

**Гурко Ксения,**

Студент 1 курса специальности

«Менеджмент (информационный)»

Научный руководитель: **Ковтунов А.В.,**

к.э.н, доцент кафедры учета, анализа и аудита

Белорусский государственный

аграрный технический университет,

г. Минск,

Республика Беларусь

## **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

В условиях рыночной экономики организация учета и анализа представляет собой объективную необходимость, так как позволяет регистрировать и анализировать показатели организации, использовать инструменты планирования и прогнозирования, отслеживать и устранять отклонения, производить поиск наиболее оптимальных решений.

Важнейшими задачами современной практики учета, анализа и управления являются выработка и исполнение решений, направленных на достижение финансово-экономической устойчивости и эффективности функционирования организации. С данной целью актуальной становится проблема формирования системы, которой присущи функции учета, анализа и аудита.

В управлеченческой деятельности предприятий важную роль играет бухгалтерский учет. Его значение повышается при реформировании в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. В рыночной экономике бухгалтер является не только счетоводом, фиксирующим события хозяйственной жизни, а специалистом, способным не только понять и оценить любые явления, но и предусмотреть их, предложить пути развития событий. Для этого в организациях необходимо создать и реализовать учетно-

аналитическую систему. Бухгалтерский учет, анализ и аудит объединяются в единую систему в связи с их общей целевой направленностью как функций управления и стадиями реализации: подготовкой информационной базы, её анализа и оценки.

В соответствии с трактовкой Современного экономического словаря учет – это составная часть управления экономическими процессами и объектами, сущность которой состоит в фиксации их состояния и параметров, сборе и накоплении сведений об экономических объектах и процессах, отражении этих сведений в учетных ведомостях [1]. Различают аналитический учет, бухгалтерский учет предприятий, учреждений, бюджетный учет. Учет может осуществляться в текущих и неизменных (сопоставимых) ценах, а также в иностранной валюте. В научной литературе даются различные толкования понятию «учет».

Термин «анализ» происходит от греческого слова «расчленяю», «разделяю». В Перечне терминов и определений, используемых в правилах (стандартах) аудиторской деятельности понятие «анализ» рассматривается как метод исследования, заключающийся в рассмотрении отдельных сторон, свойств, составных частей предмета анализа. В аудите целью анализа бухгалтерской отчетности экономического субъекта является предоставление возможности аудитору на основе аудиторских процедур констатировать, является ли такая бухгалтерская отчетность достоверной во всех существенных отношениях.

Следовательно, анализ в узком смысле слова представляет собой расчленение явления или предмета на составные части (элементы) для изучения их как частей целого. В научной литературе даются различные толкования понятию «анализ».

Проанализировав содержание понятий «учет» и «анализ» можно говорить, что учетная и аналитическая информация служит для принятия управлеченческих и финансовых решений как внутри организации, так и за ее пределами.

Основные отличия белорусского бухгалтерского учета от системы учета,

базирующегося на использовании международных стандартов финансовой отчетности, обусловлены тем, что белорусский учет во многом остается учетом административной экономики и выполняет прежде всего функцию расчета налогооблагаемой базы (имущества, прибыли). Использование же международных стандартов бухгалтерского учета направлено на обеспечение полезности информации для заинтересованных пользователей, прежде всего аудиторов, для принятия соответствующих экономических решений (таких, например, как целесообразность инвестирования средств в данное предприятие).

По мнению Масловой И.А., учетно-аналитическая система – это полностью или частично децентрализованная система, элементарные системы которой осуществляют собой сбор, обработку и оценку всех видов информации, потребляемой для принятия правленческих решений на микро- и макроуровнях [2].

Учетно-аналитическая система – это система, которая является одной из составляющих общей системы, она базируется только на бухгалтерской информации и осуществляется работниками бухгалтерии.

Общеизвестно, что детализация в учете осуществляется по схеме: синтетический учет – субсчет – аналитические счета (по наименованиям продукции, видам затрат, поставщикам, покупателям и т. д.). Натуральные показатели аналитического учета дают возможность учитывать результаты инвентаризации (излишки, недостачи). Данные аналитического учета обобщаются путем составления сальдовых и оборотных ведомостей. Итоговые данные по аналитическим счетам позволяют получить сведения по синтетическому счету. Итоги оборотов и сальдо по аналитическим счетам должны соответствовать оборотам и остаткам по счетам синтетического учета, что обеспечивает возможность контроля данных.

Для реализации системы учетно-аналитического обеспечения имеется принципиальная схема организации аналитической деятельности. На первое место следует поставить информационную базу, при этом возможно

построение аналитических группировок и таблиц, получение аналитических показателей и выводов для принятия управленческих решений.

Учетно-аналитические процессы необратимы и не являются, в отличие от простых систем классической физики, предопределенными. На больших интервалах времени поведение учетной системы нельзя предсказать, предвидеть, оно представляется хаотичным. В то же время информация является собой свойство, обратное к неопределенности. Данные, которые могли бы позволить уменьшить неопределенность, современные философы называют релевантной информацией. Обеспечение релевантной информацией производственных и управленческих решений путем снижения ее дефицита является главной целью учетно-аналитического обеспечения в организациях.

Учетно-аналитическое обеспечение как система должна предоставлять информацию, обладающую признаками качества, иначе ее полезность будет ниже, чем затраченные ресурсы.

Система качества в учете и отчетности – это способ организации эффективного взаимодействия управляющих и исполнительных разделений и конкретных лиц, участвующих в создании и обеспечении функционирования учетной системы организации с целью придания ей свойств, обеспечивающих удовлетворение информационных запросов групп потребителей учетной информации при минимальном расходовании имеющихся ресурсов.

Для содействия достижению целей в области качества в учете следует выделить пять ключевых принципов: ориентация на потребителя; роль руководства; вовлечение сотрудников; подход как к процессу; системный подход к управлению. Несмотря на то, что данные принципы заимствованы из смежной дисциплины менеджмента, качества, их актуальность более чем правомочна и в учетных процессах, что подчеркивает универсальность методов и инструментов качества.

Учетная система организуется для потребителей учетной и отчетной информации, зависит от них и, следовательно, должна быть ориентирована на их настоящие и будущие запросы, выполнять текущие требования

потребителей и стремиться превзойти их ожидания. Определение информационных потребностей является первым шагом, который необходимо предпринять для того, чтобы включить пользователя в процесс создания качественной учетной информации.

Основными элементами системы управления себестоимостью являются прогнозирование и планирование, расходование затрат, учет и калькулирование, анализ и контроль. Все они функционируют в тесной взаимосвязи друг с другом.

На сегодняшний день происходит постепенная адаптация отечественного учета к потребностям рыночной экономики, к требованиям экономических методов управления организацией, но для ее успешного проведения требуется тщательная подготовка в организационных и методологических аспектах учета и калькулирования себестоимости продукции.

Всестороннее изучение затрат на производство продукции может быть использовано в условиях рыночной экономики для различных целей. Производственные затраты следует систематизировать так, чтобы можно было установить их реальный уровень как в целом по объекту, так и по назначению.

Эффективное функционирование системы учетно-аналитического обеспечения в организации зависит не только от ее комплексности, организованности и работоспособности, но и от того, насколько четко определена ее структура.

### **Список использованных источников**

1. Словарь экономических терминов. М.: Ушверспэкае, 2009. 342 с.
2. Попова Л.В., Маслов Б.Г., Маслова И.А. Основные теоретические принципы построения учетно-аналитической системы. Финансовый менеджмент. 2008. №3. С. 34-67.
3. Соколов Я.В. Бухгалтерский управлеченческий учет: от истоков до наших дней: монография. М.: Аудит: ЮНИТИ, 2009. 213 с.