

**СЕКЦИЯ 4**  
**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА**  
**И МАРКЕТИНГА В АПК**

УДК 658.152

**А.С. Артюшевская**  
(Республика Беларусь)

Научный руководитель С.С. Масловская, ст. преподаватель  
Белорусский государственный аграрный технический университет

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**  
**ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ**

Предприятия, производя продукцию в условиях ограниченных производственных возможностей и неограниченного спроса, приоритет отдают объёму производства продукции, который определяет объём продаж. Предприятие должно производить только те товары и в таком объёме, которые оно может реализовать. В таких условиях необходимо производить оценку изменений, характеризующих использование производственных мощностей, динамику её величины. Кроме этого, используя анализ производственной мощности, можно оценить уровень освоения средней мощности; уровень выполнения плановых заданий по стабилизации и росту мощностей; причины, обусловившие динамику изменения мощности; диспропорции между отдельными звеньями технологической структуры предприятия; недоиспользование мощности и потери при этом.

Производственная мощность предприятия – величина переменная. На изменение производственной мощности влияют многие факторы:

- структура основных производственных фондов, удельный вес их активной части;
- уровень прогрессивности технологии на основных производственных процессах (чем более совершенна технология производства, тем больше производственная мощность);
- производительность технологического оборудования (чем совершеннее машины и оборудование и выше их производительность в единицу времени, тем больше производственная мощность);
- уровень специализации предприятия (повышение уровня специализации способствует повышению производственной мощности предприятия);
- уровень организации труда и производства; это очень важный фактор, влияющий на производственную мощность, т. е. наблюдается их прямая зависимость;
- уровень квалификации кадров основных производственных подразделений (зависимость проявляется в том, что чем выше квалификация

работников, тем меньше брака, поломок, простоев оборудования и выше его производительность);

– качество предметов труда, т. е. чем выше качество сырья, материалов и полуфабрикатов, тем меньше потребуется затрат труда и времени на их переработку и, значит, больше продукции может быть произведено в единицу времени работы оборудования.

Управление производственной мощностью предполагает принятие как стратегических, так и тактических и оперативных решений. Стратегические решения о производственной мощности связаны с планированием и обоснованием ее экономически целесообразного размера на долгосрочный период на основе прогноза максимального спроса. Тактические решения связаны с планированием загрузки имеющихся (созданных) производственных мощностей при удовлетворении спроса в среднесрочном и краткосрочном периоде, когда прогнозы текущего спроса более точны и имеются конкретные заказы потребителей. Оперативные решения связаны с учетом фактической загрузки и состояния отдельных элементов производственных мощностей, контролем их соответствия плановым значениям и регулированием путем перераспределения отдельных работ в режиме реального времени.

Исследуемое предприятие ОАО «Крутогорье-Петковичи» осуществляет следующие виды экономической деятельности:

- выращивание зерновых, технических и прочих сельскохозяйственных культур, не включенных в другие группировки;
- выращивание картофеля;
- овощеводство, декоративное садоводство и производство продукции питомников;
- производство продукции животноводства;
- предоставление услуг в областях растениеводства и животноводства и т.д.

В ходе проведенного анализа, к выявленным проблемам управления и использования производственных мощностей на предприятии можно отнести неэффективное использование устаревшей дробилки.

Предлагается провести техническое перевооружение комбикормового цеха путем замены используемой устаревшей дробилки кормов Р1-БДК-5М на более производительную дробилку безрешетную ДМ-5.

Дробилка безрешетная ДМ-5 предназначена для измельчения фуражного зерна влажностью не более 17 %. Дробилка молотковая безрешетная, содержащая загрузочный бункер, цилиндрический корпус с расположенными внутри рифлеными деками, молотковый барабан, выгрузочную горловину, отличающаяся тем, что деки и рифли деки имеют др. Далее представлены технико-экономические показатели инвестиционного проекта технического перевооружения комбикормового цеха.

Замена дробилки позволит повысить производительность труда на 30 ц/чел.-ч. Годовая экономия на эксплуатационных затратах составит 45,1816 тыс. руб.

В заключении необходимо отметить, что проект технического перевооружения комбикормового цеха путем замены используемой устаревшей дробилки кормов Р1-БДК-5М на более производительную дробилку безрешетную ДМ-5 целесообразен т. к. позволит улучшить ряд показателей эффективности производства свинины на рассматриваемом предприятии. Предприятие получит чистый дисконтированный доход в результате реализации проекта в размере 206,67 тыс. руб., а капитальные затраты на модернизацию окупятся в течение 1 года.

УДК 338.984

**М. Байраммаедов**  
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Е.С. Пашкова, ст. преподаватель  
Белорусский государственный аграрный технический университет

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАТИВНО- ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ РДУП «ЖОДИНОАГРОПЛЕМЭЛИТА»**

Оперативное регулирование производством характеризуется принятием управленческим персоналом решений в реально складывающейся или сложившейся производственной ситуации. На этом этапе управления производством осуществляется процесс разработки и реализации решений по предупреждению отклонений и сбоев в ходе производства, а в случае их возникновения – по их незамедлительному устранению.

Республиканское дочернее унитарное предприятие по племенному делу «ЖодиноАгроПлемЭлита» (далее – РДУП «ЖодиноАгроПлемЭлита») – крупный индустриальный агропромышленный комплекс, базовое хозяйство РУП «Научно-практический центр Национальной академии наук Беларуси по животноводству». На базе его объектов сформирован и функционирует сельскохозяйственный научно-технологический полигон по животноводству и кормопроизводству. По состоянию на 1 января 2017 г. площадь сельскохозяйственных угодий составляла 9806 га, из них пашни – 7217 га, сенокосов и пастбищ – 2209 га, площадь сада – 149 га. Процент распаханности сельскохозяйственных угодий по хозяйству составлял 73,6 %. По кадастровой оценке пашня оценена в 31,2 балла, сельскохозяйственные угодья – в 30,4 балла.

Для проведения анализа структуры трудовых ресурсов предприятия изучим количество и состав персонала (таблица 1).