

**Нестерович Виктория,**  
Студентка 2 курса специальности «Менеджмент»  
Научный руководитель: **Быкова Е.Ю.,**  
Старший преподаватель  
Белорусский государственный аграрный технический университет,  
г. Минск

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Трудовые ресурсы являются одним из важнейших факторов любого производства, так как их состояние и эффективное использование прямо влияет на конечные результаты хозяйственной деятельности предприятий. От обеспеченности трудовыми ресурсами и эффективности их использования зависят объем и своевременность выполнения всех работ, степень использования оборудования, машин, механизмов и как следствие — объем производства продукции, ее себестоимость, прибыль и ряд других экономических показателей.

Понятие «*трудовые ресурсы*» используется для характеристики трудоспособного населения в масштабах страны, региона, отрасли экономики или предприятия. В рамках отдельного предприятия наиболее употребляемое понятие — персонал, то есть личный состав предприятия, включающий всех наемных работников, а также работающих собственников и совладельцев. Высокая стоимость трудовых ресурсов при возможности механизации и автоматизации производства является одной из основных причин рационализации использования трудовых ресурсов в организациях АПК[1, с. 10].

В СПКим.Черняховского является организацией, специализируется на производстве молока, мяса, зерна, льна, сахарной свеклы. Среднесписочная численность работников в 2018 г. составила 312 чел., что на 7 чел. меньше, чем в 2016 г. При этом на протяжении анализируемого периода наибольший удельный вес занимает категория персонала работников, занятых в

сельскохозяйственном производстве. Численность руководящих работников и специалистов составила лишь 50 человек. В 2018 году в СПКим.Черняховского затраты труда на производство 1 т зерна увеличились на 5,5 %, свеклы — на 80%, картофеля — на 46,7 % по сравнению с 2016 годом. Производительность труда по данной продукции, соответственно, за анализируемый период уменьшилась. Повышение производительности труда и сокращение трудоемкости производства продукции в 2016 году наблюдается лишь при производстве рапса.

Немаловажное значение в процессе анализа трудовых ресурсов отводится отрасли животноводства. В 2018 году производительность труда при производстве молочной продукции увеличилась на 36,9 % по сравнению с 2016 г., а трудоемкость уменьшилась на 33,3 %.

Одним из наиболее эффективных путей совершенствования управления трудовыми ресурсами является механизация сельскохозяйственного производства. Она не только влияет на экономику хозяйства, но и обуславливает сокращение материальных затрат и, следовательно, снижает себестоимость продукции, а также делает труд более высокопроизводительным.

В СПКим.Черняховского уровень механизации производственных процессов еще недостаточно высок, техническая оснащенность сельскохозяйственного предприятия находится в катастрофическом положении. За последние 10–12 лет машинно-тракторный парк уменьшился на 50–60%. Около 80 % имеющейся техники — это машины, амортизационный срок эксплуатации которых давно прошел. Снижение количественного состава машин приводит к увеличению агротехнических сроков выполнения полевых работ в 2–2,5 раза, следствием чего становятся потери урожая, достигающие 30–40%.

Так как предприятие специализируется на молочном производстве, то следовало бы механизировать доильную систему, установив автомат промывки Envistar 2124 20l 24 kW, производительностью 40-45 м<sup>3</sup>/ч, который заменил бы мойку доильных аппаратов ручным способом. Одним из ключевых элементов доильной установки, влияющий на качество производимого молока, — система промывки, обеспечивающая эффективную очистку доильных аппаратов и молокопроводных путей от загрязнения. Так как ручная мойка в среднем занимает

около получаса, то при помощи автомата промывки Envistar 2124 20l 24 kW мойка займет около 8-10 минут, т.е. на 20 минут меньше, что равноценно экономии в размере 66,7%.

При наличии дополнительных капиталовложений предприятие могло бы заменить доильную установку УДА-12 на более современную и автоматизированную систему автоматического доения «Вестфалия» (Германия) или «Де Лаваль» (Швейцария), которые, в свою очередь, оснащены «рукой-роботом», управляемой лазером и фотооптически. Устройство поиска сосков в таких системах движется вдоль боксов и останавливается у того бокса, в который вошла корова. Отличительной особенностью оборудования этих фирм от отечественных и других производителей доильных установок является наличие системы автоматического выполнения операции машинного выдаивания, использование которой позволяет повысить полноту выдаивания коров доильным аппаратом.

Так как производительность доильной установки УДА-12 составляет 75 голов за 1 час работы, а производительность установки «Вестфалия» (Германия) за 1 час работы — 80–110 голов, то в случае замены оборудования производительность увеличится на 40 %, что в свою очередь повлечёт сокращение трудозатрат.

Процесс приготовления и раздачи кормов в виде сбалансированных кормосмесей в СПКим.Черняховского осуществляется с использованием парка отечественных мобильных смесителей-раздатчиков с объемом бункера 12 м<sup>3</sup> с горизонтальными шнековыми рабочими органами. Наряду с неоспоримыми преимуществами, смесители-раздатчики с горизонтальными шнековыми рабочими органами обладают перечнем недостатков: под воздействием шнековых рабочих органов происходит спрессовывание, деструктуризация кормов и выжимание сока, особенно из сочных кормов и зеленой массы; низкая надежность выполнения технологического процесса, возможно заклинивание рабочих органов при попадании инородных предметов; низкая производительность при смешивании кормов не позволяет их применять для механизации производственных процессов заготовки стебельчатых кормов для КРС по новым технологиям. С учетом отмеченных недостатков, РУП «НПЦ

НАН Беларуси по механизации сельского хозяйства» совместно с ОАО «Бобруйскагромаш» разработан и осваивается в производстве отечественный измельчитель-смеситель-раздатчик кормов ИРСК-12 с вертикальными рабочими органами ИСРВ-12, производительностью за 1 час основного времени не менее 19 т., который дополнительно позволяет производить измельчение стебельчатых кормов в процессе смешивания. Производительность текущего кормораздатчика — 10 т. в час, нового — 19 т. в час, данная замена повлечет рост производительности труда в 1,9 раз.

Так как СПКим.Черняховского также специализируется на выращивании зерновых культур, рапса, льнотреста, то предназначенные для защиты растений химическим способом опрыскиватели ОП—2000, производительностью 28 га/час, можно заменить на более новый самоходный опрыскиватель JohnDeere 4930, производительностью 45-49 га/час, с целью внесения химикатов и жидких удобрений при любом этапе жизненного цикла культур. Длина штанги — 36 м, что позволяет захватить больший объем обрабатываемой поверхности культур. А объем жидкостного бункера — 4500 л, что позволяет сократить количество повторных заливок раствором. Данное изменение повлечет рост производительности на 64,3 %.

Таким образом, рациональная механизация техники, должна обеспечить:

- механизацию всех производственных процессов;
- проведение работ в оптимальные агротехнические и зоотехнические сроки;
- рост производительности труда, высвобождение работников от тяжелого и малопродуктивного труда;
- относительно равномерное использование рабочей силы в течение года;
- увеличение выхода продукции с единицы земельной площади при снижении ее себестоимости.

#### **Список использованных источников**

1. Шапиро, С.А. Развитие механизмов управления трудовыми ресурсами в экономике Российской: Монография. М., Берлин: Директ-Медиа, 2017.305 с.