



ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

А.Р. Кузнецова¹, Н.В. Киреенко², М.Р. Авзалов¹

¹ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», г. Уфа, Россия

²Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», г. Минск, Республика Беларусь

Проведенный авторами анализ позволяет сделать вывод, что уровень интенсификации производства молока оказывается более высоким в крупнотоварных формах хозяйствования. Об этом ярко свидетельствует опыт Республики Беларусь, где свыше 95% численности поголовья коров содержится в сельскохозяйственных организациях. Экспортный потенциал Республики Беларусь по молоку и молочной продукции за последние 12 лет увеличился почти на 64%, а удельный вес экспорта в объеме производства — с 45 до 60%. Основным направлением экспорта молока и молокопродуктов для Республики Беларусь является Российская Федерация. В России в сельскохозяйственных организациях содержится около 40% коров и, благодаря принятию и реализации в последние годы программ поддержки начинающих фермеров и семейных животноводческих ферм, происходит активное развитие фермерства. За период с 2006 по 2018 гг. в Российской Федерации численность поголовья коров уменьшилась на 15%, в Республике Беларусь — на 0,5%. Продуктивность коров в сельскохозяйственных организациях России возросла на 67%, в Республике Беларусь — на 24%. Уровень продуктивности коров в сельскохозяйственных организациях России на 32,4% превышает средние значения, а в Республике Беларусь — на 0,8%. Объемы производства молока в Российской Федерации уменьшились на 1,5%, в Республике Беларусь возросли на 24,6%. Экспортный потенциал Российской Федерации за последние 12 лет возрос на 8%, а удельный вес экспорта в объеме производства почти не изменился, составив 1,8-1,9%. Взаимовыгодное научное сотрудничество и обмен передовым опытом должны положительно сказаться на росте товарного производства и на активизации комплексной системы переработки, повышении уровня самообеспеченности молоком и молочными продуктами.

Ключевые слова: крупный рогатый скот, коровы, поголовье, молоко, экспорт молочной продукции.

Введение. В Российской Федерации и Республике Беларусь за последние годы реализован комплекс организационно-управленческих и экономико-финансовых инструментов, механизмов и мер, результатом которых является наращивание производственного и экспортного потенциала, усиление конкурентных позиций товаропроизводителей на внутреннем и внешнем рынках, а также обеспечение национальной продовольственной безопасности. Непосредственно молочное скотоводство в этих странах является одной из важнейших животноводческих отраслей, имеющих рост экономической эффективности в сельском хозяйстве.

Вместе с тем требуется решение ряда проблем, включая: модернизацию материально-технической базы на основе внедрения современных технологий, развитие кормовой базы за счет кормов высокой энергетической ценности и устранения дефицита белковых ресурсов в кормовом балансе и др. Исходя из этого, целью исследования является обоснование основных тенденций развития отрасли молочного скотоводства в Российской Федерации и Республике Беларусь, связанных с новыми условиями хозяйствования.

Материалы и методы исследования. В процессе работы нами были использованы статистический, аналитический и абстрактно-логический методы исследования. Информационную базу составили данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и данные Национального статистического комитета Республики Беларусь.

Результаты исследования. В Российской Федерации принята и реализуется государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы [6], ежегодно публикуется национальный доклад о ходе и результатах реализации данной программы [11], практически во всех регионах, где развито молочное скотоводство, разработаны и реализуются программы развития молочной отрасли [12].

Анализ показывает, что в Российской Федерации в 2006 г. насчитывалось свыше 21,6 тыс. голов крупного рогатого скота (КРС), к 2018 г. данный показатель снизился на 16%. Общая численность поголовья коров уменьшилась с 9,4 до 7,9 тыс. голов (на 15,1%). В сельскохозяйственных организациях численность КРС уменьшилась с 10,6 до 8,1 тыс. голов (на 23,3%), поголовье коров — с 4,1 до 3,3 тыс. голов (на 19,5%). Численность поголовья КРС в хозяйствах населения уменьшилась с 9,8 до 7,4 тыс. голов (на 25%), поголовья коров — с 4,8 до 3,4 тыс. голов (на 30,1%). Численность поголовья КРС в крестьянских (фермерских) хозяйствах возросла с 1,1 до 2,6 тыс. голов (в 2,3 раза), поголовья коров — с 0,5 до 1,3 тыс. голов (в 2,7 раза).

Наглядно изменения в структуре численности поголовья коров представлены на рисунке 1.

Из данных рисунка 1 видно, что удельный вес численности поголовья коров в сельскохозяйственных организациях страны уменьшился с 43,6 до 41,3% (на 2,3 п.п.). Удельный вес численности поголовья коров в хозяйствах населения

сократился с 51,3 до 42,3% (на 9 п.п.). А поголовье коров в крестьянских (фермерских) хозяйствах имеет устойчивую тенденцию к росту — с 5,1 до 16,3% (на 11,2 п.п.). Активное развитие фермерства в Российской Федерации происходит благодаря принятию и реализации в последние годы программ поддержки начинающих фермеров и семейных животноводческих ферм.

Уровень продуктивности коров в хозяйствах всех категорий в Российской Федерации представлен в таблице 1.

Из данных таблицы 1 следует, что продуктивность коров в сельскохозяйственных организациях России за анализируемый период возросла более быстрыми темпами — на 66,8%, в крестьянских (фермерских) хозяйствах — на 39,6%, в хозяйствах населения — на 6,6%. В среднем по всем формам хозяйствования страны продуктивность увеличилась с 3356 кг на одну корову до 4492 кг (на 33,8%). Очевидно, что крупнотоварная форма хозяйствования более конкурентна, чем мелкотоварное производство.

Ресурсы и использование молока и молокопродуктов в Российской Федерации представлены в таблице 2.

За период с 2006 по 2018 гг. общие объемы производства молока уменьшились на 1,5%, при этом экспорт увеличился на 8%, а импорт сократился на 22%. Объемы импорта в 2006 г. превышали объемы экспорта в 13,7 раза, в 2018 г. — в 9,9 раза. Запасы молока на конец года уменьшились на 7,8%, на начало года — на 16,7%. Объемы производственного потребления сократились на 32,5%, объемы личного потребления — на 1,8%.



Состояние развития отрасли молочного скотоводства в Республике Беларусь. Перспективные направления развития молочного скотоводства в Республике Беларусь определены в Государственной программе развития аграрного бизнеса Республики Беларусь на 2016-2020 годы [5], Доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года [7] и Директиве Президента Республики Беларусь № 6 «О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли» [8].

Животноводческая специализация хозяйств всех категорий республики на протяжении многих лет основывается на молочном и мясном скотоводстве, свиноводстве и птицеводстве. Удельный вес остальных отраслей незначителен. Так, за период с 2006 по 2018 гг. численность поголовья крупного рогатого скота в Республике Беларусь увеличилась с 3980 до 4341 тыс. голов (на 361 тыс. голов или на 8,8%). При этом численность поголовья коров незначительно уменьшилась — с 1506 до 1498 тыс. голов (на 8,0 тыс. голов или на 0,5%). Непосредственно в структуре численности поголовья коров также произошли изменения (рис. 2).

За рассматриваемый период общие объемы производства молока в Республике Беларусь возросли на 24,6% — с 5896 тыс. т в 2006 г. до 7 345 тыс. т в 2018 г. В сельскохозяйственных организациях объемы производства молока увеличились на 55,5% — с 4520 тыс. т в 2006 г. до 7029 тыс. т в 2018 г. Если в 2006 г. сельскохозяйственными организациями страны было произведено 77% молока, то к 2018 г. этот показатель возрос до 96%.

Выполненный нами по данным рисунка 2 анализ показывает, что удельный вес численности поголовья коров в сельскохозяйственных организациях возрос с 76,3 до 95,4%, в хозяйствах населения сократился с 23,2 до 4,2%, а в крестьянских (фермерских) хозяйствах уменьшение было незначительное — с 0,5 до 0,4%. Таким образом, в Беларуси отмечается устойчивый ориентир на крупное товарное производство молока и молочных продуктов, что обеспечивает производство однородной по качеству молочной продукции, возможность целенаправленного и комплексного регулирования, а также своевременной реализации необходимых ветеринарных и зоотехнических мероприятий, экономию затрат на управленческие расходы и т.д.

Продуктивность коров в различных формах хозяйствования Республики Беларусь за период с 2006 по 2018 гг. представлена в таблице 3.

Из данных таблицы 3 следует, что уровень продуктивности коров в Республике Беларусь в 2018 г. наиболее высокий в хозяйствах населения (5125 кг), затем в сельскохозяйственных организациях (5001 кг), а наиболее низкий в крестьянских (фермерских) хозяйствах — 4046 кг.

Ресурсы и использование молока и молокопродуктов в Республике Беларусь представлены в таблице 4.

Из данных таблицы 4 следует, что запасы молока и молокопродуктов в Республике Беларусь за анализируемый период возросли в 2,2 раза, на конец года — на 28,6%. Объемы производства увеличились на 24,6%, производственного потребления уменьшились на 4,7%, личного потребления — на 5,4%. Объемы экспорта возросли на 63,9%, объемы импорта сократились на 28,5%.



Рис. 1. Структура поголовья коров в различных формах хозяйствования Российской Федерации за период с 2006 по 2018 гг. [10]

Таблица 1
Продуктивность коров в различных формах хозяйствования Российской Федерации за период с 2006 по 2018 гг., кг [10]

Показатели	2006 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г. в % к 2006 г.
Хозяйства всех категорий	3356	3776	4134	4218	4368	4492	133,8
Сельскохозяйственные организации	3564	4189	5140	5370	5660	5945	166,8
Хозяйства населения	3249	3510	3500	3484	3518	3463	106,6
Крестьянские (фермерские) хозяйства	2642	3291	3465	3499	3628	3689	139,6

Таблица 2
Ресурсы и использование молока и молокопродуктов в Российской Федерации, тыс. т [10]

Показатели	2006 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г. в % к 2006 г.
Ресурсы							
Запасы на начало года	1777,0	1856,6	2120,4	1947,7	1746,0	1638,9	92,2
Производство	31097,0	31507,3	29887,5	29787,3	30185,0	30639,9	98,5
Импорт	7293,0	8159,4	7951,3	7578,6	6996,9	5687,9	78,0
Итого ресурсов	40167	41523,3	39959,2	39313,6	38927,9	37966,7	94,5
Использование							
Производственное потребление	4067,0	4219,6	3223,6	3059,6	2915,1	2746,8	67,5
Экспорт	532,0	459,8	606,0	644,8	607,6	574,5	108,0
Личное потребление	33687,0	34949,2	34148,2	33832,9	33736,9	33072,0	98,2
Запасы на конец отчетного периода	1860,0	1865,8	1947,7	1746,0	1638,9	1550,0	83,3



Рис. 2. Структура поголовья коров в различных формах хозяйствования Республике Беларусь за период с 2006 по 2018 гг. [11]



Важно отметить, что в 2006 г. Республика Беларусь экспортировала 45,4% молока и молокопродуктов от общего объема, произведенного в стране, а в 2018 г. — уже 59,7%. Экспортный потенциал страны за последние 12 лет возрос почти на 64%, а удельный вес экспорта в объеме производства увеличился на 14,3 п.п. Основным направлением экспортных поставок белорусской продукции является Российская Федерация. В таблице 5 представлена фактическая товарная структура экспорта молока и молочной продукции.

Из данных таблицы 5 следует, что объемы экспорта по основным видам молочной продукции в натуральном выражении выросли. Так, увеличение наблюдается по молоку и сливкам сгущенным и сухим — 40,6%, маслу сливочному — 66,7, сырам и творогу — 155,7%. О расширении каналов реализации молока и молочной продукции свидетельствует уменьшение удельного веса продукции, экспортиро-

ванной в Российскую Федерацию: по молоку и сливкам сгущенным и сухим — на 36,8 п.п., маслу сливочному — на 41,3 п.п., сырам и творогу — на 5,8 п.п.

Таким образом, в молочном скотоводстве Российской Федерации и Республики Беларусь произошли значительные изменения, связанные с новыми условиями и развитием новых экономических отношений, что в совокупности позволило увеличить объемы производства сельскохозяйственной продукции, повысить конкурентоспособность аграрной отрасли и обеспечить национальную продовольственную безопасность.

Заключение и выводы. Устойчивое функционирование отрасли молочного скотоводства в Российской Федерации и Республике Беларусь достигнуто благодаря кропотливой и целенаправленной работе органов государственной власти, научного сообщества и трудовых ресурсов [1, 2]. Эффективному функцио-

нированию отрасли молочного скотоводства благоприятствуют возможность получения регулярного, практически ежедневного дохода и наличие стабильного потребительского спроса, а также наличие трудовых ресурсов, технологической и технической инфраструктуры, кормовых угодий, благоприятные климатические условия и другие факторы [3, 4].

За анализируемый период в обеих странах наблюдался рост продуктивности коров, как один из основных факторов интенсификации и повышения экономической эффективности производства. Однако нами выявлена и дифференциация в способах ведения сельскохозяйственного бизнеса.

Во-первых, в Российской Федерации все формы хозяйствования в сельскохозяйственном производстве развиты примерно одинаково (особенно сельскохозяйственные предприятия и хозяйства населения), а в Республике Беларусь преобладает такая организационно-правовая форма, как акционерное общество. Положительный опыт последней в активном участии государства как субъекта аграрного рынка показывает значимость и специфичность роли сельского хозяйства как основы жизнедеятельности людей и воспроизводства рабочей силы, производства сырья для многих видов непродовольственных потребительских товаров и продукции производственного назначения.

Во-вторых, с 2015 г. в Республике Беларусь возобновлена практика выплаты надбавок к цене. Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 13.01.2017 г. № 295 предусмотрена возможность прямых выплат из средств местных бюджетов на единицу реализованной сельскохозяйственной продукции. На практике наибольший удельный вес занимают выплаты на молоко. Для российских сельскохозяйственных товаропроизводителей данный вид государственной поддержки был бы важным действенным инструментом.

В-третьих, на наш взгляд, необходимо развивать систему племенного скотоводства, селекции, генетики и повышать долголетие коров, снижать яловость для повышения продуктивности и экономической эффективности ведения молочного агробизнеса. При этом вопросы содержания, кормления, доения и ухода должны осуществляться на научно обоснованном подходе с ориентиром на снижение трудоемкости производства продукции и рост производительности труда. Только комплексный подход в реализации стратегических мероприятий по развитию отрасли молочного скотоводства способен дать ожидаемый экономический эффект.

Таблица 3
Продуктивность коров в различных формах хозяйствования Республики Беларусь за период с 2006 по 2018 гг., кг [11]

Показатели	2006 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г. в % к 2006 г.
Хозяйства всех категорий	3884	4665	4722	4813	4942	4962	127,8
Сельскохозяйственные организации	4030	4760	4764	4853	4988	5001	124,1
Хозяйства населения	3468	4118	4229	4456	4782	5125	147,8
Крестьянские (фермерские) хозяйства	3110	3845	3916	3942	4022	4046	130,1

Таблица 4
Ресурсы и использование молока и молокопродуктов в Республике Беларусь за период с 2006 по 2018 гг., тыс. т [11]

Показатели	2006 г.	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г. в % к 2006 г.
Ресурсы							
Запасы на начало года	151,6	225,8	317,4	226,4	226,6	333,2	в 2,2 раза
Производство	5895,4	6624,6	7046,8	7140,0	7320,8	7345,4	124,6
Импорт	85,9	49,2	142,7	171,5	66,1	61,4	71,5
Итого ресурсов	6132,9	6899,6	7506,9	7537,9	7613,5	7740,0	126,2
Использование							
Производственное потребление	3277,4	3322,3	3066,8	3063,4	3169,2	3124,1	95,3
Личное потребление	2471,4	2348,1	2373,5	2342,6	2407,7	2338,5	94,6
Экспорт	2676,6	3307,5	4213,7	4247,9	4111,1	4385,9	163,9
Запасы на конец отчетного периода	178,9	269,8	226,4	226,6	333,2	230,0	128,6

Таблица 5
Экспорт молока и молочной продукции из Республики Беларусь за период с 2006 по 2018 гг. [11]

Показатели	2006 г.		2010 г.		2015 г.		2017 г.		2018 г.		2018 г. к 2006 г.	
	тыс. т	в т.ч. в РФ, %	тыс. т	в т.ч. в РФ, %	тыс. т	в т.ч. в РФ, %	тыс. т	в т.ч. в РФ, %	тыс. т	в т.ч. в РФ, %	%	в т.ч. в РФ, п.п.
Молоко и сливки несгущенные	н/д	н/д	165,4	98,2	324,9	98,6	307,1	97,6	245,5	95,6	-	-
Молоко и сливки сгущенные и сухие	153,0	89,6	195,3	81,4	234,3	92,3	230,7	79,4	215,1	52,8	140,6	-36,8
Пахта, йогурт, кефир	н/д	н/д	26,0	96,6	84,2	97,7	110,8	98,3	116,4	97,7	-	-
Молочная сыворотка	н/д	н/д	26,2	99,3	131,1	97,5	116,6	84,0	102,5	42,7	-	-
Масло сливочное	53,6	99,7	62,7	89,2	87,9	97,7	80,0	86,5	89,4	58,4	166,7	-41,3
Сыры и творог	82,6	99,9	127,7	98,9	182,5	98,8	189,4	96,2	211,2	94,1	255,7	-5,8



Литература

1. Kuznetsova A., Kolevid G., Kostyev A., Nikonova G., Akhmetyanova A., 2019b. Reproduction of the qualified personnel of working professions in agriculture. Hradec Economic Days. Part II. Of the international scientific conference Hradec Economic Days, 9 (1), 11-22.

2. Kuznetsova A., Zagirova Z., Omarhanova Zh., 2018. Problems of poverty and motivation of workers to labor in the field of agriculture as effects of stagnant economy. Hradec Economic Days. PT I, 8, 523-538.

3. Киреенко Н.В., Кузнецова А.Р. Сравнительный анализ развития сельского хозяйства Республики Беларусь и Российской Федерации // *Аграрная экономика*. 2019. № 1. С. 57-65.

4. Киреенко Н.В., Кондратенко С.А., Бречко Я.Н., Горбатовский А.В. Актуальные тенденции и перспективные направления развития отраслей АПК Республики Беларусь // *Белорусский экономический журнал*. 2019. № 2. С. 87-100.

5. О Государственной программе развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016-2020 годы: постановление Совета Министров Республики Беларусь,

11 марта 2016 г., № 196 / Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 23 марта 2016 г., № 5/41842 (посл. ред. от 31.08.2018 г. № 635).

6. О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы: постановление Правительства Российской Федерации, 14 июля 2012 г., № 717. Режим доступа: <http://programs.gov.ru/Portal/> (дата обращения: 21.09.2018).

7. О Доктрине национальной продовольственной безопасности Республике Беларусь до 2030 года: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15 декабря 2017 г. № 962 / Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь от 19 декабря 2017 г. № 5/44566.

8. О развитии села и повышении эффективности аграрной отрасли: Директива Президента Республики Беларусь от 4 марта 2019 г. № 6. Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/direktiva-prezidenta-respubliki-belarus-6-o-razviti-i-povyshenii-effektivnosti-agrarnoy-otrasl.html> (дата обращения: 04.03.2019).

9. Основные показатели сельского хозяйства России в 2018 году. Режим доступа: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 20.08.2019).

10. Сельское хозяйство Республики Беларусь: статистический сборник / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/selskoe-hozyaystvo/selskoe-khozyaystvo/godovye-dannye/> (дата обращения: 27.09.2019).

11. Национальный доклад «О ходе и результатах реализации в 2017 году Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции и продовольствия на 2013-2020 годы». Режим доступа: <http://mcx.ru/upload/iblock/61d/61d430039b8863186a4fbb1f60fab1c6.pdf> (дата обращения: 26.09.2019).

12. Постановление Правительства Республики Башкортостан от 7 сентября 2018 г. № 435 «Об утверждении комплексной программы «Развитие молочной отрасли в Республике Башкортостан». Режим доступа: <http://ivo.garant.ru> (дата обращения: 27.09.2019).

Об авторах:

Кузнецова Альфия Рашитовна, доктор экономических наук, профессор, ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-0273-4801>, alfia_2009@mail.ru

Киреенко Наталья Владимировна, доктор экономических наук, доцент, заместитель директора по научной работе, ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-9781-5780>, natalia_kireenko@mail.ru

Авзалов Марсель Рузилович, ассистент кафедры экономики и менеджмента, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-9158-6742>, m_avzalov@mail.ru

DEVELOPMENT TRENDS OF THE DAIRY CATTLE BREEDERSTVA IN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE REPUBLIC OF BELARUS

A.R. Kuznetsova¹, N.V. Kireenko², M.R. Avzalov¹

¹Bashkir state agrarian university, Ufa, Russia

²Institute of system research in agroindustrial complex of the National academy of sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus

Our analysis allows us to conclude that the level of intensification of milk production is higher in large commodity forms of management. This is clearly evidenced by the experience of the Republic of Belarus, where over 95% of the number of cows is kept in agricultural organizations. The export potential of the Republic of Belarus in milk and dairy products over the past 12 years has increased by almost 64%, and the share of exports in production has increased from 45 to 60%. The main direction of export of milk and dairy products for the Republic of Belarus is the Russian Federation. About 40% of cows are kept in agricultural organizations in Russia, and thanks to the adoption and implementation of support programs for beginner farmers and family livestock farms in recent years, the active development of farming is taking place. From 2006 to 2018 in the Russian Federation, the number of cows decreased by 15%, in the Republic of Belarus — by 0.5%. Cow productivity in agricultural organizations in Russia increased by 67%, in the Republic of Belarus — by 24%. The level of cow productivity in agricultural organizations in Russia is 32.4% higher than average, and in the Republic of Belarus — 0.8%. Milk production in the Russian Federation decreased by 1.5%, in the Republic of Belarus increased by 24.6%. The export potential of the Russian Federation over the past 12 years has increased by 8%, and the share of exports in production volume has not changed, amounting to 1.8-1.9%. Mutually beneficial scientific cooperation and the exchange of best practices should have a positive effect on the growth of commodity production and on the activation of an integrated processing system and increased self-sufficiency in milk and dairy products.

Keywords: *cattle, cows, livestock, milk, export of dairy products.*

References

1. Kuznetsova A., Kolevid G., Kostyev A., Nikonova G., Akhmetyanova A., 2019b. Reproduction of the qualified personnel of working professions in agriculture. Hradec Economic Days. Part II. Of the international scientific conference Hradec Economic Days, 9 (1), 11-22.

2. Kuznetsova A., Zagirova Z., Omarhanova Zh., 2018. Problems of poverty and motivation of workers to labor in the field of agriculture as effects of stagnant economy. Hradec Economic Days. PT I, 8, 523-538.

3. Kireenko N.V., Kuznetsova A.R. A comparative analysis of the development of agriculture in the Republic of Belarus and the Russian Federation. *Agrarnaya ekonomika = Agricultural Economics*. 2019. No. 1. Pp. 57-65.

4. Kireenko N.V., Kondratenko S.A., Brechko Ya.N., Gorbatskiy A.V. Actual tendencies and perspective directions of development of branches of the agro-industrial complex of the Republic of Belarus. *Belorusskij ekonomicheskij zhurnal = Belarusian economic journal*. 2019. No. 2. Pp. 87-100.

5. On the State program for the development of agricultural business in the Republic of Belarus for 2016-2020:

resolution of the Council of Ministers Republic of Belarus, March 11, 2016, No. 196. National register of legal acts of the Republic of Belarus, March 23, 2016, No. 5/41842 (last edition of August 31, 2018 No. 635).

6. On the State program for the development of agriculture and regulation of agricultural products, raw materials and food markets for 2013-2020: decree of the Government of the Russian Federation, July 14, 2012, No. 717. Access mode: <http://programs.gov.ru/Portal/> (date of the address: 21.09.2018).

7. On the Doctrine of national food security to the Republic of Belarus until 2030: resolution of the Council of Ministers Republic of Belarus dated December 15, 2017 No. 962. National register of legal acts of the Republic of Belarus dated December 19, 2017 No. 5/44566.

8. On rural development and improving the efficiency of the agricultural sector: Directive of the President of the Republic of Belarus dated March 4, 2019 No. 6. Access mode: <https://www.sb.by/articles/direktiva-prezidenta-respubliki-belarus-6-o-razviti-i-povyshenii-effektivnosti-agrarnoy-otrasl.html> (date of the address: 04.03.2019).

9. The main indicators of agriculture in Russia in 2018. Access mode: <http://www.gks.ru/> (date of the address: 20.08.2019).

10. Agriculture of the Republic of Belarus: statistical collection. National statistical Committee of the Republic of Belarus. Access mode: <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/selskoe-hozyaystvo/selskoe-khozyaystvo/godovye-dannye/> (date of the address: 27.09.2019).

11. National report "On the progress and results of the implementation in 2017 of the State Program for the development of agriculture and regulation of agricultural products and food markets for 2013-2020". Access mode: <http://mcx.ru/upload/iblock/61d/61d430039b8863186a4fbb1f60fab1c6.pdf> (date of the address: 26.09.2019).

12. Decree of the Government of the Republic of Bashkortostan dated September 7, 2018 No. 435 "On approval of the comprehensive program" Development of the dairy industry in the Republic of Bashkortostan". Access mode: <http://ivo.garant.ru> (date of the address: 27.09.2019).

About the authors:

Alfiya R. Kuznetsova, doctor of economic sciences, professor, ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-0273-4801>, alfia_2009@mail.ru

Natalya V. Kireenko, doctor of economic sciences, associate professor, deputy director for research, ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-9781-5780>, natalia_kireenko@mail.ru

Marcel R. Avzalov, assistant of the department of economics and management, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-9158-6742>, m_avzalov@mail.ru

alfia_2009@mail.ru

