

АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПУТИ АВТОМАТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ В УП «ХОЖОВОАГРО-2009»

Станкевич И.И., ст. преподаватель

Мучинская П.А., студент

*УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,
г. Минск*

Ключевые слова: автоматизация, животноводство, растениеводство, производство, управление, цифровизация.

Key words: automation, livestock farming, crop production, production, management, digitalization.

Аннотация: В статье рассмотрены состояние и возможные направления автоматизации управления в сельскохозяйственном унитарном предприятии «Хожовоагро-2009».

Summary: The article discusses the state and possible directions of automation of management in the agricultural unitary enterprise «Khozhovoagro-2009».

Использование современных информационных технологий в управлении организацией играет ключевую роль в повышении эффективности бизнес-процессов и принятии обоснованных решений. Переход к цифровым технологиям позволяет собирать, обрабатывать и анализировать данные гораздо быстрее и точнее, что способствует улучшению контроля организации и оптимизации производственных процессов.

В общем понимании информатизация и цифровизация характеризует переход общества в новое качественное состояние – информационное общество. Последнее основывается на компьютеризированных средствах труда и информационных технологиях и требует качественно новой информационной среды – совокупности ЭВМ, систем компьютерных коммуникаций, программных комплексов, а также баз данных.

Объект исследования – сельскохозяйственное унитарное предприятие «Хожовоагро-2009» (далее СУП «Хожовоагро-2009»), которое расположено на территории Молодечненского района Минской области. Центральной усадьбой хозяйства является аг. Хожово. На территории хозяйства находятся 17 населенных пунктов, в которых проживает 2109 чел.

На начало 2024 г. численность работников составляла 178 чел., в том числе 170 трудоспособных и 8 человек, находящихся в отпуске по уходу за ребенком до 3-х лет. На начало года обеспеченность кадрами всех профессий составляет 90,3 %, в том числе массовых профессий в отрасли

животноводства 93,2 %, трактористами – машинистами 78 %, главными специалистами и специалистами среднего звена 86 %.

В настоящее время Унитарное предприятие «Хожовоагро-2009» производит продукцию растениеводства и животноводства.

В первую группу входят: зерновые и зернобобовые (пшеница, ячмень озимый, ячмень яровой, овес, зернобобовые, кукуруза на зерно), рапс и сахарная свекла.

В состав продукции животноводства включено: мясо крупного рогатого скота и молоко.

В наличии у предприятия имеется 15 компьютеров, из них 5 использованы в бухгалтерии, 5 – в экономическом отделе для печати платежных документов, ведения налогового учета и выполнения персонализации, и 5 у других специалистов.

Для автоматизации учетно-экономических и управленческих задач используется прикладное программное обеспечение «1С: Предприятие» версия 7.7. В СУП «Хожовоагро-2009» бухгалтерский учет осуществляется в соответствии с действующим законодательством. Бухгалтерия, которая является структурным подразделением предприятия, осуществляет ведение учета под руководством главного бухгалтера, который подчиняется непосредственно руководителю предприятия. Сведения о наличии ПЭВМ и автоматизации участков учета представлены в таблице 1.

Таблица 1. Автоматизация бухгалтерского учета в СУП «Хожовоагро-2009»

Наименование показателя	Всего, ед.
Наличие ПЭВМ, всего	15
в т. ч.: в бухгалтерии организации	5
в экономическом отделе	5
у других специалистов	5
Наличие ЛВС организации	
Наличие доступа к сети Интернет	4
Наличие полной автоматизации всех участков учета	
Наличие автоматизации отдельных участков:	
учет основных средств	1
учет материальных ценностей	
учет животных на выращивании и откорме	
учет труда и заработной платы	1
учет затрат на производство	
учет готовой продукции, включая отгрузку и реализацию	1
учет финансовых операций, других средств и источников	
других участков учета	

СУП «Хожовоагро-2009» активно внедряет современные информационные технологии для эффективного управления.

В рамках этого процесса была разработана и внедрена специализированная система информационного обеспечения, которая обеспечивает автоматизацию бизнес-процессов, учет и анализ данных, а также обеспечивает своевременное принятие управленческих решений [1].

Система информационного обеспечения включает в себя различные программные продукты для управления производственными и финансовыми процессами, учета сельскохозяйственной продукции, отслеживания рыночных тенденций и прогнозирования спроса. Также в систему внедрены модули для управления кадровым потенциалом, мониторинга производственных процессов, контроля качества продукции и др. Она позволяет руководству оперативно получать обобщенную информацию о текущем состоянии бизнеса, выявлять проблемные ситуации и принимать меры по их устранению.

Информационная система СУП «Хожовоагро-2009» включает в себя следующие программные и аппаратные элементы: офисные компьютеры; периферийное оборудование, включая принтеры; коммуникационное оборудование, такое как факс и телефоны; базовое программное обеспечение (ПО), операционная система Windows с интегрированными пакетами MS Office и другими подобными; специализированное программное обеспечение, включая программы для работы с нормативно-правовыми документами и справочные правовые системы.

Офисные компьютеры в СУП «Хожовоагро-2009» имеют различные характеристики: современные модели и устаревшие. Это объясняется тем, что приобретение техники происходит по мере наличия средств, и плановое ее обновление в организации на текущий момент не предусмотрено.

Используются компьютеры не эффективно. Главной причиной этого является, то что в СУП «Хожовоагро-2009» нет специалистов, которые бы обладали современными знаниями в этой области и делились опытом. Сотрудники аппарата управления организации не имеют достаточных знаний в этой области. Какую-либо подготовку по знанию компьютерной техники сотрудники не проходили. Фактически компьютеры служат пишущими машинками. С их помощью составляются только различные текстовые документы – договора, письма, запросы. Возможности компьютерной техники по обработке, систематизированию и анализу данных в полном объеме не используются.

СУП «Хожовоагро-2009» располагает сетевым оборудованием для локальной сети (кабели, коммутаторы, сервер) и для связи с Интернетом по выделенной линии (кабели, модемы). Базовое программное обеспечение

представлено в виде операционной системы с интегрированными пакетами Microsoft Office. Из-за невысокой загруженности и невысокого уровня использования печатающего оборудования, количество существующих принтеров остается приемлемым для организации. Однако организации требуются сканеры, приобретение которых поможет сократить время, затраченное на работу с компьютером.

Из средств связи в СУП «Хожовоагро-2009» в наличии есть факсы Panasonic KX F130BX, стационарные проводные телефоны, сотовые телефоны. Имеющееся достаточное количество стационарных проводных телефонов может послужить основанием для установки мини-АТС, что позволит сократить затраты на связь. Также следует отметить потребность предприятия в копировальной технике, так как это необходимо, а для этих целей зачастую используется факс.

Можно отметить, что СУП «Хожовоагро-2009» используют ИПС «Пех» для поиска актуального законодательства по делопроизводству, налогообложению, бухгалтерскому и кадровому учету. Контактные данные предприятия можно найти в национальном телефонном справочнике Бизнес-Беларусь [2].

Управление себестоимостью с использованием современных систем планирования ресурсов предприятия (ERP) может значительно улучшить процессы учета и контроля затрат. ERP-система позволяет рассчитать себестоимость продукции (услуги) в любом разрезе с учетом конкретного вклада каждой технологической операции, совершаемой в процессе производства [3].

СмартЭксперт предлагает «1С: Предприятие 8. ERP Управление предприятием 2 для Беларуси» предлагает бесплатную установку и бесплатные консультации специалистам при покупке лицензий 1С от 10 рабочих мест. Приобретем для начала программный продукт на 10 рабочих мест для бухгалтерии и планово-экономического отдела.

Затраты на организацию системы «1С: Предприятие 8. ERP» складываются из: стоимости программно-аппаратных частей системы (капитальных вложений) и затрат на выплату заработной платы сотрудникам, поддержание системы, приобретение аксессуаров (эксплуатационные затраты) (таблица 2).

Для расчета выгоды внедрение программного продукта воспользуемся методикой расчета динамического срока окупаемости.

Выбранный ранее программный продукт «1С: Предприятие 8. ERP Управление предприятием» стоит 18144 руб. Значит $K = 18144 \text{ руб} \times 10 = 181440 \text{ руб}$.

Установка и бесплатные консультации для специалистов входят в стоимость приобретения «1С: Предприятие 8. ERP Управление предприятием».

Таблица 2. Данные по расчету единовременных (капитальных) затрат

Статьи затрат	Сумма, руб.
Стоимость комплекса на 10 рабочих мест	181440
Затраты на установку и наладку программного продукта	0
Величина единовременных затрат	181440

Следовательно, общая сумма единовременных затрат составляет 181440 руб. В результате внедрения «1С: Предприятие 8. ERP Управление предприятием»:

- Увеличение эффективности работы предприятия за счет автоматизации процессов управления и учета.

- Улучшение контроля над финансами, складскими запасами, производственными процессами и другими аспектами бизнеса.

- Снижение рисков ошибок и упущений благодаря автоматизированной системе.

- Улучшение отчетности и аналитики благодаря доступу к актуальным данным в реальном времени.

- Увеличение прозрачности бизнес-процессов и улучшение коммуникации между отделами.

- Увеличение конкурентоспособности предприятия за счет более эффективного управления ресурсами и процессами.

Список использованной литературы

1. Мучинская П.А. Управление себестоимостью с использованием современных ERP систем /П.А. Мучинская // Техничко-технологическое обеспечение инноваций в агропромышленном комплексе: материалы II Международной научно-практической конференции молодых ученых (Мелитополь, 21–22 февраля 2024 г.) / МГУ: ред. кол. О.А. Еременко, С.А. Нестеренко, Н.И. Болтянская [и др.]. Мелитополь: МГУ, 2024. – С. 190–193.

2. Справочник «Бизнес Беларусь» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.b2b.by/info/business-belarus.html>. – Дата доступа: 04.03.2024.

3. Мучинская, П.А., Станкевич, И.И. Специфика стратегического инвестиционного планирования в сфере АПК/ П.А. Мучинская, И.И. Станкевич // Сборник научных статей по материалам XXIV Международной студенческой научной конференции. – Гродно, 2023. Издательско-полиграфический отдел УО «ГТАУ». – 372 с. – С. 207–209.