

В мировой практике есть множество примеров, которые подтверждают, что введение системы ключевых показателей эффективности (KPI) может увеличить прибыль предприятия на 10-30%. В частности, система KPI позволяет установить четкие критерии оценки эффективности работы каждого сотрудника, а также определить его вклад в общий успех организации. Это, в свою очередь, способствует формированию более прозрачной и справедливой системы вознаграждения, что является одним из ключевых факторов для повышения мотивации персонала.

Кроме того, внедрение системы KPI способствует улучшению коммуникации между руководством и сотрудниками, поскольку обе стороны понимают, какие результаты ожидаются от их работы и как они будут оцениваться. Это также помогает снизить текучесть кадров, так как сотрудники чувствуют себя более уверенно и лояльно по отношению к организации, которая заботится об их профессиональном росте и развитии.

Таким образом, мировая практика подтверждает, что система KPI является эффективным инструментом для увеличения прибыли организации и улучшения качества работы персонала.

**УДК 338.43**

**Яна Панькова, Наталья Сидорок**

(Республика Беларусь)

Научный руководитель Л.А. Казакевич, к.ф.-м.н., доцент  
Белорусский государственный аграрный технический университет

## **ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СЕБЕСТОИМОСТЬ ОВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ ЗАЩИЩЕННОГО ГРУНТА**

Важным показателем, характеризующим работу предприятия, является себестоимость выпускаемой продукции. Себестоимость представляет собой денежное выражение затрат, которые включают стоимостную оценку используемых в процессе производства и реализации продукции природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов. В последние годы в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь отмечается тенденция роста себестоимости сельскохозяйственной продукции. Поэтому для

субъектов хозяйствования снижение себестоимости является актуальной задачей.

Цель данных исследований – анализ себестоимости производства овощей защищенного грунта и поиск путей ее снижения на примере Минского районного унитарного предприятия «Агрокомбинат «Ждановичи».

Сегодня УП «Агрокомбинат «Ждановичи» – это современное высокоэффективное многоотраслевое аграрное предприятие. Площадь теплиц составляет 31 га и ежегодно выращивается более 15 тыс. тонн овощей защищенного грунта: огурцы среднеплодные, томаты различных сортов, перец сладкий, баклажаны, зелень.

Производство овощной продукции в защищенном грунте является весьма трудоемкой и затратной отраслью. В таблице 1 приведены данные о структуре затрат на производство одной тонны овощей защищенного грунта. Как видно, основная доля затрат приходится на энергоресурсы, оплату труда, удобрения и средства защиты растений, что является следствием специфики технологии производства.

Таблица 1 – Структура затрат на производство 1 т овощной продукции защищенного грунта

Статьи затрат	Затраты, руб.	Удельный вес, %
Оплата труда с отчислениями	336,8	16,8
Семена	86,2	4,3
Удобрения и средства защиты растений	190,5	9,5
Затраты по содержанию основных средств	128,3	6,4
Работы и услуги	36,1	1,8
Стоимость ГСМ на технологические цели	16,0	0,8
Стоимость энергоресурсов на технологические цели	902,3	45,0
Прочие прямые затраты	308,8	15,4

Проведенный за период с 2020 г. по 2022 г. анализ влияния различных факторов на себестоимость производства овощной продукции защищенного грунта дал следующие результаты.

1. Урожайность овощей защищенного грунта уменьшилась с 55 до 49 кг/м<sup>2</sup>, а валовый сбор – с 17050 до 15254 т.

2. Затраты на оплату труда при производстве овощей защищенного грунта увеличились на 257 тыс. руб. с 4889 до 5146 тыс. руб. за счет роста трудоемкости их производства с 35,7 до 38,5 чел.-ч/т и оплаты 1 чел.-ч. с 8,1 до 8,8 руб.

3. На производстве овощей защищенного грунта повышение трудоемкости производства 1 т овощей на 2,8 чел.-ч привело к повышению затрат на оплату 1 т овощей на 22,66 руб., а повышение уровня оплаты 1 чел.-ч на 0,7 руб. привело к росту затрат на оплату 1 т овощей на 26,95 руб.

4. Себестоимость 1 т овощей защищенного грунта возросла на 399 руб., в том числе за счет увеличения затрат на 1 га – на 180 руб., а за счет снижения урожайности себестоимость снизилась на 219 руб.

Таким образом, анализ состава и структуры себестоимости овощей защищенного грунта показал, что все усилия в УП «Агрокомбинат «Ждановичи» должны быть направлены на снижения затрат на энерго-ресурсы путем поиска альтернативных видов энергии и удешевление удобрений, средств защиты и посадочного материала. Немаловажным является и повышение производительности труда в трудоемком производстве, таком как тепличное овощеводство.

Выполненные оценки позволили выявить следующие резервы снижения себестоимости овощей защищенного грунта.

1. Увеличение доли посевов огурца и томата на 11,2 % в общей посадочной площади данных культур, за счет сокращения площади перца и баклажан, позволит увеличить объем производства этой продукции на 1281 т.

2. За счет использования новых более урожайных сортов объем производства огурца можно увеличить на 511 т, а объем производства томатов – на 1890 т.

В защищенном грунте можно выращивать такие современные сорта и гибриды огурцов как Изумрудные сережки F1, Пучковый Бум F1, Аристан F1, Бьерн F1, Конни F1, Миранда F1. Урожайность их достигает 75–80 кг/м<sup>2</sup>. Высокоурожайные сорта и гибриды томатов – это «Герман F1», «Сытый хозяин F1», «Вельможа», «Любаша F1», «Толстой», «Принц Борже», «Русская душа», «Рекордсмен мира», «Абхазец» и «Черномор», Физума F1. Урожайность этих сортов составляет в передовых тепличных хозяйствах до 60–65 кг/м<sup>2</sup>.

3. За счет увеличения снижения затрат на производство продукции можно снизить себестоимость 1 тонны огурцов на 163 руб., а томатов – на 295 руб.