, на 10 лет. Это касается задолженностей по платежам в республиканские и местные бюджеты (кроме таможенных платежей, платежей в инновационные фонды, налога на добавленную стоимость и акцизов, взимаемых при ввозе товаров с территории государств, с которыми отсутствуют таможенное оформление и таможенный контроль); по платежам в Фонд социальной защиты населения Минтруда и соцзащиты; а также за потребленные энергоресурсы (газ, электрическую и тепловую энергию).

Своевременно принятые меры по стабилизации финансовой системы сельскохозяйственных товаропроизводителей обеспечили и в 2010 году достаточно существенный рост производства. Так рост стоимости молока и молочной продукции составил 7,6 %, сыра — 7 %, яйца — 8,3 %, масла животного — 18 %.

Высокие производственные показатели корреспондируются со статистическими данными в январе–августе текущего года увеличением экспорта продовольственных товаров по сравнению с аналогичным периодом прошлого года без малого на 50 % (до 2057,4 млн. долл. США).

Исходя из вышеотмеченного видно, что эффективность сельскохозяйственного производства — это системная задача. При этом проблема качественных преобразований в сельскохозяйственных организациях невозможна без создания новых организационно-правовых форм хозяйствования на селе.

С позиции данных требований рассмотрим один из возможных вариантов повышения эффективности агропромышленного комплекса Республики Беларусь в контексте создания мотивационных стимулов высокопроизводительного труда на селе.

Как известно, условием более эффективного использования производственного потенциала сельскохозяйственных организаций республики, проявления творчества и инициативы руководителя и специалиста, является создание крупнотоварного аграрно-интеграционного объединения в форме инновационно-инвестиционного открытого акционерного общества (холдинга).

Нормативно-правовая база формирования новых организационно-правовых форм хозяйствования в отраслях народного хозяйства определена в Указе Президента Республики Беларусь от 28.12.2009 № 660 «О некоторых вопросах создания и деятельности холдингов в Республике Беларусь» и Законе Республики Беларусь от 28.12.2009 № 97-З «О внесении дополнений и изменений в Гражданский кодекс Республики Беларусь».

Методологически, механизм построения крупнотоварного аграрно-интеграционного объединения включает реализацию следующих мероприятий в рамках существующей нормативно-правовой базы Республики Беларусь.

1. Создание на базе сельскохозяйственных организаций (производственных сельскохозяйственных кооперативов, обслуживающих и перерабатывающих предприятий) новых организационно-правовых форм хозяйствования в форме холдингов, механизм которого включает следующие элементы:

- изменение земельных отношений (земля передается в аренду частному унитарному предприятию на срок до 99 лет);
- меняется менеджмент на предприятии. Топ-менеджер становится внешним управляющим путем заключения с ним договора возмездного оказания услуг (осуществления предпринимательской деятельности);
- имущество сельскохозяйственных организаций передается в управление внешнему управляющему с условием его эффективного использования по гражданско-правовому договору;
- совершенствуется внутривнутрихозяйственная организационная структура предприятия и система экономических взаимоотношений.

2. Сельскохозяйственные, перерабатывающие, обслуживающие и другие предприятия (организации) объединяются в инновационно-инвестиционное аграрно-интеграционное объединение — холдинг для осуществления совместной производственной деятельности.

Создание в регионе единой общественной социально-экономической системы позволяет кардинально изменить производственные отношения в его функционировании, оздоровить финансовое состояние участников интеграционного объединения, осуществить технико-технологическое переоснащение сельскохозяйственных предприятий на базе концентрации финансовых ресурсов в нужных направлениях, обеспечить существенный рост доходов сельского населения на основе высокой мотивации руководителей организаций и предприятий и работников, динамично развивать производственную и социальную сферу села. При-

чем, как показывает опыт функционирования новых организационно-правовых форм хозяйствования на селе, уровень изменений в росте эффективности их адекватен уровню инициативы и предприимчивости руководителя и специалистов.

При данном способе производства земельные отношения между государством и субъектами хозяйствования строятся на договоре беспроцентного целевого займа. Совершенствование земельных отношений и создание единого производственного комплекса от производства сырья до реализации товара, позволит уменьшить налоговую нагрузку на сельхозпроизводителей.

Если говорить об первых шагах по переходу на новый способ производства, то они свидетельствуют о правильном выборе направления преобразований. Так за три года после проведения нами реорганизации колхозов в Чечерском районе Гомельской области и создании унитарных сельскохозяйственных предприятий, а это было сделано в 2003 году, объем производства сельскохозяйственной продукции в сопоставимых ценах увеличился в предприятиях ОАО «Чечерск-Агро» в 1,6 раза, выручка от реализации продукции — в 2,1 раза, а среднемесячная заработная плата работников — в 3,2 раза.

Производство продукции в сопоставимых ценах в частных сельскохозяйственных предприятиях стабильно растет из года в год. В тоже время коммунальные предприятия, которыми руководят директора, работающие на должностных окладах, допустили снижения производства продукции. Реформированные предприятия, более эффективно используя производственный потенциал, значительно повысили заработную плату работников сельскохозяйственных организаций.

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СПЕЦИАЛИСТА АПК

**Н.В. Казаровец, чл.-корр. НАН Беларуси, д.с.-х.н., профессор,
Л.А. Расолько, к.б.н., доцент, Е.С. Пашкова, аспирант**

Белорусский государственный аграрный технический университет (г. Минск)

В своей профессиональной деятельности руководители и специалисты среднего звена предприятий АПК постоянно связаны с необходимостью принятия управленческих решений по самым различным вопросам. От эффективности этих решений во многом зависят результаты производственно-финансовой деятельности предприятия. Принятие управленческих решений на производстве связано с учетом факторов времени и риска.

Действовать быстро и решительно — обязанность каждого специалиста. Большинство принимаемых управленческих решений в аграрной сфере имеет комплексный характер, требует системного анализа условий сельскохозяйственного производства. Специалист любого профиля и уровня — агроном, ветеринарный врач, экономист, инженер — управляет в своей повседневной деятельности разного рода системами: производственными объектами, технологическими процессами, коллективами работников и т.д.

На уровне сельскохозяйственных предприятий разнообразные экономические и организационные проблемы часто связаны с решением экстремальных задач. В их числе: поиск наиболее эффективных методов организации производства, оптимальных способов использования имеющихся ограниченных ресурсов, земельных фондов, рабочей силы и средств производства; внедрение современных энергосберегающих технологий переработки сельскохозяйственного сырья на пищевые продукты; выбор правильных типов севооборотов, оптимальных вариантов перевозок; обеспечение безопасности сельскохозяйственного сырья и конечной продукции по всей пищевой цепочке; расчет наиболее дешевых и безопасных кормовых рационов для животных и др. В соответствии с поставленной целью из множества альтернативных вариантов специалист аграрной сферы экономики выбирает оптимальный, обеспечивающий достижение максимальных финансовых результатов.

На предприятиях АПК, прежде всего, необходимо искать возможности сокращения издержек и снижения уровня несоответствий продукции требованиям потребителей и нормативной документации. Анализ затрат на производство и реализацию продукции агропромышленного комплекса показывает, что более половины всех расходов (а по пищевой про-