

Таблица 1 – Наличие основных функций программного обеспечения

Основные выполняемые функции	1	2	3	4
1. Учет основных средств и нематериальных активов.	+	+		
2. Учет денежных средств и расчётных операций.	+	+		
3. Учет производственных запасов и готовой продукции.	+	+		
4. Учет работы автотранспорта, машинотракторного парка и учета горюче-смазочных материалов.	+			
5. Учет животных на выращивании и откорме.	+			
6. Учет труда, заработной платы и кадров.	+	+		+
7. Учет затрат на производство сельскохозяйственной продукции.	+	+		
8. Учет финансовых результатов и отчетности	+	+		
9. Автоматизация составления Бизнес-плана развития сельскохозяйственной организации			+	
10. Количественное и качественное обоснование каждого раздела бизнес-плана			+	
11. Оценка эффективности работы сельскохозяйственной организации			+	
12. Сбор и долгосрочное хранение информации, поступающей в виде отчетов от предприятий и организаций		+		
13. Свод квартальных и годовых бухгалтерских, статистических и ведомственных отчетов по всем видам деятельности, проверка корректности отчетов, оперативный выбор данных		+		
14. Глубокий экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий и организаций отрасли		+		

УДК 004:668.1

**А.В. Гуринович**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель Н.А. Сырокваш, ст. преподаватель  
Белорусский государственный аграрный технический университет

### **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Управленческий труд является важнейшим элементом в системе управления организацией. Необходимость изучения влияния информационных технологий на эффективность управленческого труда и организаций в целом диктуется тем, что внедрение информационных технологий

управления требует адекватных изменений в содержании, качестве, характере, условиях управленческого труда. Сегодня все большее значение придается информационному сектору экономики, потому что главенствующие позиции в деятельности современных организаций занимают процессы обмена, обработки и хранения информации.

Информационные системы в области управления финансово-экономической и производственно-хозяйственной деятельностью в настоящее время являются реальными инструментами повышения производственной эффективности, управляемости и стоимости предприятия.

Однако информационная технология является более емким понятием, отражающим современное представление о процессах преобразования информации в информационном обществе. В умелом сочетании двух информационных технологий - управленческой и компьютерной – залог успешной работы информационной системы.

Потребность в информации разных субъектов и звеньев управления неодинакова и определяется прежде всего теми задачами, которые решает в процессе управления тот или иной субъект, тот или иной руководитель, работник управленческого аппарата. Она зависит также от масштаба и важности принимаемых решений (чем масштабнее и важнее решение, тем большая по объему и разнообразная по содержанию информация необходима для его подготовки и принятия), от количества и характера управляемых, регулируемых параметров, от количества вариантов возможного состояния и поведения управляемого объекта, от величины и разнообразия возмущающих управляемую систему внутренних и внешних воздействий, от количества и качества показателей, характеризующих результаты функционирования данной системы.

Эффективность принятия управленческих решений в условиях функционирования информационных технологий в организациях различного типа обусловлена использованием разнообразных инструментов анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий. В рамках информационного контура передается информация о состоянии объекта управления и управляющих воздействиях.

Можно выделить четыре круга задач, решаемые организациями:

1. Первый круг задач ориентирован на предоставление экономической информации внешним по отношению к организации пользователям – инвесторам, налоговым службам и т. д. В данном случае для анализа используются показатели, получаемые на основе данных стандартной бухгалтерской и статистической отчетности, а также других источников информации.

2. Второй круг связан с задачами анализа, предназначенными для выработки стратегических управленческих решений развития бизнеса. В этом случае информационная база должна быть шире, но в рамках достаточно высокоагрегированных показателей, характеризующих основные тенденции развития отдельной организацией или корпорации.

3. Третий круг задач анализа ориентирован на выработку тактических решений. Его информационная база чрезвычайно широка и требует охвата большого количества частных высокодетализированных показателей, характеризующих различные стороны функционирования объекта управления.

4. Четвертый круг задач связан с задачами оперативного управления экономическим объектом в соответствии с функциональными подсистемами экономического объекта. Для решения этих задач используется текущая оперативная информация о состоянии экономического объекта и внешней среды.

На каждом уровне менеджмента появляется информация, служащая основой для принятия соответствующих управленческих решений (УР). Качественную оценку влияния ИТ на принятие управленческих решений можно представить следующим образом

Какое влияние ИТ на принятие управленческих решений:

- при производительности труда происходит увеличивается скорость принятия УР и растет количество принятых УР;
- при качественной продукции применяются новые современные технологии и повышается квалификация работников
- при управленческих затратах происходит ликвидация отдельных звеньев организационной структуры;
- при качестве стратегических и УР появляется возможность следить за мировой конъюнктурой рынка и возможность быстрого выбора стратегии с помощью программных продуктов, экономико-математического моделирования;
- при отдаче капитальных вложений от внедрения ИТ-проекта на 1 вложенный рубль происходит уменьшение затрат на производство продукции по истечению срока окупаемости проекта.

Внедрение информационных технологий становится одним из инструментов повышения качества системы управления предприятием

УДК 636.034:338.43

**Д. Домуть**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель И. И. Станкевич, ст. преподаватель  
Белорусский государственный аграрный технический университет

## **ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА**

Повышение эффективности молочного скотоводства предполагает использование достижений научно-технического прогресса, внедрение интенсивных технологий, рациональных форм организации производства,