

Т. И. ШКОР,
экономист

ПОЛНЫЙ ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАШИННО-ТРАКТОРНОГО ПАРКА В СОВХОЗЕ «РОССЬ» ВОЛКОВЫСКОГО РАЙОНА ГРОДНЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

В Белоруссии с 1 июля 1967 г. было переведено на полный хозяйственный расчет 28 совхозов республиканского треста племенных совхозов. Подавляющее большинство из них даже за короткий срок улучшило свою производственно-финансовую деятельность. Покажем это на примере совхоза «Россь» Волковыского района Гродненской области. Это экономически крепкое хозяйство, специализирующееся на выращивании племенного молодняка крупного рогатого скота. Последние два года совхоз осуществляет свою производственно-финансовую деятельность за счет собственных накоплений, не пользуясь кредитами банка.

За совхозом закреплено 3566 га сельскохозяйственных угодий, в т. ч. 2774 га пашни. Распаханность земель составляет 77%, поля сильно засорены камнями, встречаются перелески и отдельные деревья от бывших хуторов, кучи сваленных камней, что отрицательно сказывается на эффективном использовании техники. Средний размер поля севооборота составляет 40—50 га с длиной гона 400—500 м.

В совхозе четыре производственных отделения — по 800—900 га сельскохозяйственных угодий в каждом. Среднее число рабочих в отделении 110 человек. В хозяйстве 7 полеводческих бригад — по 380—400 га сельскохозяйственных угодий в каждой. Среднее число рабочих в бригаде 45—50 человек.

Все производственные отделения совхоза имеют хорошую телефонную связь с центральной усадьбой, что

является немаловажным для улучшения оперативного руководства производственной деятельностью.

Внутрихозяйственный расчет внедрен во всех производственных отделениях. Машинно-тракторный парк закреплен непосредственно за отделениями. Тем самым сосредоточена под одним руководством земля и техника.

В каждом отделении техническое обслуживание тракторов и других машин осуществляют мастера-наладчики. Они же отвечают за сохранность и техническое состояние сельскохозяйственной техники.

При переходе на полный хозяйственный расчет руководителями и специалистами совхоза тщательно пересмотрены все стороны хозяйственной деятельности: объединены две полсводческие бригады в одну, сокращены штатные единицы бригадира полеводческой бригады и инженера по контролю за сырьем и качеством продукции на спиртзаводе. Общая годовая экономия составила 5,5 тыс. рублей.

Поскольку при полном хозяйственном расчете вводится плата за основные производственные фонды сельскохозяйственного назначения, то в совхозе пересмотрели состав фондов и наметили меры эффективного их использования. В частности, тщательно был пересмотрен состав машинно-тракторного парка, автомобилей и сельскохозяйственных машин. В результате было списано техники на 57,8 тыс. рублей.

Уже в 1967 г. совхоз в результате внедрения полного хозяйственного расчета добился высоких производственных и экономических показателей. Рентабельность в целом по хозяйству составила 24,3% при плане 15,2%. Рентабельность растениеводства достигла 59,3%. Снизилась общехозяйственные и общепроизводственные расходы.

В 1968—1969 гг. хозяйство достигло новых успехов. Так, в 1969 г. получено прибыли 363,7 тыс. рублей. Рентабельность в целом по хозяйству составила 28,9%, рентабельность растениеводства достигла 48,5%. Сократились административно-управленческие расходы.

Таких высоких производственных и экономических показателей в 1967—1969 гг. совхоз добился в основном благодаря тому, что после перехода на полный хозяйственный расчет усилилось экономическое стимулирование производства сельскохозяйственной продукции и повы-

шение материальной заинтересованности работников совхоза.

В 1967—1969 гг. улучшилось использование машинно-тракторного парка (МТП) совхоза (табл. 1).

Таблица 1

Обеспеченность техникой и структура МТП совхоза «Россь»
Гродненской области

Показатели	1966 г.	1967 г.	1969 г.	1969 г. в % к 1966
Наличие тракторов в переводе на 15-сильные	54	55	60	111,1
Обеспеченность техникой:				
а) усл. тракторов на 100 га пашни	1,9	2,0	2,1	110,5
б) пашни в среднем на 1 условный трактор, га	52,7	47,0	46,2	87,6
в) стоимость тракторов на 100 га пашни, руб.	2509	2704	3052	121,6
г) стоимость с.-х. машин на 100 га пашни	3860	4495	6295	163,1
д) стоимость с.-х. машин на 1 руб. стоимости тракторов	1,54	1,66	2,06	133,8
Структура тракторного парка, %				
а) гусеничные в общем числе тракторов	26,7	28,1	27,3	112,5
б) колесные в общем числе тракторов	73,3	71,9	78,7	109,0
в) мощность гусеничных в общей мощности тракторов	40,6	42,4	42,0	122,0
г) мощность колесных в общей мощности тракторов	59,4	57,6	58,0	113,3

Из табл. 1 следует, что в 1969 г. по сравнению с 1966 г. количество тракторов возросло. Уменьшение же пашни на условный трактор явилось следствием перевода в 1967 г. части пашни (73 га) в другие виды сельскохозяйственных угодий.

Показатели использования МТП совхоза за 1966—1969 гг. приводятся в табл. 2.

Данные, приведенные в табл. 1 и 2, позволяют сделать вывод о том, что при полном хозяйственном расчете использование МТП улучшилось. Общий объем механизированных работ возрос по сравнению с 1966 г., а также в расчете на физический трактор. Незначительное снижение выработки на условный трактор в 1969 г. по сравнению с 1966—1967 гг. объясняется тем, что в совхозе увеличилось количество более мощных тракторов, которые недогружаются, а также сократилось число дней работы тракторов в течение года. Увеличение себестоимости 1 га м. п. на 8,9% произошло за счет возрастания удельного веса оплаты труда в общей себестоимости (на 5,8%).

Объем механизированных работ на 1 га пашни в 1969 г. возрос по сравнению с 1966 г. на 5,9% и составил 8,3 га м. п. Возрос уровень механизации некоторых работ по растениеводству.

В совхозе сложились постоянные кадры механизаторов, среди которых 22 человека работают в данном хозяйстве более 6 лет, 8 человек — более 11 лет. Трактористов-машинистов I класса — 11, II класса — 20.

Закреплению постоянных кадров механизаторов в немалой степени способствует то, что в совхозе производится поощрительная оплата за классность и непрерывный стаж работы в данном хозяйстве: механизаторам I класса доплачивается 20%, II класса — 10% годового тарифного заработка; за непрерывный стаж работы механизаторов в совхозе в 1968 г. им начислено 3,5 тыс. рублей.

Многие механизаторы совхоза являются рационализаторами, совершенствуют сельскохозяйственную технику, улучшают организацию ее использования и ремонта.

В результате внедрения хозрасчета изменилось отношение механизаторов к технике. У них появилось чувство ответственности за состояние и производительное использование машин. Все механизаторы регулярно проводят технические уходы, внимательно следят за расходом средств на ремонты и техуходы, за выполнением производственных заданий. Теперь они при ремонте

Таблица 2

Показатели использования МТП совхоза «Россь» за 1966—1969 годы

Показатели	1966 г.	1967 г.	1969 г.	1969 г. в % к 1966 г.
Общий объем механизированных работ, га м. п.	22 525	23 263	23 005	102,1
Годовая выработка на 15-сильный трактор, га м. п.	417	423	383	91,8
Годовая выработка на физический трактор:				
ДТ-54	659	793	611	92,7
Т-74	1304	728	838	64,2
МГЗ всех видов	778	786	795	102,1
Прочие марки тракторов	128	154	229	178,9
Объем выполненных работ на 1 га пашни, га м. п.	7,9	8,4	8,3	105,0
Отработано дней на 1 трактор	220	238	201	91,3
Среднесуточная (дневная) выработка на 1 условный трактор, га м. п.	1,89	1,78	1,91	101,1
Среднесуточная выработка на условный трактор, га м. п.	1,77	1,74	1,87	105,6
Коэффициент сменности	1,07	1,01	1,01	94,3
Коэффициент использования тракторов	0,8	0,81	0,81	101,3
Себестоимость 1 га м. п.	3,38	3,61	3,68	108,9
Процент механизации основных работ в растениеводстве:				
Посадка картофеля	100,0	100,0	100,0	
копка картофеля	80,0	90,0	100,0	+20,0
уборка зерновых	100,0	100,0	100,0	
уборка силосных	100,0	100,0	100,0	
погрузка минеральных и органических удобрений при вывозке на поля	10,2	47,6	77,8	+67,6
внесение минеральных удобрений	100,0	100,0	100,0	
внесение органических удобрений	100,0	100,0	100,0	

сельскохозяйственной техники ни в коем случае не заменят деталь преждевременно.

На каждый трактор заведен учет расхода ремонтных средств, что дает возможность анализировать результаты работы любого механизатора. Ежегодно перед выходом на весенне-полевые работы производится выплата премиальных за экономию ремонтных средств. Мастера-наладчики получают премиальные в размере 10% от сэкономленных ремонтных средств в обслуживаемых ими отделениях; слесари — 5%, токари — 1%.

С 1967 г. выплачивается 35% стоимости сэкономленного горючего, а за перерасход оно взыскивается 50% стоимости. Эта мера сразу же дала эффект. Так, уже в 1967 г. было сэкономлено 442 ц горючего.

Экономии горючего способствует еще и то, что для хранения нефтепродуктов в совхозе имеется 17 стационарных резервуаров, две топливно-раздаточные колонки, а заправка техники производится в поле специализированными агрегатами.

Материальное поощрение за экономию средств позволило поднять трудовую дисциплину, заставило более строго учитывать работу техники и расходы на ее эксплуатацию. Сейчас не только бухгалтерия следит за использованием средств, но и сами механизаторы стали строгими контролерами.

В совхозе применяется также дополнительная оплата за перевыполнение плана производства продукции, за своевременное и качественное проведение работ, за экономию прямых затрат. Так, доплаты и премии на рубль основной зарплаты в 1968 г. составили в среднем всем работникам 14,6 коп., рабочим растениеводства — 13,2 коп., трактористам-машинистам — 38,9 коп. Это вдвое больше, чем в 1966 г.

Дневная заработная плата рабочих полеводства возросла в 1968 г. по сравнению с 1966 г. с 2,26 до 2,81 руб., трактористов-машинистов — с 3,80 до 5,25 руб. Возросла также месячная и годовая заработная плата всех работников. В результате повысилась материальная заинтересованность их, ликвидирована текучесть кадров.

Осуществление названных мероприятий содействовало увеличению урожайности основных сельскохозяйственных культур, резко сократились прямые затраты труда на 1 ц основной продукции растениеводства. Так, в

1969 г. по сравнению с 1966 г. урожайность яровых зерновых увеличилась на 89,3%, озимых зерновых — на 38,7%, кормовых корнеплодов — на 6,7%, прямые затраты труда сократились по озимым зерновым на 4,8%, по яровым зерновым — на 42,6%, по кормовым корнеплодам — на 34,8%.

Тракторы и сельскохозяйственные машины проходят все виды ремонта и технического обслуживания непосредственно в ремонтной мастерской совхоза, где созданы два ремонтных звена. В состав каждого из них входит слесарь, токарь и два мастера-наладчика. Ремонт сельскохозяйственной техники проходит в соответствии с составленными графиками ремонтов и технических уходов. Трактористы-машинисты принимают непосредственное участие в ремонте техники. Это решает проблему более полной годовой занятости трактористов-машинистов в производстве (особенно в зимний период).

Хотя за 1967—1969 гг. использование МТП улучшилось, в совхозе имеются резервы для улучшения показателей. Необходимо шире использовать МТП на транспортных работах, особенно в зимний период. Пока же интенсивное использование тракторов на транспортных работах сдерживает недостаток тракторных прицепов. Так, на два трактора имеется только один прицеп.

В совхозе имеется большое количество устаревшей техники (комбайнов, тракторов, автомашин, с.х. машин), затраты на ремонт которой уже давно перекрыли ее стоимость. Так, из 25 автомашин, имеющих в хозяйстве, 14 используются более 10 лет, причем есть и такие, которые используются более 17 лет; из общего количества тракторов 11 используются более 8 лет. Совхоз вынужден держать старую технику, поскольку заявки на новую из года в год выполняются лишь наполовину. Но, несмотря на это, часть устаревшей техники нужно списать, а оставшуюся использовать более эффективно (путем двухсменной работы). Ведь использование тракторов после 7—8 лет их эксплуатации экономически невыгодно даже в том случае, когда этих машин в хозяйстве не хватает. Так, на трактор, используемый в хозяйстве от 8 до 10 лет, затраты на все виды ремонта в расчете на 1 га м. п. увеличиваются уже на 18%, а среднегодовая выработка снижается на 15% по сравнению с тем трак-

тором, который используется от 4 до 6 лет (И. Буторин «Вестник статистики», 1968, № 2).

Отсюда видно, что устаревшая техника увеличивает себестоимость продукции производства (в части затрат на текущий ремонт и амортизацию). Так, общий объем фонда амортизации по основным фондам растениеводства уменьшился с 60,6 тыс. рублей в 1966 г. до 44,7 тыс. рублей в 1969 г. Однако, если в 1966 г. удельный вес затрат на текущий ремонт и амортизацию в общей себестоимости картофеля составлял 7,8%, то в 1969 г. этот показатель даже увеличился до 10,9%, а урожайность картофеля осталась на уровне 1966 г. Отчасти этим можно объяснить увеличение в 1969 г. себестоимости 1 ц картофеля по сравнению с 1966 г. на 49,7%, прямых затрат труда — на 6,3%.

В общей структуре тракторного парка совхозу необходимо иметь больший удельный вес колесных тракторов, которые в условиях хозяйства используются более эффективно, чем гусеничные. Для лучшего укомплектования МТП необходимо увеличить количество навесных и прицепных сельскохозяйственных машин.

Для хранения сельскохозяйственной техники необходимо построить специальные навесы, пока же такой навес имеется только для хранения комбайнов, вся же остальная техника хранится на открытых, без твердого покрытия, площадках. Это в известной степени влияет на срок службы сельскохозяйственной техники.

Необходимо шире применять групповой метод работы сельскохозяйственной техники. Пока же этот метод применяется только на уборке сельскохозяйственных культур, подъеме явби и запашке навоза.

Улучшение использования тракторов в течение смены, дня, года способствует увеличению фондоотдачи совхоза. Рост выработки на трактор за счет улучшения агрегатирования, организации труда, технического обслуживания и других факторов почти не требует дополнительных средств или требует их значительно меньше на единицу выполняемых работ, чем при увеличении количества тракторов.

Таким образом, дальнейшее применение полного хозяйственного расчета в совхозе и реализация имеющихся резервов обеспечат предпосылки для использования машинно-тракторного парка на еще более высоком уровне.