

2. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник для использования в образовательном процессе образовательных организаций, реализующих программы высшего образования по направлениям подготовки «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата) / А.Н. Фомичев. – М.: Дашков и К, 2020. – 371 с.

УДК 338.43

ПОВЫШЕНИЕ КОКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК ПОСРЕДСТВОМ МОДИФИЦИРУЮЩИХ ИННОВАЦИЙ

Попов А.И., к.п.н., доцент

Павлов А.Г., к.с.-х.н., доцент

Майстренко Н.В., к.т.н., доцент

*ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет»,
г. Тамбов*

Ключевые слова: продовольственная безопасность, инновационная деятельность, финансовое обеспечение, менеджмент инноваций.

Keywords: food security, innovation, financial support, innovation management.

Аннотация: Показана необходимость инновационной деятельности предприятий АПК для обеспечения продовольственной безопасности страны. Обоснована необходимость в современных условиях внедрения модифицирующих инноваций в сельскохозяйственных предприятиях и разработан управленческий механизм реализации в них стратегии инновационного обновления.

Abstract: The necessity of innovative activity of agricultural enterprises to ensure food security of the country is shown. The necessity of introducing modifying innovations in agricultural enterprises in modern conditions is substantiated and a management mechanism for implementing an innovative renewal strategy in them is developed.

Обеспечение продовольственной безопасности страны предполагает инновационное обновление как используемой в отрасли техники, так и технологий получения и переработки сельскохозяйственной продукции [1, 2]. Повышение качества продукции и снижение затрат на ее получение рассматривается как основные задачи стратегического развития отрасли, предполагающие значительные инвестиции. В условиях дефицита средств и необходимости получения положительных сдвигов в краткосрочном периоде основной акцент делается на модифицирующие инновации.

На предприятиях АПК улучшающие инновации можно рассматривать как комбинаторные, модифицирующие инновации, которые могут представлять изобретения среднего уровня, служить базой для модификации, видоизменения продуктов, расширения сфер их применения. Для предприятий по ремонту и обслуживанию сельскохозяйственной техники в качестве улучшающих инноваций можно рассматривать, например, использование биметаллов в различных типах машин и оборудования для одновременного обеспечения прочности и коррозионной стойкости. В сельскохозяйственных организациях в качестве инноваций, например, может выступать использование квадрокоптеров для внесения гербицидов в растениеводстве и т.д. На фермах по выращиванию крупного рогатого скота улучшающей инновацией будет добавление в рацион животных белковой муки, полученной из биомассы червей. Каждая такая инновация не меняет принципиально технологический процесс или конечный продукт, но иногда предполагает концентрацию значительных финансовых ресурсов.

При этом накоплен значительный интеллектуальный запас в виде различного рода патентов и авторских свидетельств, которые не были экономически востребованы на момент их создания, и теперь по истечении установленного законом срока утратили патентную защиту. По большому количеству таких новаций именно сейчас созданы условия для активного использования в народном хозяйстве. Их внедрение не потребует наличия большого количества свободных финансовых ресурсов у организации (в основном это будут затраты на корректировку существующей конструкторской и технологической документации). Наличие подготовленных кадров и сохранение большей части технологического процесса позволит избежать затрат на покупку нового оборудования. Отсутствие необходимости оплачивать за использование интеллектуальной собственности позволит экономить и на правовом сопровождении инновационной деятельности.

Инновации, при которых вносятся изменения в отдельную составляющую продукта или процесса, являются модифицирующими или микроинновациями. Они позволяют улучшить отдельные характеристики продуктов (например, установка разделительных перегородок в теплообменном аппарате позволит увеличить турбулентность потока теплоносителя и увеличить коэффициент теплопередачи в конкретной конструкции теплообменного аппарата; новая конструкция плуга, обеспечивающая более качественное перемешивание слоев почвы и т.д.)

Использование только резервов производства и модифицирующих инноваций может обеспечить повышение удовлетворенности населения продукцией сельского хозяйства уже в настоящее время (по сравнению с долгосрочными инвестициями в базисные инновации).

Реализация стратегии инновационного обновления предприятия на основе модифицирующих инноваций предполагает внесение следующих изменений в процесс управления.

1. Анализ слабых сторон выпускаемой продукции (на основе опросов покупателей) и собственного технологического процесса (по сравнению с деятельностью ведущих предприятий отрасли). Выявление возможности устранения слабых сторон при реализации долгосрочных инновационных проектов, в которых участвует предприятие.

2. Определение базы новаций, по которым истек срок патентной защиты, позволяющей устранить или уменьшить слабые стороны продукции и производства. Поощрение работников предприятия к рационализаторской деятельности.

3. Оценка уровня инвестиций на реализацию выбранных новаций, оценка возможностей использовать внутренние резервы предприятия. Выбор инноваций, обеспеченных ресурсами и дающих наиболее востребованные современным состоянием экономической жизни результат (например, приоритет даже при невысокой экономической эффективности получают те инновации, которые устраняют недостатки продукции, указанные значительным количеством потребителей).

4. Реализация конструкторской и технологической подготовки внедрения модифицирующих инноваций с привлечением обучающихся вузов в период их практической подготовки [3]. Управление инновационной деятельностью.

5. Оценка реакции потребителей и работников предприятия на комплекс модифицирующих инноваций.

Заключение. Интенсивное внедрение значительного количества модифицирующих инноваций при малом привлечении финансовых ресурсов позволит на более высоком уровне удовлетворить потребности населения в качественных продуктах питания, а самому предприятию даст возможность вследствие увеличения объемов продаж и прибыли накопить финансы для проведения масштабных базисных инноваций. Модифицирующие инновации дают предприятия временную передышку для перехода на новый уровень организации инновационной деятельности.

Список использованной литературы

1. Синельников, В.М. Направления развития и повышения эффективности молоко- и мясоперерабатывающей промышленности / В.М. Синельников, В.В. Цвирков, А.И. Попов, С.В. Бондарь. – Тамбов: Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2024. – 160 с.

2. Синельников, В.М. Развитие плодоовощного подкомплекса АПК в современных условиях / В.М. Синельников, В.В. Цвирков, А.И. Попов. – Тамбов: Издательский центр ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2023. – 132 с.

3. Молоткова, Н.В. Организация подготовки инженерных кадров к инновационной деятельности / Н.В. Молоткова, А.И. Попов // Alma Mater (Вестник высшей школы). – 2019. – №4. – С. 9–14.

УДК 631

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРИ ОСВОЕНИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ

Раубо В.М., к.э.н., доцент

Севастьяк Т.В., ст. преподаватель

Горбатовская Е.В., студент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: промышленное производство, производственные мощности, освоение новых производств, стратегия управления производственными мощностями, нормирование, нормативно-правовые акты.

Key words: Industrial production, production capacity, development of new production facilities, production capacity management strategy, standardization, regulations.

Аннотация: Рассматривается повышение эффективности производственных мощностей на базе стратегического анализа путем систематизации объективных информационных данных, анализа внешней и внутренней среды функционирования бизнес-субъекта.

Summary: The article considers increasing the efficiency of production facilities on the basis of strategic analysis by systematizing objective information data, analyzing the external and internal environment of the functioning of a business entity.

Промышленное производство является важнейшим условием развития экономики любой страны. Промышленность Республики Беларусь представлена: машиностроительным комплексом, химической и нефтяной промышленностью, топливно-энергетической промышленностью, металлургическим и агропромышленным комплексами. Доля промышленности в ВВП страны составляет порядка 28,4 % и тем самым определяет ее как крупную отрасль экономики. Сельское хозяйство является важной отраслью экономики Республики Беларусь, обеспечивающей продовольственную безопасность и экспортный потенциал. В 2022 году вклад сельскохозяйственного производства в объем ВВП страны составил 6,8 % [1].